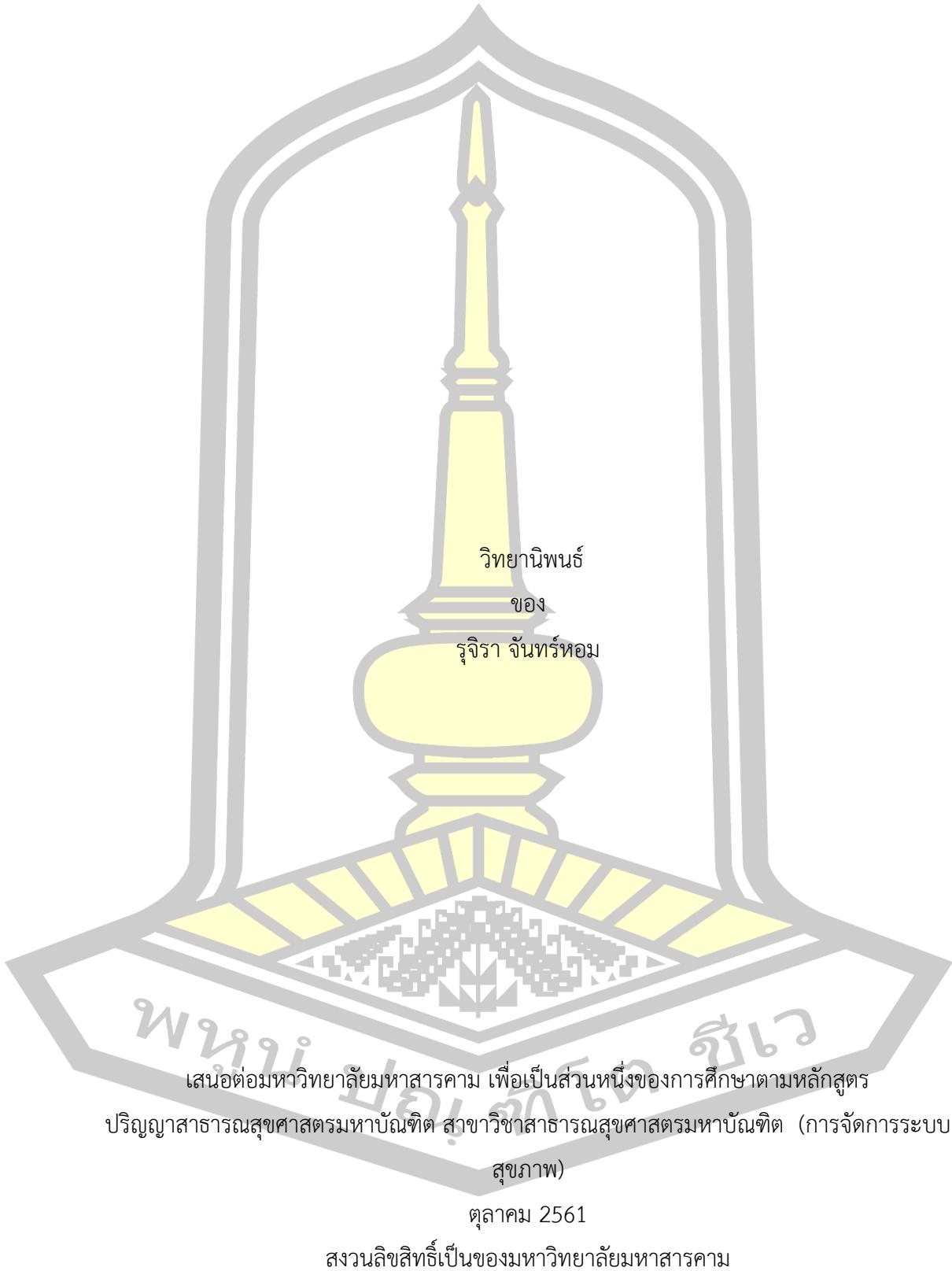
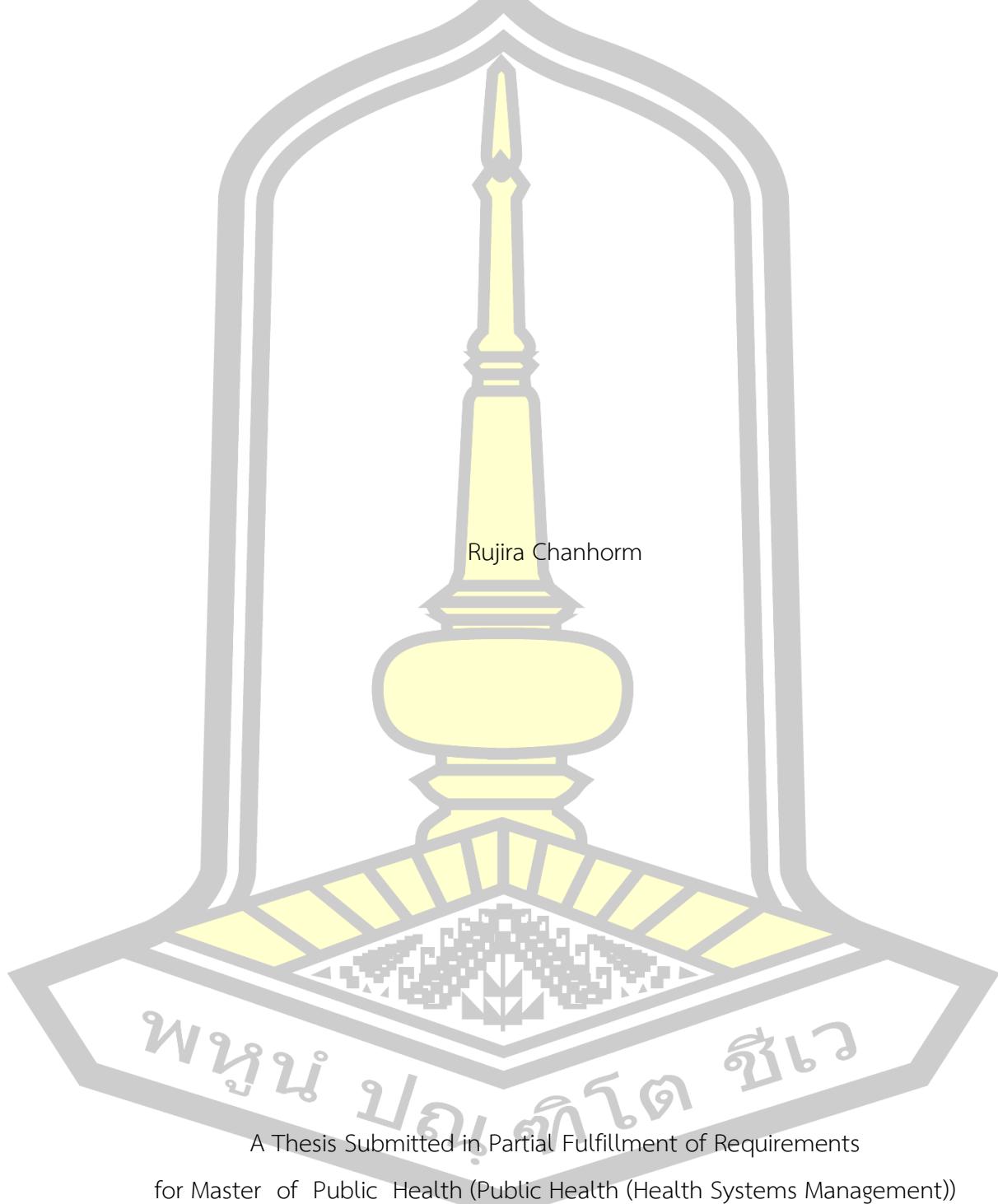


## การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาระพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด



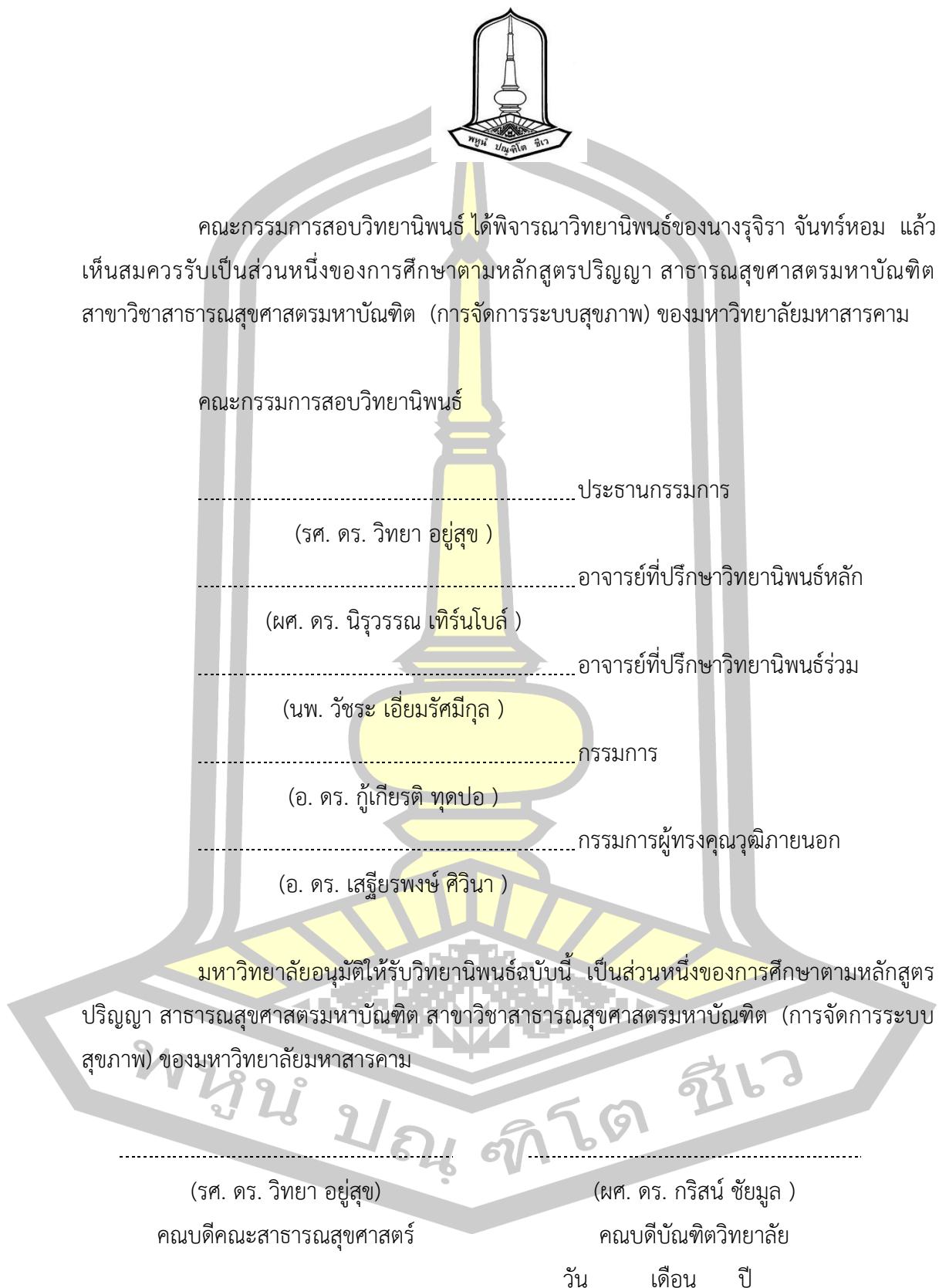
The Development of Standardize Data Quality management for Sepsis in  
Roi Et Province



A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of Requirements  
for Master of Public Health (Public Health (Health Systems Management))

October 2018

Copyright of Mahasarakham University



<b>ชื่อเรื่อง</b>	การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด		
<b>ผู้วิจัย</b>	รุจิรา จันทร์หอม		
<b>อาจารย์ที่ปรึกษา</b>	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นิรุวรรณ เทิร์นโนบล นายแพทย์ วัชระ เอี่ยมรัศมีกุล		
<b>ปริญญา</b>	สารานุสุขศาสตรมหาบัณฑิต	<b>สาขาวิชา</b>	สารานุสุขศาสตรมหาบัณฑิต
	บัณฑิต		(การจัดการระบบสุขภาพ)
<b>มหาวิทยาลัย</b>	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	<b>ปีการศึกษา</b>	2561
		<b>บทคัดย่อ</b>	

ข้อมูลที่มีคุณภาพเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นในการสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการวางแผน ยุทธศาสตร์การดำเนินงานให้เกิดระบบสุขภาพที่ดี การวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาคุณภาพ ระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด แบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ 1) ขั้นศึกษา สภาพปัจจุหา 2) ขั้นปฏิบัติการ 3) ขั้นประเมินผลกระทบตัวอย่าง ประกอบด้วยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล จำนวน 39 คน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการตอบแบบสอบถาม การสังเกต การสัมภาษณ์ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ เชิงพรรณนา ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติทดสอบใช้ Chi-square test, Pearson's Correlation ส่วนข้อมูลคุณภาพใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis)

ผลการวิจัยพบว่า กระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน คือ 1) ขั้นศึกษาบริบทและสภาพปัจจุหา 2) ขั้นประชุมร่วมกันวิเคราะห์สาเหตุและจัดทำแผนปฏิบัติการ 3) ขั้นประชุมมอบนโยบาย 4) ประชุมพัฒนาศักยภาพบุคลากร 5) ขั้นนิเทศติดตาม 6) ขั้นสะท้อนกลับ ตลอดที่เรียน และประเมินผล ภายใต้กระบวนการ P<sub>s</sub> L<sub>s</sub> M<sub>s</sub> S<sub>s</sub> (Policy and Participation, Learn and Line, Management and Monitoring, Show and Share) โดยใช้หลักการนโยบายและการมีส่วนร่วมของทุกวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง การเรียนรู้และซ่องทางในการสื่อสาร การบริหารจัดการและการกำกับติดตาม และการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการสะท้อนกลับข้อมูล ส่งผลให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติที่ดีขึ้น คุณภาพข้อมูล ด้านความถูกต้อง ครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 99.98 ความทันเวลาเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ร้อยละ 54.6 (Mean = 2.56, SD = 0.50) นอกจากนี้ ยังพบปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ กับกระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ด้านความรู้ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้านเจตคติในการพัฒนาคุณภาพข้อมูล และด้านความตระหนักของเจ้าหน้าที่ผู้มีส่วน

เกี่ยวข้อง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.001

สรุปผลการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด มีปัจจัยแห่งความสำเร็จคือ นโยบายผู้บริหาร การมีส่วนร่วมของสหวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาคนให้มีความรู้ ความตระหนัก และการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง จะทำให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

คำสำคัญ : การพัฒนา, คุณภาพข้อมูล, ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ, ข้อมูลสุขภาพ



**TITLE** The Development of Standardize Data Quality management for Sepsis in Roi Et Province

**AUTHOR** Rujira Chanhorn

**ADVISORS** Assistant Professor Niruwan Turnbull , Ph.D.

Watchara Aiamratsamikun , M.D.

**DEGREE** Master of Public Health

**MAJOR** Public Health (Health Systems Management)

**UNIVERSITY** Mahasarakham University

**YEAR** 2018

### ABSTRACT

Quality information is crucial information to support the decision for strategically planning of the health system. This action research was conducted for development the standardize of data quality management for Sepsis in Roi Et Province. The study was divided into 3 phases: 1) Problem-solving procedure phase, 2) Practice phase, 3) Evaluate phase. The sample was consisted of 39 respondents who were involved in quality management. Data collection was obtained through questionnaires, observations, interviews before being analyzed by using descriptive statistics, such as Frequency, Percentage, Average, Standard Deviation, Chi-square test, and Pearson's Correlation, to obtain qualitative data, a content analysis was employed.

The findings revealed that the process of data quality management for Sepsis included 6 stages: 1) The context and problem situation, 2) the cause analysis, and the action plan by stakeholder, 3) the policies, 4) human development, 5) the supervision and, 6) reflection and evaluation. The finding emerged the process of P<sub>s</sub> L<sub>s</sub> M<sub>s</sub> S<sub>s</sub>, which are: Policy and Participation, Learn and LineApp for communication, Management and Monitoring, Show and Share to exchange of learning and reflection. As a result, those who are involved have better knowledge, attitude and practice.

The accuracy of the data was 99.98 %, the time was 100% and the satisfaction was at the high level of 54.6% (Mean = 2.56, SD = 0.50). It has also found that the relationship among the activities for quality management for Sepsis were participant's knowledge, attitude of quality management for Sepsis, and the awareness of participants with significantly statistics ( $p<.001$ ).

The results of the development of standardize data quality management for Sepsis in Roi Et Province comprised factors of success as follows. Executive policy Involvement of multidisciplinary teams Including developing people to have knowledge, awareness and continuous monitoring. This will make the operation more efficient.

Keyword : Development, Data quality, Sepsis, Health Informatics



## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาและความช่วยเหลืออย่างสูงจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิรุวรรณ เทรินโบล์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก นายแพทย์วัชระ เอี่ยมรัศมีกุล อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ประธานกรรมการสอบ กรรมการสอบ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้ให้คำแนะนำ เสนอแนะแนวคิดที่เป็นประโยชน์ พร้อมทั้งได้ตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร. เสฎฐิรพงษ์ ศิวนา นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด นางสุดาจันทร์ วัชรกิตติ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด และนายสุวิทย์ กิริยะนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุข จังหวัดร้อยเอ็ด ที่กรุณาริบความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบเครื่องมือ และให้คำแนะนำ

ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่หน่วยบริการอาจสามารถ จตุรพักตรพิมาน และหนองพอก รวมทั้งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการวิจัยเป็นอย่างดีในทุกขั้นตอน

ขอขอบพระคุณคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหาสารคามทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาความรู้ ในด้านวิชาการ ขอบคุณครอบครัวที่เป็นผู้ให้กำลังใจมาโดยตลอด คุณค่าและประโยชน์จากการวิจัยในครั้งนี้ ขอขอบบุชาพระคุณบุพการี บูรพาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน

รุจิรา จันทร์หอม

พหุน พน ๗๒ ชีว

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
กิตติกรรมประกาศ.....	๓
สารบัญ.....	๔
สารบัญตาราง.....	๕
สารบัญภาพประกอบ.....	๗
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>15</b>
1.1 ภูมิหลัง.....	15
1.2 คำจำกัดความวิจัย.....	19
1.3 วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	19
1.4 ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย.....	20
1.5 ขอบเขตการของวิจัย .....	20
1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ .....	22
<b>บทที่ 2 บริทัศน์เอกสารข้อมูล.....</b>	<b>24</b>
2.1 แนวคิดการจัดการคุณภาพข้อมูล .....	24
2.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis).....	40
2.3 ทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ .....	51
2.4 การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) .....	64
2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	74
2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual Framework) .....	77
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>78</b>

3.1 รูปแบบการวิจัย .....	78
3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	79
3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	82
3.4 การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย .....	85
3.5 ขั้นตอนดำเนินการวิจัย.....	88
3.6 การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	90
3.7 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	91
บทที่ 4 ผลการวิจัยและการอภิปราย.....	92
4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	92
4.2 ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	93
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	93
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	143
5.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	143
5.2 สรุปผลการวิจัย .....	144
5.3 อภิปรายผล .....	147
5.4 ข้อเสนอแนะ .....	151
บรรณานุกรม.....	153
ภาคผนวก.....	158
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม .....	159
ภาคผนวก ข คำจำกัดความในแบบสอบถาม .....	168
ประวัติผู้เขียน .....	172

## สารบัญตาราง

หน้า

ตาราง 1 คุณลักษณะของคุณภาพข้อมูล	26
ตาราง 2 การตรวจสอบข้อมูลตามผลงานการให้บริการ (Individual Data)	39
ตาราง 3 แสดงลักษณะทางคลินิกที่บ่งบอกแหล่งการติดเชื้อ	43
ตาราง 4 ข้อบ่งชี้ในการให้ยาปฏิชีวนะแบบครอบคลุมในภาวะ Severe Sepsis และ Septic Shock	44
ตาราง 5 แหล่งการติดเชื้อที่พบได้บ่อยในภาวะ Severe Sepsis และ Septic Shock ที่ต้องควบคุม การติดเชื้อให้ได้โดยด่วน	46
ตาราง 6 การเปรียบเทียบ ระดับความรุ้ง เจตคติและการปฏิบัติต้านการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (N=100)	99
ตาราง 7 จำนวน และร้อยละของปัญหาอุปสรรคของการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (N = 100)	100
ตาราง 8 ความสัมพันธ์ระหว่าง อายุ ประสบการณ์การทำงาน การได้รับการอบรม และความรู้ เจตคติ การปฏิบัติกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อของบุคลากรผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและส่งออกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อในพื้นที่จังหวัดร้อยเอ็ด	100
ตาราง 9 ความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรุ้งในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อและ ความตระหนักในผลกระทบของการบันทึกข้อมูลต่อ	101
ตาราง 10 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะส่วนบุคคล	102
ตาราง 11 จำนวน และร้อยละระดับคะแนนความรู้โดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด	104
ตาราง 12 จำนวน และร้อยละของคะแนนความรู้จำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุ ติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด	105
ตาราง 13 จำนวน และร้อยละระดับคะแนนเจตคติโดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด	106

ตาราง 14 จำนวนและร้อยละเจตคติจำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	107
ตาราง 15 จำนวน และร้อยละระดับคุณภาพการปฏิบัติโดยรวมต่อการจัดการภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	109
ตาราง 16 จำนวน ร้อยละคุณภาพการปฏิบัติจำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	109
ตาราง 17 ระดับคุณภาพปัญหาและอุปสรรคภาพรวมในการดำเนินงานจัดการคุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	111
ตาราง 18 จำนวน ร้อยละสภาพปัญหาและอุปสรรคจำแนกรายข้อต่อจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษ เหตุติดเชื้อจังหวัตร้อยเอ็ด .....	112
ตาราง 19 สรุปปัญหาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	115
ตาราง 20 แผนปฏิบัติการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	116
ตาราง 21 แผนปฏิบัติการ (Action Plan) พัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด .....	118
ตาราง 22 ระดับคุณภาพความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัตร้อยเอ็ด ก่อนและหลังการพัฒนา .....	128
ตาราง 23 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านความต้อง ครอบคลุมจาก โปรแกรมHDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน - มิถุนายน 2561 .....	129
ตาราง 24 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านทันเวลาหลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561 .....	129
ตาราง 25 ผลการเปรียบเทียบจำนวนผู้ป่วย Sepsis จากระบบ HIS ของโรงพยาบาลและโปรแกรม HDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561 .....	129
ตาราง 26 ผลการเปรียบเทียบจำนวนผู้เสียชีวิต Sepsis จากระบบ HIS ของโรงพยาบาลและ โปรแกรม HDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561 .....	130

ตาราง 27 เปรียบเทียบระดับคุณภาพความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังการพัฒนา ..... 133

ตาราง 28 เปรียบเทียบข้อมูลรายงานจำนวนผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา จำแนกรายหน่วยบริการ ..... 134

ตาราง 29 เปรียบเทียบข้อมูลรายงานจำนวนผู้ป่วยที่เสียชีวิตจากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา จำแนกรายหน่วยบริการ ..... 135

ตาราง 30 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านความถูกต้อง ครบถ้วนจากโปรแกรมHDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน - มิถุนายน 2561 ..... 135

ตาราง 31 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ด้านทันเวลาหลังดำเนินการพัฒนาระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561 ..... 136

ตาราง 32 ระดับคุณภาพพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย จำแนกรายชื่อต่อกระบวนการดำเนินงานจัดการคุณภาพข้อมูลจำนวนผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ..... 136

ตาราง 33 ระดับคุณภาพพึงพอใจโดยรวมของผู้ร่วมวิจัย ต่อกระบวนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ..... 139

ตาราง 34 เปรียบเทียบระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ..... 140

ตาราง 35 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อ และค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ (KR20) ของแบบทดสอบความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) ..... 169

ตาราง 36 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อของเจตคติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) ..... 170

ตาราง 37 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อของการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) ..... 171

พ ห น น ป น ท ิ โ ต ช ว ะ

## สารบัญภาพประกอบ

หน้า	
29	ภาพประกอบ 1 วงจรการพัฒนาระบบฐานข้อมูล .....
31	ภาพประกอบ 2 แสดงวงจรการพัฒนาระบบ (System Development Life Cycle).....
34	ภาพประกอบ 3 รูปแบบการรับส่งข้อมูลระดับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล .....
34	ภาพประกอบ 4 รูปแบบการรับส่งข้อมูลระดับ รพช., รพท., รพศ. ....
38	ภาพประกอบ 5 รูปแบบการส่งออกชุดข้อมูลมาตรฐาน 43 แฟ้ม จากโปรแกรมต่างๆ .....
38	ภาพประกอบ 6 โครงสร้างของ 43 แฟ้ม แบ่งออกตามกลุ่มข้อมูล .....
56	ภาพประกอบ 7 ไตรศาสตร์คุณภาพของจูราห์ (Joseph, 1960).....
68	ภาพประกอบ 8 Simple Action Research Model.....
77	ภาพประกอบ 9 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....
114	ภาพประกอบ 10 แสดงสาเหตุและผล (ผังก้างปลา : Fish Bone Diagram) .....
151	ภาพประกอบ 11 แสดงปัจจัยแห่งความสำเร็จในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการคุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด .....

**พหุนัม ปณ. กท. ชีวะ**

## บทที่ 1

### 1.1 ภูมิหลัง

โดยทั่วไป มนุษย์เราแสวงหาข้อมูลและใช้สารสนเทศ เพื่อประกอบการตัดสินใจของตน ตั้งแต่เรื่องราวในชีวิตประจำวัน การทำงานไปจนถึงการวางแผนงานวางแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้น ในการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เหมาะสมจึงเป็นความท้าทายที่สำคัญ ประกอบกับในปัจจุบันข้อมูล เกือบทุกรุกijkstra สาหกรรม รวมถึงข้อมูลที่เกิดจากการให้บริการสุขภาพเป็นข้อมูลที่อยู่ในรูป อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น ตามความเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของโลกเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้ข้อมูล สุขภาพมีศักยภาพการเชื่อมโยงกันมากขึ้น มีขนาดใหญ่ขึ้น จึงเกิดทั้งโอกาสและอุปสรรคในการดูแล และบูรณาการข้อมูลสารสนเทศสุขภาพ ให้สามารถถูกนำมาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ (เมธี จันทร์จากรุณร์ และคณะ, 2554)

ระบบข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศสุขภาพเป็นเครื่องมือสำคัญ ที่ช่วยในการพัฒนา สาธารณสุขทั้งในด้านการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรคและการพื้นฟู สุภาพ สารสนเทศต่างๆ โดยมากได้มาจากการเก็บรวบรวมข้อมูล (Data) ทั้งจากแหล่งปฐมภูมิและ แหล่งทุติยภูมิ ซึ่งข้อมูลที่ได้จะต้องนำมาจัดระบบสารสนเทศ (Management Information System : MIS) ให้เป็นหมวดหมู่ที่ง่ายและสะดวกในการนำไปใช้ในการบริหารงาน การควบคุมกำกับติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนใช้ในการตัดสินใจเชิงนโยบายเพื่อพัฒนางานสาธารณสุขให้ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ (สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข, 2559)

ระบบสารสนเทศสุขภาพ เป็นองค์ประกอบที่สำคัญและจำเป็นที่จะทำให้เกิดระบบสุขภาพ ที่ดีข้อมูลสุขภาพ ระบบบริการสุขภาพ และระบบการคลังสุขภาพ เป็นระบบย่อยที่ต้องปฏิสัมพันธ์กัน อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพราฯ 3 ระบบ มีความสัมพันธ์ และมีผลกระทบต่อกัน ข้อมูลสารสนเทศเป็น สิ่งจำเป็นในการสนับสนุนการตัดสินใจการทำงานของผู้บริหารเพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ การดำเนินงาน ในประเทศไทย จึงต้องมีการจัดตั้งสำนักงานประสานงานแห่งชาติเพื่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านสุขภาพ (Office of the National Coordinator for Health Information Technology : ONC) เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบการพัฒนาระบบสารสนเทศสุขภาพและเทคโนโลยีสารสนเทศ สุขภาพของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา โดยได้กำหนดคุณสมบัติของระบบสารสนเทศสุขภาพที่ดี คือ ต้องตอบสนองการทำงาน และความต้องการของผู้ใช้ข้อมูลได้ทุกระดับ และระบบสารสนเทศสุขภาพ

ที่ดี ยังต้องตอบสนองความต้องการในระบบบริการสุขภาพ ตอบสนองความต้องการในระบบงานด้านสาธารณสุข และตอบสนองความต้องการในระบบข้อมูลสำหรับประชาชนให้ได้ นอกจากนี้แล้ว ระบบสารสนเทศสุขภาพและเทคโนโลยีสารสนเทศสุขภาพ ต้องเป็นระบบที่มีการบูรณาการของข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ที่สามารถแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงกันได้ระหว่างหน่วยงาน จึงจะทำให้เกิดประโยชน์ใน การบริหารจัดการบริการสุขภาพ ซึ่งท้ายที่สุดจะส่งผลให้เกิดการขยายบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง และเท่าเทียม (คณะกรรมการพิจารณาศึกษาระบบสารสนเทศด้านการสาธารณสุขไทย, 2557)

ประเทศไทย โดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2559 – 2563 เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนางานสาธารณสุขของไทยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศอันทันสมัยในการเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการ เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์สุดท้าย คือประชาชนมีสุขภาพดี และมีความพึงพอใจในบริการด้านสุขภาพ (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข, 2559) กระทรวงสาธารณสุข มีระบบข้อมูลสารสนเทศสุขภาพมากมายหลายระบบ ในส่วนของระบบข้อมูลที่เป็นตัวชี้วัด ส่วนใหญ่เพื่อตอบสนองการบริหารจัดการ และการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการ ออาทิเช่น ใน การวัดผลดำเนินงานด้านอายุรกรรม ใช้อัตราตายจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลของงาน ซึ่งภาวะพิษเหตุติดเชื้อเป็นปัญหาสำคัญของระบบสาธารณสุขไทย และเป็นปัญหาสุขภาพในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ หรือ Service plan ของกระทรวงสาธารณสุขด้วย โดยในแต่ละปีพบผู้ป่วยจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อเป็นจำนวนมาก ซึ่งในปัจจุบันอัตราตายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จากการศึกษาอุบัติการณ์ของผู้ที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) และผู้ติดเชื้อในกระแสเลือดอย่างรุนแรง (Severe Sepsis) ในกลุ่มประเทศยูโรปับผู้ป่วยประมาณ 90.4 รายต่อแสนประชากร และพบอัตราตายจากการภาวะพิษ เหตุติดเชื้อทั่วโลกร้อยละ 20–50 ในประเทศไทยพบอัตราตาย ปี 2553-2555 เท่ากับ 64.9 ; 64.6 และ 67.4 ต่อแสนประชากรตามลำดับ อัตราตายในผู้ป่วยเหล่านี้มีสาเหตุจากอวัยวะหลายระบบทำงานล้มเหลวนื้อเยื่อขาดออกซิเจน ทั่วร่างกายเป็นเวลานาน รวมถึงการวินิจฉัยและการได้รับยาปฏิชีวนะที่ล่าช้า และไม่เพียงพอส่งผลให้มีผู้ป่วยที่มีภาวะดังกล่าว ต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลเป็นเวลานานมีอัตราเสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ซึ่งนับเป็นภาระและการสูญเสียที่ยิ่งใหญ่ทางเศรษฐกิจ (วิไลวรรณ เนื่อง ณ สุวรรณ และคณะ, 2557)

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ป่วยและผู้เสียชีวิตจากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มมากขึ้น ในปี 2558 มีผู้ป่วย จากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อจำนวน 61,325 ราย ในปี 2559 มีผู้ป่วยจำนวน 151,300 ราย และในปี 2560 มีผู้ป่วย จำนวน 247,893 ราย จากข้อมูลตั้งกล่าวข้างต้นให้เห็นว่าแนวโน้มของผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้นในทุกปี โดยในปี 2560 มีผู้ป่วย จำนวน 247,893 ราย เสียชีวิต จำนวน 80,567 ราย คิดเป็นร้อยละ 32.99 ในเขตสุขภาพที่ 7 พบรผู้ป่วย จำนวน 21,786 ราย เสียชีวิต

จำนวน 6,774 ราย คิดเป็นร้อยละ 31.09 และในจังหวัดร้อยเอ็ด มีผู้ป่วย จำนวน 5,853 ราย เสียชีวิต จำนวน 1,818 ราย คิดเป็นร้อยละ 31.06 (กระทรวงสาธารณสุข, 2560)

ในส่วนของการดำเนินงานเก็บรายงานข้อมูลตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่าข้อมูลการวินิจฉัยโรค และข้อมูลการเสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อในฐานข้อมูล 2 ฐาน เป็น ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องไม่ตรงกัน โดยพบว่า เมื่อนำข้อมูลจาก 2 ฐาน คือ ฐานคลังข้อมูลสุขภาพระดับ กระทรวงสาธารณสุขและฐานข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการส่งให้กับผู้รับผิดชอบระดับ จังหวัด เมื่อนำมาเปรียบเทียบกันจะพบว่า ข้อมูลทั้ง 2 ฐาน ไม่เท่ากัน ตัวอย่าง เช่น ในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 พบร่างพยาบาลหนองพอก มีจำนวนผู้ป่วยจาก ภาวะพิษเหตุติดเชื้อในระบบคลังข้อมูลสุขภาพระดับกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 87 คน แต่ข้อมูล รายงานจากหน่วยบริการให้บริการของโรงพยาบาล มีจำนวนผู้ป่วยจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 8 คน โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมานมีจำนวนผู้ป่วยจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อในระบบคลังข้อมูลสุขภาพระดับ กระทรวงสาธารณสุข จำนวน 147 คน แต่ข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการให้บริการของโรงพยาบาล มีจำนวน 175 คน และโรงพยาบาลอาจสามารถมีจำนวนผู้ป่วยจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อในคลังข้อมูล สุขภาพระดับกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 141 คน แต่ข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการให้บริการของ โรงพยาบาล มีจำนวน 132 คน ซึ่งจำนวนผู้ป่วยจากฐานแรก มาจากหน่วยบริการให้บริการและ บันทึกข้อมูลบริการผ่านโปรแกรม Hospital Information System (HIS) ของโรงพยาบาล และ ส่งข้อมูลบริการรายบุคคลมาอยู่ในคลังข้อมูลระดับจังหวัด (HDC on Cloud) เป็นรายวัน จากนั้น ผู้รับผิดชอบข้อมูลสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจะทำการประมวลผลการดำเนินงานตามมาตรฐาน รายงาน (Standard Report) และส่งข้อมูลเป็น Secondary Data ไปยังกระทรวงสาธารณสุข โดยผ่านระบบที่กระทรวงกำหนดเป็นรายไตรมาส และจำนวนผู้ป่วยจากฐานที่ 2 มาจากการบันทึกใน หน่วยบริการให้บริการของหน่วยบริการ โดยทุกสิ้นเดือนผู้รับผิดชอบรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จะ ทำการประมวลผลและส่งรายงานมาที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด จากสถานการณ์ดังกล่าว พบว่า ผู้ปฏิบัติงานต้องทำการบันทึกข้อมูลการให้บริการในโปรแกรม Hospital Information System (HIS) และในทะเบียนรายงานการติดเชื้อในกระแสเลือดของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นการบันทึก ข้อมูลชุดเดียว 2 ครั้ง ถือเป็นการเพิ่มภาระงานให้แก่ผู้ปฏิบัติทำให้เสียเวลาในการบันทึกข้อมูลแทนที่ จะใช้เวลาในการให้บริการทางสุขภาพแก่ประชาชน โดยพบว่า ผู้ปฏิบัติต้องใช้เวลาในการบันทึกข้อมูล ประมาณร้อยละ 40 ของเวลาทำงานซึ่งถือว่าเป็นการทำงานที่ซ้ำซ้อน เสียเวลา (สำนักนโยบายและ ยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข, 2557) และในส่วนของการบริหารข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพทำให้ให้ ผู้บริหารไม่ทราบจำนวนที่แท้จริงไม่ทราบถึงขนาดความรุนแรงของผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยและผู้เสียชีวิต จากระบบที่ติดเชื้อ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อองค์กรทำให้ไม่สามารถกำหนดทิศทางและนโยบายได้

อย่างมีประสิทธิภาพ (กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด, 2559)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด ได้เห็นความสำคัญ และตระหนักรถึงสถานการณ์ ปัญหาดังกล่าว จึงได้มีการพัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพมาโดยตลอด แต่ก็ยังพบปัญหาในเรื่องของข้อมูล ที่ขาดคุณภาพ และขาดความน่าเชื่อถือ จากการวิเคราะห์ระบบการได้มาของข้อมูลที่สมบูรณ์จาก ระบบฐานข้อมูลของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมในกระบวนการขั้นตอนของการบันทึก ข้อมูลคือ ผู้ให้บริการและผู้บันทึกข้อมูลทำการบันทึกข้อมูล (Input) ในระบบฐานข้อมูลโปรแกรม Hospital Information System (HIS) โดยในขั้นตอนนี้พบว่าผู้ให้บริการที่ทำการบันทึกข้อมูลพบ ปัญหาในการใช้งานโปรแกรม Hospital Information System (HIS) และยังพบว่าเจ้าหน้าที่ที่ทำการบันทึกข้อมูลยังมีความรู้ไม่ถูกต้องด้านความหมายของรหัสของโปรแกรม หรือบริบทด้านการรักษา ทำให้การใส่รหัสข้อมูลผิดพลาด ขั้นตอนที่สองของกระบวนการหลังการนำเข้าข้อมูล Health Data Center Service คือ การประมวลผลข้อมูล (Process) ในขั้นตอนนี้พบว่าผู้ให้บริการจากสถานบริการ ไม่กดบันทึกส่งข้อมูลในระบบ และบางครั้งพบว่ามีการบันทึกข้อมูลไม่ครบถ้วนขั้นตอนในกระบวนการ ของโปรแกรม (Process) ทำให้ข้อมูลถูกตัดออก และไม่ถูกนำเข้า ในระบบฐานข้อมูลอย่างสมบูรณ์ เป็นผลทำให้สถานบริการไม่มีข้อมูลในระบบ และไม่สามารถส่งข้อมูล จากระบบฐานข้อมูล Hospital Information System (HIS) ได้ ดังนั้นในขั้นตอนสุดท้ายของผลลัพธ์ (Output) ที่เกิดขึ้นในระบบ ฐานข้อมูล HIS คือ ไม่มีข้อมูลที่สมบูรณ์ในระบบ HIS ข้อมูลบางส่วนที่ได้เมื่อมีความสมบูรณ์ของข้อมูล นอกจากนั้นในระบบการจัดการข้อมูลส่วนของฝ่ายงานที่รับผิดชอบด้านข้อมูล พบร่วม ขาดการ ตรวจสอบ กำกับติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่องจริงจัง (กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด, 2559) จากสถานการณ์ดังกล่าว นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ร้อยเอ็ด ได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดการข้อมูลทางสุขภาพให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการนำไปใช้ข้อมูล ให้เกิดประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดนโยบายในการจัดการด้านสุขภาพให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างสูงสุด โดยมีคำสั่งให้แต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลระดับอำเภอทุกอำเภอเพื่อตรวจสอบคุณภาพ ข้อมูลของหน่วยบริการก่อนการส่งออกข้อมูลสู่คลังข้อมูลสุขภาพระดับจังหวัด รวมถึงให้ความสำคัญ ในการออกแบบ ติดตามผล การดำเนินงานการจัดการข้อมูล เพื่อนำข้อมูลจากระบบคลังข้อมูล สุขภาพ Health Data Center (HDC) มาใช้ในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไป (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด, 2559)

ผู้วิจัยเป็นบุคลากรในส่วนงานที่เกี่ยวข้องนี้ และมีความประสงค์ที่จะศึกษาการพัฒนา คุณภาพระบบการจัดการข้อมูลเพื่อนำผลวิจัยไปใช้ในการลดภาระงานแก่ผู้ปฏิบัติ และเพื่อให้เกิด กระบวนการได้มาของข้อมูลที่มีคุณภาพสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง และจากการทบทวน วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพข้อมูล ประกอบด้วย องค์ประกอบด้านบุคคล

หรือบุคลากรที่เป็นผู้ทำการบันทึกข้อมูล โดยบุคลากรต้องมีทัศนคติที่ดีต่อการจัดทำข้อมูล มีความรู้เรื่องโครงสร้างแฟ้ม มีความรับผิดชอบ ละเอียดรอบคอบ และต้องได้รับการอบรมให้มีความรู้รวมถึงต้องมีจำนวนบุคลากร และภาระงานที่เหมาะสม มีงบประมาณวัสดุอุปกรณ์อย่างเพียงพอ ทันสมัย และมีคุณภาพ และองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือด้านการบริหารจัดการระบบข้อมูล โดยกลุ่มผู้บริหารเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนในการติดตามกำกับและสนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง มีการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูล นอกจากนี้งานวิจัยของ รุ่งทิวา พานิชสุโข (2557) พบว่าอุปสรรคที่พบในการจัดการระบบข้อมูลที่มีคุณภาพคือ ผู้บันทึกข้อมูลบางคนขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูล เนื่องจากไม่มีประสบการณ์ในการอบรมเกี่ยวกับระบบบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง บางครั้งคนส่งข้อมูลเป็นคนละคนกับผู้รับผิดชอบในการบันทึกการส่งข้อมูล ส่วนปัญหาด้านเทคโนโลยีที่สนับสนุนการใช้งานระบบฐานข้อมูลพบว่า บางครั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ไม่ทำงาน และพบว่ามีปัญหาของการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตในขณะการบันทึกและส่งข้อมูล (รุ่งทิวา พานิชสุโข, 2557) จากการทบทวนวรรณกรรมพบว่าการดำเนินการตามวาระพัฒนาคุณภาพของเดنمิ่ง โดยการร่วมกันกำหนดแผนปฏิบัติการจะทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาเพิ่มมากขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการดำเนินการ ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความประสงค์ที่จะศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อศึกษาระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพและสามารถนำข้อมูลไปใช้ได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ เพื่อให้เกิดผลดีต่อการบริหารจัดการในการดูแลระบบผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อของจังหวัดร้อยเอ็ดให้มีประสิทธิภาพต่อไป

## 1.2 คำถามการวิจัย

กระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เป็นอย่างไร

### 1.3 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

#### 1.3.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อศึกษาระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 1.3.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ

เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและบริบทพื้นที่ในพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

1.3.2.2 เพื่อศึกษาขั้นตอนกระบวนการในการพัฒนาระบบคุณภาพในการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

1.3.2.3 เพื่อประเมินผลการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 1.4 ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1.4.1 สามารถนำผลของการศึกษาในด้านแนวคิด หลักการ การจัดการที่ดีและเหมาะสมไปใช้ในการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด จะสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการคุณภาพข้อมูลในงานอื่นได้

1.4.2 ข้อมูลที่มีคุณภาพจะถูกนำมาใช้ในการวางแผน แก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ ได้อย่างเหมาะสม

1.4.3 ข้อมูลที่มีคุณภาพสามารถนำไปวางแผนกำหนดยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของประเทศได้

#### 1.5 ขอบเขตการของวิจัย

1.5.1 ขอบเขตเชิงพื้นที่

พื้นที่ในการดำเนินการวิจัย เลือกจากพื้นที่ที่มีความแตกต่างของชุดข้อมูล 2 ฐานได้แก่ ฐานคลังข้อมูลสุขภาพระดับกระทรวงสาธารณสุข (Health Data Center : HDC) และฐานข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการในโปรแกรม Hospital Information System : HIS ที่มีความแตกต่างของข้อมูล ในระดับสูง กลาง และต่ำ จากโรงพยาบาล 3 แห่ง ในจังหวัดร้อยเอ็ด ดังนี้

1.5.1.1 โรงพยาบาลอาจสามารถ เป็นโรงพยาบาลที่มีความแตกต่างของข้อมูล 2 ฐานในระดับต่ำ

1.5.1.2 โรงพยาบาลจตุรพักรพมาน เป็นโรงพยาบาลที่มีความแตกต่างของข้อมูล 2 ฐานในระดับปานกลาง

1.5.1.3 โรงพยาบาลหนองพอก เป็นโรงพยาบาลที่มีความแตกต่างของข้อมูล 2 ฐาน ในระดับสูง

### 1.5.2 ขอบเขตเชิงประชากร

ประชากร คือ บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 3 โรงพยาบาล ที่เป็นพื้นที่ที่มีความแตกต่างของชุดข้อมูล 2 ฐาน ในระดับสูง กลาง และต่ำ ในจังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ โรงพยาบาลอาชสมารถ โรงพยาบาลจตุรพักรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก จำนวน 208 คน ดังนี้

โรงพยาบาลอาชสมารถ	จำนวน 70 คน
โรงพยาบาลจตุรพักรพิมาน	จำนวน 72 คน
โรงพยาบาลหนองพอก	จำนวน 66 คน
โดยแบ่งเป็น 2 ระยะดังนี้	

#### 1.5.2.1 ระยะเตรียมการ

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จากโรงพยาบาลอาชสมารถ โรงพยาบาลจตุรพักรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก จำนวน 100 คน

#### 1.5.2.2 ระยะปฏิบัติการ

เป้าหมายที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลจากโรงพยาบาลอาชสมารถ โรงพยาบาลจตุรพักรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติซึ่งกลุ่มผู้ปฏิบัติ ได้แก่ พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการวินิจฉัยดูแลรักษาและลงข้อมูลตามรหัสโรค ICD 10 TM (International Classification of Diseases and Related Health Problem 10<sup>th</sup> Revision) รวมทั้งสิ้น 39 คน ซึ่งผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มตัวอย่าง แบบเจาะจง โดยการกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าร่วมวิจัย และใช้เกณฑ์การคัดเข้า (Inclusion Criteria)

### 1.5.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย ระหว่างเดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนพฤษภาคม 2561

### 1.5.4 ตัวแปรที่ศึกษา

1.5.4.1 ตัวแปรอิสระ คือ กระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยผู้วิจัยใช้หลักการวิจัยปฏิบัติการ (Action Research) จำนวน 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Plan) การลงมือปฏิบัติงาน (Action) การสังเกตผลการปฏิบัติงาน (Observation) และการสะท้อนกลับผลการปฏิบัติงาน (Reflection) มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนา

1.5.4.2 ตัวแปรตาม คือ คุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

## 1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ

1.6.1 การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล หมายถึง กิจกรรมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลโดยใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) จำนวน 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Plan) การลงมือปฏิบัติงาน (Action) การสังเกตผลการปฏิบัติงาน (Observation) และการสะท้อนกลับผลการปฏิบัติงาน (Reflection)

1.6.2 คุณภาพข้อมูล หมายถึง ความถูกต้อง ความครบถ้วน ความทันเวลาของข้อมูล สุขภาพตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม ประกอบด้วย

1.6.2.1 Completeness คือ ความครบถ้วนของข้อมูล จำนวนข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดในฐานข้อมูล

1.6.2.2 Comparability คือ ข้อมูลสามารถเปรียบเทียบกันได้แม้ว่าจะต่างช่วงเวลาเพื่อคาดคะเนถึงแนวโน้ม และผลการดำเนินงานของข้อมูลนั้น

1.6.2.3 Validity ความถูกต้องของข้อมูล คือ ข้อมูลปราศจากข้อผิดพลาดตรงตามสภาพข้อเท็จจริง

1.6.2.4 Timeliness ความทันเวลาของข้อมูล คือ ข้อมูลมีความถูกต้องตามช่วงระยะเวลาที่จัดเก็บตามกำหนด หรือข้อมูลเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ในด้านความทันเวลาของการส่งข้อมูล ดูจากการส่งข้อมูลไปยังคลังข้อมูลสุขภาพระดับจังหวัด ภายในระยะเวลาที่กำหนด คือ ภายในวันที่ 25 ของทุกเดือน และความถูกต้อง ครบถ้วนของข้อมูล โดยการตรวจสอบจากผลการปฏิบัติงานจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพระดับกระทรวงสาธารณสุข Health Data Center (HDC) และจากทะเบียนรายงานในหน่วยบริการ

1.6.3 ข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม หมายถึง ชุดข้อมูลที่ส่งออกจากระบบบันทึกข้อมูล (HOSXP) ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขกำหนด

1.6.4 Health Data Center หมายถึง คลังข้อมูลสุขภาพด้านการแพทย์และสุขภาพตามมาตรฐานโครงสร้างข้อมูลกระทรวงสาธารณสุข

1.6.5 ICD 10 TM (International Classification of Diseases and Related Health Problem 10<sup>th</sup> Revision) หมายถึง การให้รหัสของโรคและการ ที่จัดทำขึ้นโดยองค์กรอนามัยโลก (WHO) มีวัตถุประสงค์ในการจัดประเภทการเจ็บป่วยตามเกณฑ์ เพื่อใช้บันทึก รวบรวมเป็นข้อมูลทางสถิติในการวางแผนสุขภาพระดับสากล

1.6.6 ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) หมายถึง ภาวะที่ร่างกายมีปฏิกิริยาตอบสนองต่อพิษของเชื้อโรคโดยทำให้เกิดการอักเสบในร่างกาย เกณฑ์การวินิจฉัยภาวะ Sepsis ประกอบด้วย การตรวจพบกลุ่มอาการของ systemic inflammatory response syndrome (SIRS) ในผู้ป่วย ร่วมกับการพบว่ามีหลักฐานของการติดเชื้อในร่างกายผู้ป่วย โดยผู้ป่วยที่สงสัยหรือยืนยันว่ามีการติดเชื้อในร่างกาย ต้องมีลักษณะบ่งชี้ของกลุ่มอาการ systemic inflammatory response syndrome (SIRS) ตั้งแต่ 2 ข้อ ขึ้นไป ได้แก่

1. อุณหภูมิภายนอกกว่า  $38^{\circ}\text{ C}$  หรือ น้อยกว่า  $36^{\circ}\text{ C}$
2. อัตราเต้นของหัวใจมากกว่า 90 ครั้ง/นาที
3. อัตราการหายใจมากกว่า 20 ครั้ง/นาที หรือ  $\text{PaCO}_2$  น้อยกว่า 32 มิลลิเมตรปรอท
4. เม็ดเลือดขาวมากกว่า 12,000 เชลล์/ลบ.มม. หรือ น้อยกว่า 4,000 เชลล์/ลบ.มม. หรือ มีเม็ดเลือดขาวชนิด band form 多于 10%



## บทที่ 2

### ปริทัศน์เอกสารข้อมูล

ในการศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าทบทวนเอกสาร รวมถึงแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพข้อมูล
  - 2.1.1 ความหมายและประเภทของข้อมูล
  - 2.1.2 แนวคิดการจัดการคุณภาพข้อมูล
  - 2.1.3 ความหมายและองค์ประกอบของระบบสารสนเทศ
  - 2.1.4 แนวคิดการพัฒนาระบบงาน
  - 2.1.5 การดำเนินงานข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม
- 2.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะพิษเหตุติดเชื้อ
  - 2.2.1 ความหมายของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ
  - 2.2.2 สาเหตุการติดเชื้อ
  - 2.2.3 อาการภาวะพิษเหตุติดเชื้อ
  - 2.2.4 การรักษาภาวะพิษเหตุติดเชื้อ
- 2.3 ทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ
  - 2.3.1 แนวคิดด้านการจัดการ
  - 2.3.2 แนวคิดด้านคุณภาพ
  - 2.3.3 แนวคิดการจัดการคุณภาพด้วยวัฏจักรเดมนิง
- 2.4 การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research)
- 2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual Framework)

#### 2.1 แนวคิดการจัดการคุณภาพข้อมูล

ข้อมูลนับเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็น ต่อการนำไปใช้เพื่อการตัดสินใจ ดังนั้นการจัดการข้อมูลให้มีประสิทธิภาพรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ จึงเป็นหัวใจสำคัญของการประกอบธุรกิจและการดำเนินชีวิตในปัจจุบันแนวคิดในการจัดการคุณภาพข้อมูลและสารสนเทศ มีการรวมรวมข้อมูลด้านนี้ไว้เพื่อประมาณ งานวิจัยชิ้นนี้จะสรุปความเกี่ยวข้องกันของการจัดการคุณภาพข้อมูลและสารสนเทศ โดยเริ่มตั้งแต่ความหมายและประเภทของข้อมูล แนวคิดการจัดการคุณภาพข้อมูล (Data

Quality Management) ความหมายและองค์ประกอบของระบบสารสนเทศ แนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการดำเนินงานข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 2.1.1 ความหมายและประเภทของข้อมูล

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2525) ให้ความหมายของ ข้อมูล (Data) หมายถึง ข้อเท็จจริงหรือสิ่งที่ถือหรือยอมรับว่าเป็นข้อเท็จจริง สำหรับใช้เป็นหลักอนุมานหาความจริง หรือการคำนวณ

มนตรี ดวงจิโน (2546) ได้ให้ความหมายของข้อมูลเพิ่มเติมว่า ข้อมูล (Data) หมายถึง ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่อยู่ในรูปของตัวเลขหรือสัญลักษณ์ต่างๆ ที่ยังไม่ผ่านการประมวลข้อมูลกล่าวโดยสรุปแล้ว ข้อมูลจึงหมายถึง ข้อเท็จจริงที่อยู่ในรูปของข้อความ จำนวน หรือความคิดเห็น ที่ยังไม่ผ่านการประมวลผลนั้นเอง

#### ประเภทของข้อมูล

ข้อมูลแบ่งออกเป็น 2 ชนิด คือ ข้อมูลเชิงคุณภาพ และข้อมูลเชิงปริมาณ

1) ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) หมายถึงข้อมูลที่ไม่สามารถบอกได้ว่า มีค่ามากหรือน้อยแต่จะสามารถบอกได้ว่าดีหรือไม่ดี หรือบอกกลักษณ์ความเป็นกลุ่มของข้อมูล เช่น เพศ ศาสนา สีผิว คุณภาพสินค้า ความพึงพอใจ ฯลฯ

2) ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) หมายถึงข้อมูลที่สามารถวัดค่าได้ ว่ามีค่ามากหรือน้อยซึ่งสามารถวัดค่าออกมาเป็นตัวเลขได้ เช่น คะแนนสอบ อุณหภูมิ ส่วนสูงน้ำหนัก ปริมาณต่างๆ ฯลฯ

### 2.1.2 แนวคิดการจัดการคุณภาพข้อมูล (Data Quality Management)

การจัดการคุณภาพข้อมูล คือ การจัดการเกี่ยวกับข้อมูลให้มีคุณภาพ ในงานวิจัยนี้ขอกล่าวถึงคุณภาพข้อมูล 4 ด้าน คือ ข้อมูลมีความสมบูรณ์ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และสามารถนำไปเปรียบเทียบได้เพื่อสนับสนุนให้เกิดการนำข้อมูลที่มีคุณภาพไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตรวจสอบมาตรฐานข้อมูลที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดการจัดการด้านพัฒนามาตรฐานของข้อมูล โดยมีเกณฑ์การตรวจสอบคุณภาพข้อมูล (Measuring Data Quality) ดังตารางต่อไปนี้

พหุนัยเขต ชี้วัด
ความถูกต้อง
ความสมบูรณ์
ความน่าเชื่อถือ
ความแม่นยำ

ตาราง 1 คุณลักษณะของคุณภาพข้อมูล

คุณภาพข้อมูล	คุณลักษณะ
1. ความครบถ้วน (Completeness)	ข้อมูลมีความครบถ้วนสมบูรณ์สามารถประเมินได้จากค่าของข้อมูล และ จำนวนข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดในฐานข้อมูล
2. เปรียบเทียบกันได้ (Comparability)	ข้อมูลต้องสามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้ เมื่อว่าจะต่างช่วงเวลา เพื่อคาดคะเนถึงแนวโน้ม และผลการดำเนินงานของข้อมูลนั้นได้
3. ความถูกต้อง (Validity)	ข้อมูลปราศจากข้อผิดพลาดตรงตามสภาพข้อเท็จจริง
4. ความทันเวลา (Timeliness)	ข้อมูลมีความถูกต้องตามช่วงระยะเวลาที่จัดเก็บตามกำหนดรวมถึงอายุของการใช้งานของข้อมูลเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ที่มา: (Parkin, et al, 2009)

### 2.1.3 ความหมายและองค์ประกอบของระบบสารสนเทศ

มนตรี ดวงจิโน (2546) ให้ความหมาย สารสนเทศ หมายถึง ความรู้หรือข้อมูลและข้อเท็จจริงต่างๆ ที่ได้รับการประมวลแล้วและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

โอกาส เอียมศิริวงศ์ (2547) ให้ความหมาย สารสนเทศ หมายถึง ผลลัพธ์ที่เกิดจากการประมวลผลข้อมูลดิบ ด้วยการรวบรวมข้อมูลดิบจากแหล่งต่าง ๆ และนำมาผ่านกระบวนการประมวลผล จัดกลุ่มข้อมูล เรียงลำดับข้อมูล การคำนวณและสรุปผล จากนั้นก็นำมาเสนอในรูปแบบของรายงานที่เหมาะสมต่อการใช้งานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตของมนุษย์

ดังนั้น จากการให้ความหมายและคำจำกัดความของคำว่า สารสนเทศของนักวิชาการหลายท่านสรุปได้ว่า สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์ และประมวลผล เพื่อให้ได้ความหมายแล้วสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ นั่นเอง

#### ส่วนประกอบของระบบสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศจะประกอบไปด้วยส่วนประกอบต่างๆ หลายส่วนด้วยกัน ที่นำมาประมวลผลข้อมูลร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ต่อการใช้งาน

#### ระบบสารสนเทศ ประกอบด้วย

- 1) ฮาร์ดแวร์ (Hardware) คืออุปกรณ์ที่เรามารถมองเห็นและสัมผัสได้ เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์รอบข้าง และอุปกรณ์เครื่องข่าย เป็นต้น

2) ซอฟต์แวร์ (Software) คือกลุ่มของชุดคำสั่ง หรือโปรแกรมที่นำมาใช้ควบคุมการทำงานอุปกรณ์ハードแวร์

3) ข้อมูล (Data) คือข้อมูลดิบ (Raw Data) ที่ประกอบด้วยตัวอักษร ตัวเลข รูปภาพ วีดีโอ และเสียง ข้อมูลเหล่านี้อาจถูกจัดเก็บไว้ในลักษณะของรายละเอียด เช่น เรคอร์ด แฟ้มข้อมูลหรือฐานข้อมูล ซึ่งถือว่าเป็นข้อมูลที่ยังไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทันที แต่จะเตรียมไว้เพื่อรอการประมวลผล

4) กระบวนการ (Processes) หรือขั้นตอนการทำงาน (Procedure) จะอธิบาย ถึงงานและ พื้นที่ทำงานทางธุรกิจ (Business Functions) ที่พนักงานในองค์กรจะต้องยึดถือ และปฏิบัติตาม

5) บุคลากร (People) เป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบสารสนเทศ (Stakeholders) ซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้คนหลายกลุ่มด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็น เจ้าของระบบ นักวิเคราะห์ระบบ นักออกแบบระบบ โปรแกรมเมอร์ และร้านค้าจำหน่ายอุปกรณ์ไอที ซึ่งกลุ่มบุคคลเหล่านี้ล้วนเกี่ยวข้องกับงานระบบสารสนเทศทั้งสิ้น

#### 2.1.4 แนวคิดการพัฒนาระบบงาน

การพัฒนา หมายถึง การทำให้เจริญ (ราชบัณฑิตยสถาน, 2556) สนธยา พลศรี (2547) ได้ให้ความหมายของคำว่า พัฒนา หมายถึง การเปลี่ยนแปลง สิ่งใดสิ่งหนึ่งให้เกิดคุณภาพดีขึ้นกว่าเดิม

นิพัฒน์ ชัยรวมุขกุล (2556) เป็นกระบวนการของการเคลื่อนไหวจากสภาพที่ไม่น่าพอยไปสู่สภาพที่น่าพอยใจ

สรุปได้ว่า การพัฒนาระบบงาน หมายถึง การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น อย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงาน

ขั้นตอนการพัฒนาระบบงานโดยทั่วไป มีขั้นตอนดังนี้

1) การวางแผนเป็นขั้นตอนแรกในการพัฒนาระบบงานโดยเริ่มจากการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของแผนงาน/โครงการที่จะพัฒนาระบบงานขึ้นใหม่จะรองรับกระบวนการในการปฏิบัติงานใดขององค์กร

2) กำหนดขอบเขตการดำเนินการ เป็นการระบุความจำเป็นในการพัฒนาระบบงานใหม่อย่างคร่าวๆ โดยยังไม่กำหนดรายละเอียด เพื่อเป็นการพิจารณาในเบื้องต้นว่า การพัฒนาระบบงานใหม่มีความสำคัญแค่ไหน โดยวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร และกระบวนการในการปฏิบัติงานการแยกแยะกระบวนการในการปฏิบัติงานออกเป็นส่วนย่อย เพื่อหาคุณสมบัติหน้าที่และสภาพทั่วไปในการทำงาน

3) การรวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการ (Requirement Collection and Analysis) โดยการกำหนดปัญหาและเงื่อนไขของผู้ใช้งาน เพื่อให้ทราบปัญหาของระบบงานเดิม และความต้องการของระบบงานใหม่ เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของระบบงาน ให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้โดยสามารถตอบโจทย์ ดังนี้

- (1) วัตถุประสงค์ของการจัดทำระบบงานคืออะไร
- (2) ใครเป็นผู้ใช้ระบบงานนี้
- (3) ระบบงานนี้ต้องเชื่อมต่อกับระบบอื่นๆ ที่มีอยู่ในองค์กรหรือไม่
- (4) ระบบงานนี้มีการใช้ข้อมูลร่วมกับระบบ หรือผู้ใช้อื่นหรือไม่

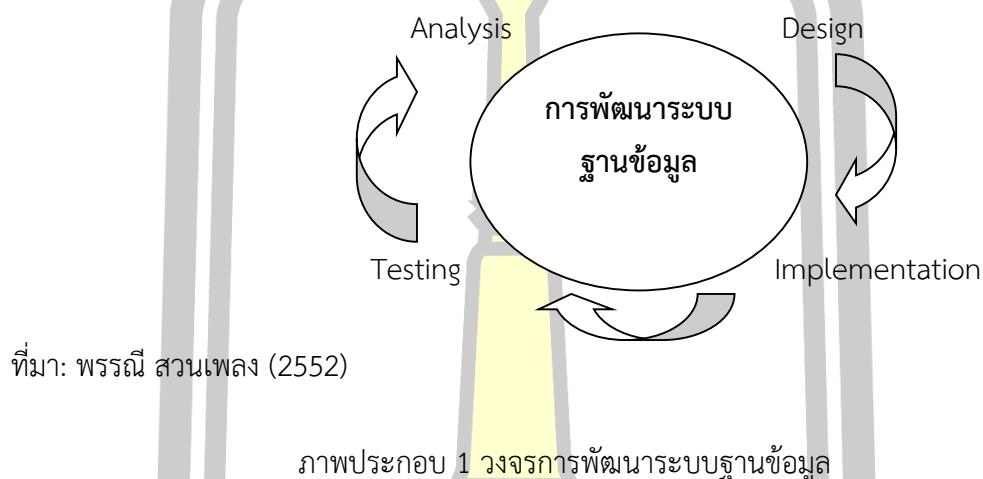
ทั้งนี้ การรวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการจะเป็นการนำขอบเขตการดำเนินการที่กำหนดไว้ในขั้นตอนก่อนหน้านี้มาวิเคราะห์และกำหนดรายละเอียดต่างๆ ให้มีความชัดเจนมากขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลและแนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูล

4) การออกแบบ (Design) ในการพัฒนาระบบงานประกอบด้วย การออกแบบระบบฐานข้อมูลและการออกแบบระบบงานประยุกต์ มีปัจจัยสำคัญคือความสามารถในการสร้างสรรค์เพื่อแก้ไขปัญหาในระบบงานเดิมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งโดยทั่วไปสามารถจำแนกได้ 2 วิธี คือ

(1) การออกแบบจากล่างขึ้นบน (Bottom-up Design) เป็นการออกแบบฐานข้อมูลจากแนวคิดพื้นฐานที่ว่า ลักษณะงานในแต่ละหน่วยงาน ย่อมมีความสมบูรณ์และความซับซ้อนแตกต่างกัน ฉะนั้นรูปแบบ ของฐานข้อมูลที่ดี ควรเกิดจากการรวมข้อมูลที่มีการใช้งานอยู่แล้ว ภายใต้หน่วยงานต่างๆ มาจัดทำเป็นรูปแบบฐานข้อมูลขององค์กร ดังนั้นการออกแบบฐานข้อมูลด้วยวิธีนี้ จึงเป็นการออกแบบฐานข้อมูลด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีการใช้งานอยู่แล้ว ภายใต้หน่วยงาน ขององค์กร มาเข้ามายังเดียว กัน เพื่อจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลขององค์กร แต่มีข้อจำกัด คือ ต้องใช้เวลาในการออกแบบและสร้างระบบฐานข้อมูลให้สมบูรณ์ เนื่องจากการนำกระบวนการวิธีย่ออย่างๆ จากการทำงานของหน่วยงานต่างๆ มารวมเข้าด้วยกันเป็นเรื่องที่ทำได้ไม่ง่ายนัก

(2) การออกแบบฐานข้อมูลจากบนลงล่าง (Top-down Design) เป็นการออกแบบฐานข้อมูล ด้วยการเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐาน ขั้นตอนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ภายใต้หน่วยงาน ขององค์กร และความต้องการใช้งานฐานข้อมูลจากการสังเกตการณ์ สอบถาม หรือสัมภาษณ์ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานฐานข้อมูลเพื่อนำมาออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูลขององค์กร แต่มีข้อจำกัดคือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานฐานข้อมูลควรต้องเข้าใจให้ความสำคัญ และความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล จึงจะทำให้ได้ระบบฐานข้อมูลที่ถูกต้องและครอบคลุมระบบงานต่างๆ ภายใต้หน่วยงาน ซึ่งข้อดีของการออกแบบฐานข้อมูลด้วยวิธีนี้ คือเป็นวิธีการออกแบบ ที่เหมาะสมกับการจัดวางระบบฐานข้อมูลในองค์กรที่มีความหลากหลายของหน่วยงาน สำหรับขั้นตอน การออกแบบระบบฐานข้อมูลและระบบงานประยุกต์ จะเริ่มต้นที่การวิเคราะห์แล้วจึงทำการออกแบบขั้นต่อไปคือ

การพัฒนาต้นแบบของโปรแกรมขั้นตอนสุดท้ายคือการทดสอบระบบเมื่อทดสอบแล้วพบว่าระบบยังไม่สมบูรณ์ผู้พัฒนาระบบจะต้องเริ่มต้นการวิเคราะห์ออกแบบพัฒนา/ปรับปรุง/แก้ไขระบบ และทดสอบระบบ อีกครั้งหนึ่ง ซึ่งผู้พัฒนาระบบจะต้องดำเนินการตามวาระเช่นนี้ ไปจนกว่าระบบจะผ่านการทดสอบ จนเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้ระบบว่า ระบบสมบูรณ์และไม่จำเป็นต้องแก้ไขปรับปรุงอีกต่อไป ดังภาพ



อย่างไรก็ตามบางครั้งผู้ออกแบบและพัฒนาระบบ อาจข้ามขั้นตอนการวิเคราะห์ และทดสอบระบบหากระบบงานนั้นมีขนาดเล็ก และไม่มีความซับซ้อนระบบนี้เรียกว่า “ระบบต้นแบบ” (Prototyping) คือ ระบบที่ถูกทดลองสร้างโดยใช้เวลาไม่นานและมีค่าใช้จ่ายไม่มากนัก การสร้างระบบต้นแบบขึ้นมา นี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ใช้ได้แนวคิดเกี่ยวกับความต้องการระบบที่พัฒนาขึ้น ซึ่งการสร้างระบบต้นแบบนี้ มีประโยชน์สำหรับความต้องการ หรือการออกแบบระบบงานที่ไม่แน่นอนหรือ ยังไม่มีความชัดเจนเหมาะสมสำหรับงานที่ให้ความสำคัญกับส่วนติดต่อผู้ใช้ (User Interface) ค่อนข้างมาก ทำให้ผู้ใช้มีส่วนสำคัญในการสร้างระบบงาน

5) การทดสอบระบบและนำระบบไปใช้งาน ระบบงานจะต้องได้รับการทดสอบในทุกด้าน ที่จะสามารถทำการทดสอบได้ เพื่อให้เกิดความแน่ใจว่าระบบงานจะทำงานได้ถูกต้อง และเป็นไปตามความต้องการ รวมทั้งกำหนดให้ผู้ใช้ระบบหลายๆ คนร่วมดำเนินการทดสอบ เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้ถูกต้องและครบถ้วนที่สุด เมื่อผ่านขั้นตอนการทดสอบ เพื่อยอมรับระบบ แล้วต้องจัดให้มีการฝึกอบรมผู้ใช้ให้มีความเข้าใจในการทำงานของระบบและสามารถใช้งานได้โดยไม่มีปัญหา อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นระบบงานที่พัฒนาขึ้นใหม่ ผู้ใช้อาจยังไม่มีความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงต้องจัดให้มีบุคลากรที่จะทำหน้าที่ตอบข้อซักถามและให้คำแนะนำ เมื่อผู้ใช้เกิดปัญหาในการใช้งาน ระบบงานซึ่งการทดสอบระบบงานแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ

(1) การทดสอบแต่ละส่วน (Unit Testing) เป็นการทดสอบโปรแกรมทีละโปรแกรม แยกกันต่างหากเพื่อให้แน่ใจว่าถ้าแต่ละโปรแกรมทำงานได้อย่างถูกต้องแล้ว จะทำให้ระบบงานทั้งระบบสามารถทำงานได้อย่างถูกต้อง ด้วยการทดสอบในขั้นตอนนี้ มุ่งเน้นการค้นหาจุดผิดพลาดในโปรแกรม

(2) การทดสอบระบบทั้งระบบ (System Testing) เป็นการทดสอบการทำงานของระบบในภาพรวมซึ่งจะทดสอบการทำงานร่วมกันระหว่างโปรแกรมส่วนต่างๆ ของระบบงาน (ซึ่งผ่านการทดสอบแต่ละส่วนมาแล้ว) และทำการประเมินค่าระยะเวลาที่ใช้ในการทำงาน ความสามารถในการตอบสนอง ซึ่งในการทดสอบทั้งระบบงาน จะนำไปสู่การจัดทำเอกสารประกอบที่อธิบายการทำงานทุกส่วนของระบบงาน

(3) การทดสอบเพื่อการยอมรับระบบ (Acceptance Testing) เป็นการทดสอบในขั้นตอนสุดท้ายเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ระบบงานพร้อมที่จะนำไปติดตั้งใช้งานได้

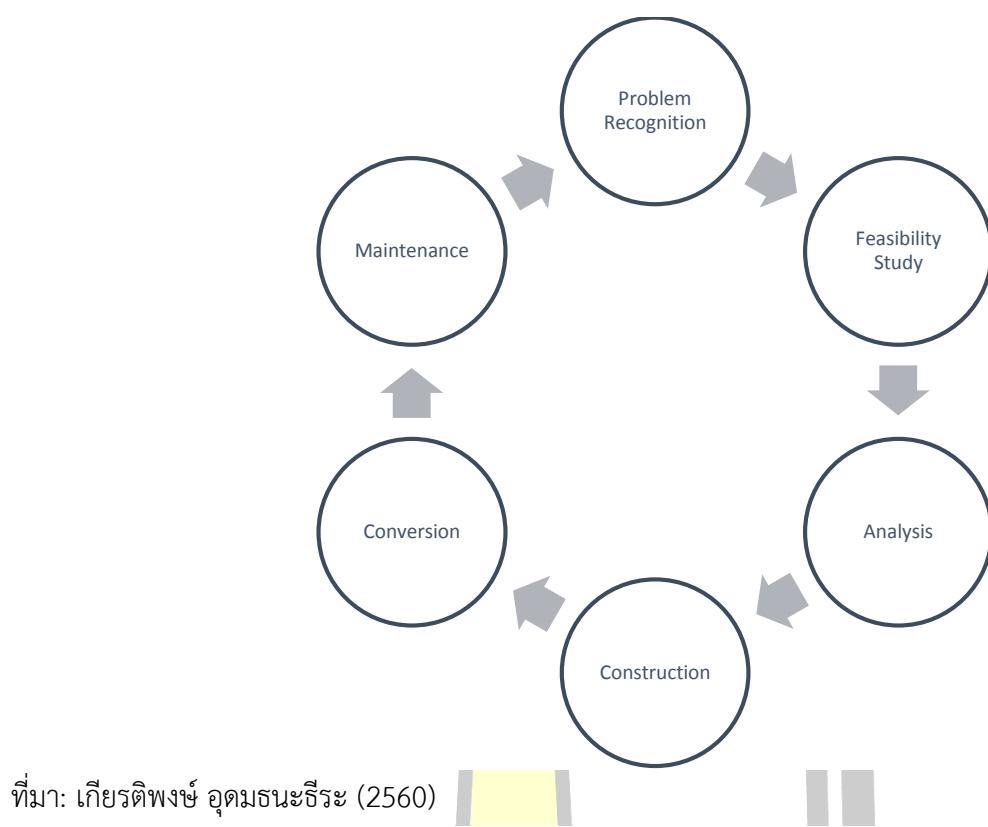
6) การบำรุงรักษาเป็นขั้นตอน ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบสารสนเทศ เนื่องจากเป็นการดำเนินการ เมื่อมีการนำระบบไปใช้งานจริงแล้ว เมื่อระบบได้เริ่มดำเนินการจะต้องมีการเตรียมการบำรุงรักษาฐานข้อมูลโดยการสำรองข้อมูล (Data Backup) และการกู้คืนระบบ (Data Recovery) ในกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบไม่สามารถทำงานต่อไปได้ นอกจากนี้ต้องมีการปรับปรุงระบบเพื่อแก้ไขระบบให้ถูกต้องสามารถศึกษาสู่สภาวะปกติได้โดยเร็ว

ปัจจัยที่ต้องคำนึงถึงในการพัฒนาระบบสารสนเทศ ได้แก่

(1) แนวทางการพัฒนาระบบได้ให้ความหมายของวงจรการพัฒนาระบบ (System Development Life Cycle : SDLC) ว่า ในการพัฒนาระบบสารสนเทศทั่วไปมีขั้นตอนในการพัฒนาตามวงจรการพัฒนาระบบ ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ได้แก่

- (1.1) เข้าใจปัญหา (Problem Recognition)
- (1.2) ศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study)
- (1.3) วิเคราะห์ (Analysis)
- (1.4) ออกแบบ (Design)
- (1.5) สร้างหรือพัฒนาระบบ (Construction)
- (1.6) การปรับเปลี่ยน (Conversion)
- (1.7) บำรุงรักษา (Maintenance)

พัฒนา  
ซอฟต์แวร์



(2) การกำหนดปัญหา โอกาสและจุดประสงค์ (Identifying Problems Opportunities and Objectives) ขั้นตอนนี้เป็นงานที่มีความสำคัญและส่งผลถึงความสำเร็จของ ขั้นตอนการพัฒนาระบบที่เหลือทั้งหมด เนื่องจากการระบุปัญหาพิจารณาทำให้เสียเวลาและทรัพยากร ต่างๆ โดยเปล่าประโยชน์โดยต้องระบุปัญหาที่ประสบอยู่ ระบุโอกาสในการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นโดยการ ใช้ระบบสารสนเทศและระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนจะทำให้รู้ว่าควรสร้างระบบสารสนเทศไปในทิศทางใด

(3) การศึกษาความต้องการทางด้านสารสนเทศ (Information Requirement Study) เป็นขั้นตอนที่พิจารณาความต้องการของผู้ใช้ระบบ โดยมีการใช้เครื่องมือเพื่อเก็บข้อมูล ประกอบการพิจารณา เช่น การใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์ การสังเกตพฤติกรรม สิ่งแวดล้อมใน ระบบเพื่อให้เข้าใจในสารสนเทศ ที่ผู้ใช้ต้องการ

(4) การวิเคราะห์ระบบ (System Analysis) เป็นการวิเคราะห์ระบบปัจจุบัน และความต้องการของระบบจากขั้นตอนที่ 2 โดยเมื่อทำการเก็บข้อมูลแล้วจะทำการพิจารณาความต้องการ ทางสารสนเทศเพื่อหาความต้องการที่แท้จริงและเป็นความต้องการที่สามารถตอบสนองได้ด้วยระบบ สารสนเทศและใช้เครื่องมือในการนำเสนอแผนภาพที่ระบุการนำเข้า (Input) การประมวลผล (Process) และผลลัพธ์ (Output) สารสนเทศที่ต้องการ

(5) การออกแบบระบบ (System Design) ในขั้นตอนนี้ เป็นการใช้ข้อมูลที่รวมได้มาออกแบบระบบสารสนเทศโดยออกแบบระบบสารสนเทศ ทำการออกแบบกระบวนการรับข้อมูล และการแสดงผลผ่านทางรายงาน นอกเหนือไปยังรวมถึงการออกแบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการเก็บสารสนเทศต่างๆ ไว้ในระบบเพื่อให้สามารถดึงมาใช้งานภายหลังได้ซึ่งฐานข้อมูลถือเป็นรากฐานของระบบสารสนเทศ

(6) การพัฒนาระบบ (System Developing) เป็นขั้นตอนในการพัฒนาการเขียนหรือพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยเครื่องมือที่ใช้ในขั้นตอนนี้คือ โปรแกรมสำหรับการเขียนภาษาคอมพิวเตอร์ต่างๆ โดยทำการแปลงแผนภาพกระบวนการจากขั้นตอนการออกแบบมาเป็นผังงานโครงสร้างเพื่อการเขียนโปรแกรม แล้วดำเนินการเขียนโปรแกรม และพัฒนาฐานข้อมูลโดยใช้ระบบจัดการฐานข้อมูล

(7) การทดสอบระบบ (System Testing) เป็นขั้นตอนที่ดำเนินการก่อนที่ระบบสารสนเทศที่พัฒนาจะนำไปใช้ เป็นการทดสอบ เพื่อหาจุดผิดพลาดโดยข้อมูลที่ใช้แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ ข้อมูลเพื่อการทดสอบและข้อมูลจริงประเภทแรกเป็นข้อมูลที่พัฒนาสร้างขึ้นโดยจำลองจากการทำงานจริง ส่วนประเภทที่สองคือข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง ในการทดลองใส่ข้อมูลหลายๆ แบบเพื่อทดสอบความเสถียรของระบบ

(8) การนำระบบไปใช้งานจริงและการประเมินผล System Implementing and Evaluating) ขั้นตอนสุดท้ายเป็นขั้นตอนที่นำระบบใหม่มาใช้แทนระบบเดิม การทำในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งวิธีที่ดีคือ การใช้ระบบใหม่ควบคู่ไปกับระบบเดิมระยะหนึ่ง โดยใช้ข้อมูลเดียวกันและเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ว่ามีข้อผิดพลาดหรือไม่ ถ้าไม่มีข้อผิดพลาดได้จึงค่อยๆ นำระบบเดิมออกไปจนหมด

ปัญหาในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล มักจะพบว่ามีปัญหาที่ทำให้ข้อมูลขาดคุณภาพหลายประการดังนี้ (ชัยรัตน พัฒนเจริญ, 2534)

#### 1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

1.1 แบบฟอร์มในการจัดทำรายงานมีความยุ่งยาก ขับช้อนหลายขั้นตอนและมีความซ้ำซ้อนกันของข้อมูลที่ต้องการ ทำให้เกิดความสับสนในการบันทึกและการรายงาน

1.2 ผู้จัดทำขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำรายงานและการจัดเก็บข้อมูล ทำให้ไม่เห็นความสำคัญของข้อมูล อิกหังบางคนมีทัศนคติที่ไม่ดีต่อการจัดทำรายงาน

#### 2. การประมวลผลข้อมูล

2.1 ขาดอุปกรณ์หรือเครื่องมือที่ทันสมัยในการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูล ทำให้เกิดความล่าช้า ข้อมูลไม่ถูกต้อง ขาดความแม่นยำ

**2.2 ผู้ประมวลผล ขาดทักษะและขาดการพัฒนาความรู้ความสามารถในการประมวลผลข้อมูล ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการจัดทำรายงาน**

**3. ตัวของข้อมูล**

3.1 ไม่มีคุณภาพเพียงพอ ขาดความถูกต้อง ล้าสมัยไม่ทันเหตุการณ์ไม่น่าเชื่อถือทำให้ไม่ทราบถึงสภาพปัญหาที่แท้จริงได้

3.2 ไม่เกิดประโยชน์ เนื่องจากผู้ใช้ข้อมูลไม่สามารถระบุถึงความต้องการของข้อมูลที่จำเป็นแท้จริงได้ ทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน

**4. ระบบการบริหารข้อมูล**

4.1 การให้ผลลัพธ์ข้อมูล นอกจากการจัดระบบข้อมูลอย่างอื่นแล้วจะต้องมีการวางแผนกับระบบและขั้นตอนของการให้ผลลัพธ์ข้อมูลภายในระบบ ให้มีประสิทธิภาพด้วย

4.2 การประสานงาน ในระบบการจัดการข้อมูล จะต้องมีการกำหนดแนวทางในการประสานงานให้ได้ ทั้งภายในองค์กร ให้สามารถเชื่อมโยงเข้ากับระบบอื่นๆ ได้

4.3 นโยบายที่เกี่ยวข้อง การรวมอำนาจเข้าสู่ส่วนกลางทำให้การจัดการข้อมูลในส่วนภูมิภาค มีการดำเนินการเพียงการรวบรวมและส่งข้อมูลให้กับส่วนกลางเท่านั้น ขาดการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติและขาดการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์

**5. การพัฒนาระบบข้อมูล**

5.1 มีรูปแบบหลากหลายขาดความแน่นอน และเปลี่ยนแปลงไปตามแนวคิดของผู้บริหารแต่ละคน

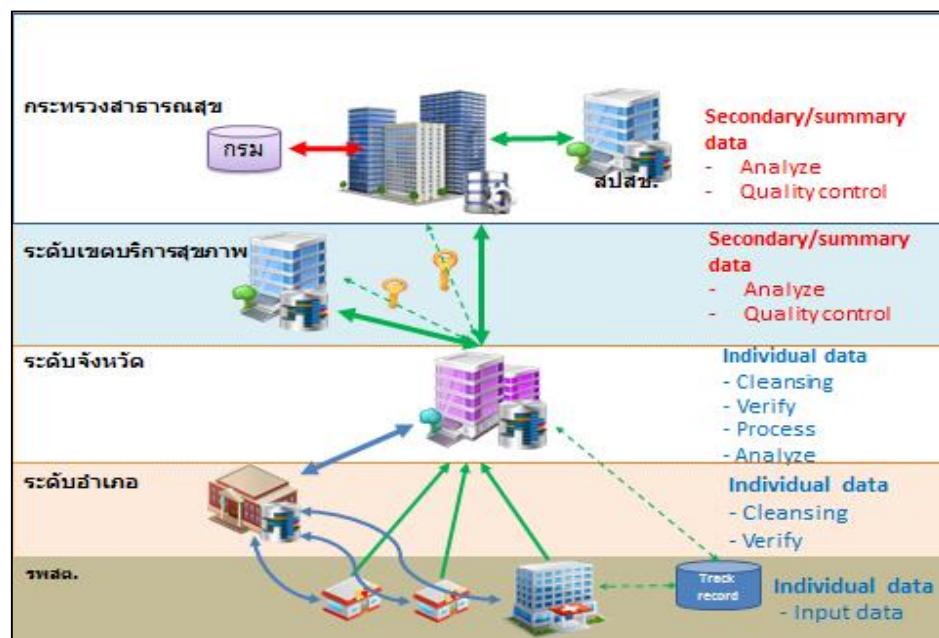
5.2 ขาดการประเมินผล เนื่องจากการพัฒนามีรูปแบบหลากหลายทำให้ไม่ได้แนวทางที่ชัดเจนที่สามารถใช้เป็นแบบอย่างในการพัฒนาได้

5.3 ขาดความตระหนัก เนื่องจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องขาดความตระหนัก และไม่เห็นความสำคัญของข้อมูลที่มี จึงมักมองข้ามประโยชน์จากข้อมูลทั้งๆ ที่มีข้อมูลอยู่กับตนเอง

5.4 ขาดอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย ที่จะนำมาช่วยในการจัดการกับข้อมูลให้มีความครบถ้วน ความถูกต้องและทันเวลามากขึ้น

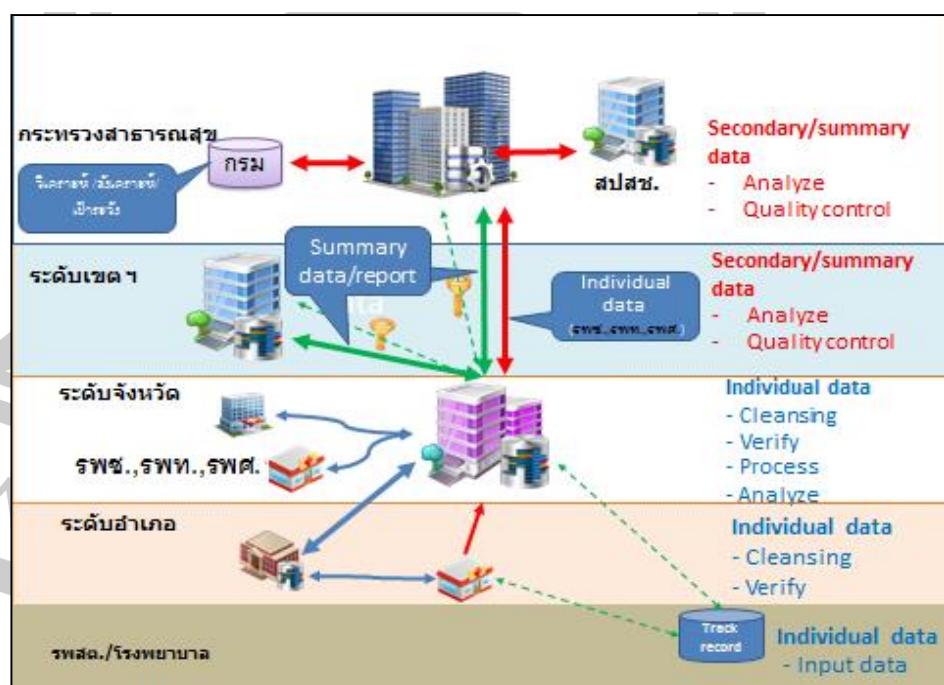
**2.1.3 แนวทางการดำเนินงานข้อมูลสุขภาพตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม**

ความเป็นมา กระทรวงสาธารณสุขได้ดำเนินการจัดเก็บและส่งออกข้อมูลเป็นฐานข้อมูลรายบุคคล จากสถานบริการทุกระดับ มายังสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตั้งแต่ปี 2550 ในรูปแบบโครงสร้างมาตรฐานข้อมูล 18 แฟ้ม ในปี 2555 ได้ปรับเป็น 43 แฟ้ม และ 7 แฟ้ม เพื่อการส่งต่อข้อมูลการป่วย ซึ่งได้เพิ่มโครงสร้างมาตรฐานข้อมูลของผู้ป่วยในและอื่น ๆ ที่จำเป็นโดยสถานบริการทุกแห่งส่งข้อมูลรายบุคคลไปรวมที่คลังข้อมูลระดับจังหวัด (Data center) และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด รวบรวมส่งมายังสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เป็นข้อมูลสุขภาพระดับประเทศเพื่อการใช้ประโยชน์ร่วมกัน (สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข, 2557)



ที่มา : สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข (2557)

ภาพประกอบ 3 รูปแบบการรับส่งข้อมูลระดับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล



ที่มา : สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข (2557)

ภาพประกอบ 4 รูปแบบการรับส่งข้อมูลระดับ รพช., รพท., รพศ.

เมื่อพิจารณาจากลักษณะการจัดเก็บ หรือประเภทของการข้อมูลที่จัดเก็บในฐานข้อมูลของแต่ละสถานบริการสามารถแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แฟ้มสะสม แฟ้มบริการ และแฟ้มบริการกิจกรรมซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) แฟ้มสะสม กำหนดให้จัดเก็บข้อมูลโดยการสำรวจปีละครั้ง ภายใต้อุบัติเหตุสิงหาคม และปรับฐานข้อมูลให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 ตุลาคมของทุกปี กรณีที่มีผู้มารับบริการที่ยังไม่เคยเขียนทะเบียน หรือมีการปรับปรุงแก้ไขข้อมูลพื้นฐานของผู้รับบริการรายเดิมให้ปรับปรุงข้อมูลเพิ่มเติม และส่งให้ส่วนกลางภายใต้รอบของเดือนนั้น ๆ มีจำนวน 14 แฟ้ม ดังนี้

1. PERSON
2. ADDRESS
3. DEATH\*
4. CHRONIC
5. CARD\*
6. WOMEN\*
7. NEWBORN
8. PRENATAL
9. LABOR
10. HOME
11. PROVIDER
12. VILLAGE
13. DISABILITY
14. DRUGALLERGY

2) แฟ้มบริการ กำหนดให้จัดเก็บและบันทึกข้อมูลทุกครั้งที่มารับบริการและส่งให้ส่วนกลางภายใต้รอบของเดือนนั้น ๆ มีจำนวน 27 แฟ้ม ดังนี้

1. SERVICE
2. DIAGNOSIS\_OPD
3. APPOINTMENT\*
4. SURVEILLANCE
5. DRUG\_OPD
6. PROCEDURE\_OPD
7. CHRONICFU
8. LABFU



### การประมวลผลเพื่อใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลด้านสุขภาพ

1. กระทรวงสาธารณสุขและเขตบริการสุขภาพ รับข้อมูลที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วในรูปแบบ Summary Report ตาม Data Set Report จากการประมวลผลและออกรายงานของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน

#### 2. จำแนกระดับชั้นของข้อมูล ดังนี้

- 2.1 ประเทศ
- 2.2 เขตบริการสุขภาพ
- 2.3 จังหวัดในเขตบริการสุขภาพ
- 2.4 รายจังหวัด

#### 3. วิเคราะห์สถานการณ์เพื่อการป้องกันและเฝ้าระวังโดยใช้ข้อมูลจาก

#### Individual Hospital Base

4. ใช้ประโยชน์ข้อมูลที่ประมวลผลแล้วร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใต้สังกัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งระดับกรม/กอง สำนักฯ เพื่อลดภาระในการจัดทำรายงานของสถานบริการประโยชน์ของข้อมูล 43 แฟ้ม

#### 1. ประมวลผลรายงานให้บริการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับจังหวัดและ

#### ระดับกระทรวง

#### มาทำตัวชี้วัดได้

#### รายงานของหน่วยงาน

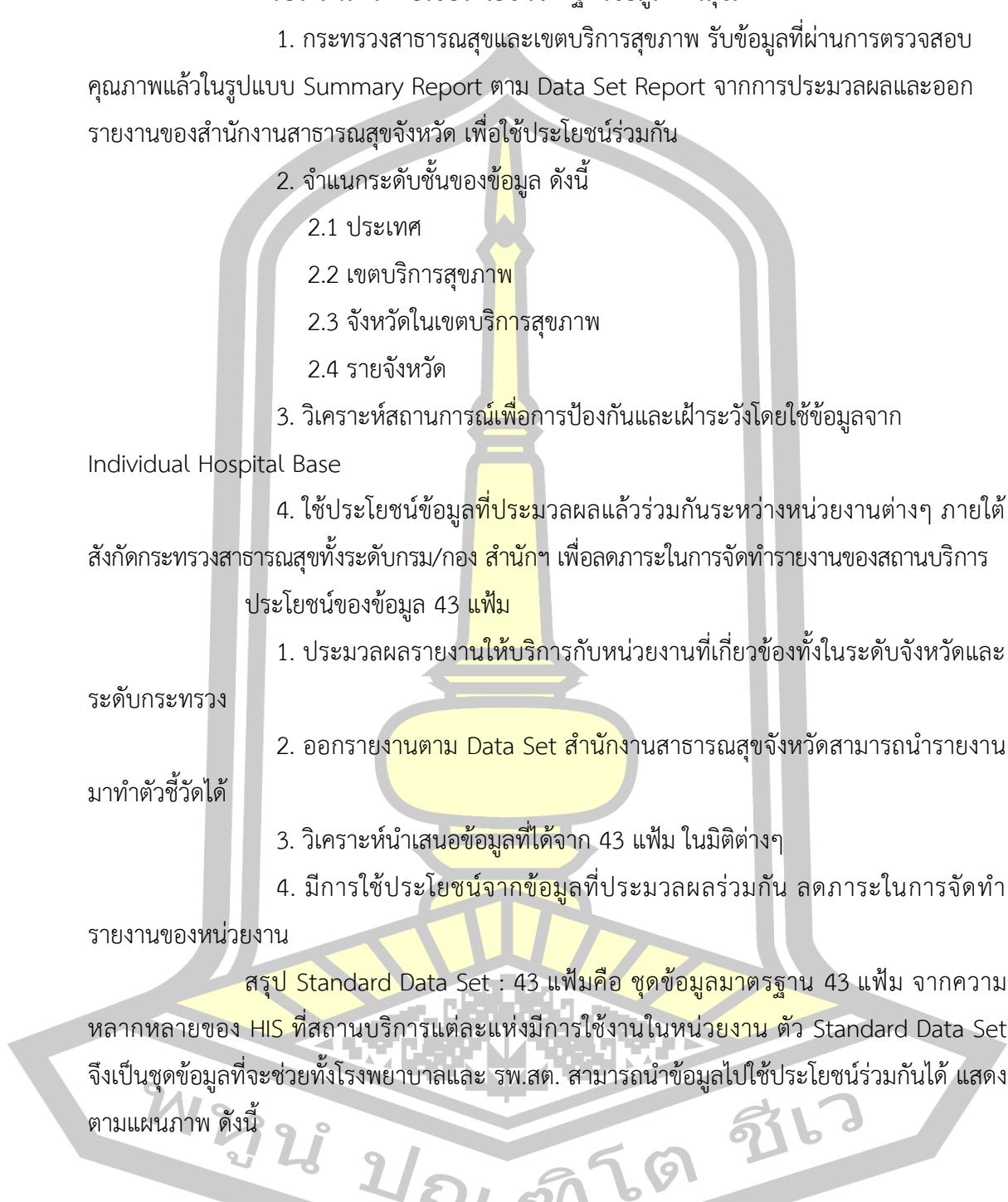
#### 2. ออกรายงานตาม Data Set สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสามารถนำรายงาน

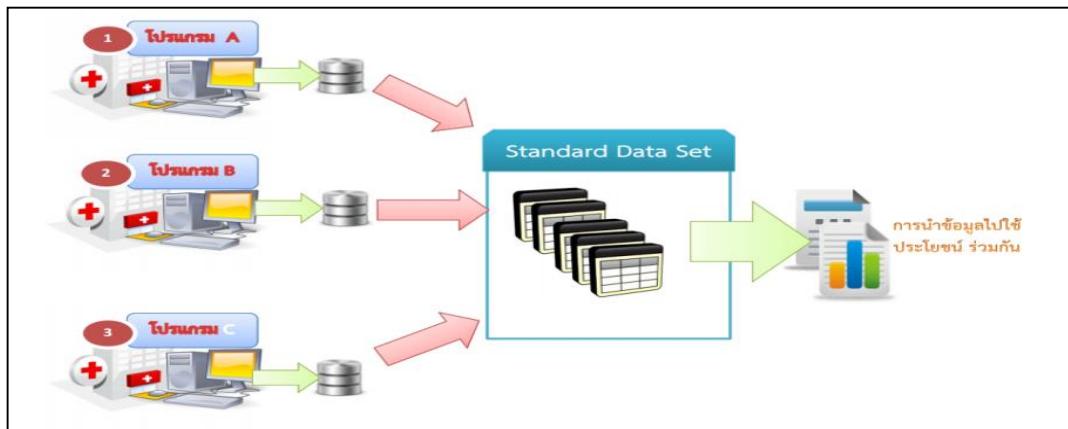
#### 3. วิเคราะห์นำเสนอข้อมูลที่ได้จาก 43 แฟ้ม ในมิติต่างๆ

#### 4. มีการใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่ประมวลผลร่วมกัน ลดภาระในการจัดทำ

#### รายงานของหน่วยงาน

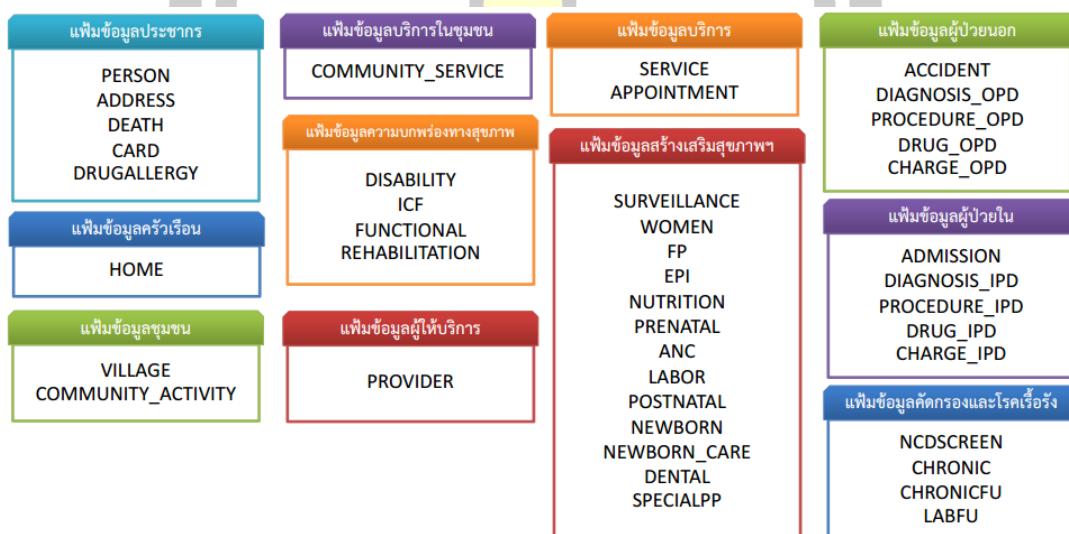
สรุป Standard Data Set : 43 แฟ้มคือ ชุดข้อมูลมาตรฐาน 43 แฟ้ม จากความหลากหลายของ HIS ที่สถานบริการแต่ละแห่งมีการใช้งานในหน่วยงาน ตัว Standard Data Set จึงเป็นชุดข้อมูลที่จะช่วยทั้งโรงพยาบาลและ รพ.สต. สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ แสดงตามแผนภาพ ดังนี้





ที่มา : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข (2557)

ภาพประกอบ 5 รูปแบบการส่งออกชุดข้อมูลมาตรฐาน 43 แฟ้ม จากโปรแกรมต่างๆ



ที่มา : สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข (2557)

ภาพประกอบ 6 โครงสร้างของ 43 แฟ้ม แบ่งออกตามกลุ่มข้อมูล

### การตรวจสอบข้อมูลตามผลงานการให้บริการ (Individual Data)

การตรวจสอบข้อมูลการให้บริการผู้ป่วยนอกราชประชารักษากลางจากการเชื่อมโยงเป็นข้อมูลการให้บริการดังนี้

ตาราง 2 การตรวจสอบข้อมูลตามผลงานการให้บริการ (Individual Data)

มาตรฐานโครงสร้าง	แฟ้มที่ใช้ตรวจสอบ	ฟิล์ดที่ใช้เชื่อมโยงข้อมูล
43 แฟ้ม / 50 แฟ้ม	PERSON.txt*	HOSPCODE
	SERVICE.txt*	PID SEQ
	DIAGNOSIS_OPD.txt*	DATE_SERV
	PROCEDURE_OPD.txt	
	DRUG_OPD.txt	
	CHARGE_OPD.txt	
	* จำเป็นต้องมีข้อมูล	

#### 2.1.4 เงื่อนไขการตรวจสอบข้อมูลตามผลงานการให้บริการ

2.1.4.1 ตรวจสอบความครบถ้วน และความถูกต้องของฟิล์ดที่กำหนดในแต่ละแฟ้ม

2.1.4.2 ตรวจสอบ HOSPCODE ต้องมีรหัส (5 หลัก) ในฐานข้อมูลหน่วยบริการ สุขภาพของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ (สสส.) สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

2.1.4.3 รหัสทะเบียนบุคคล (PID) ไม่เป็นค่าว่าง

2.1.4.4 มีข้อมูลการวินิจฉัยโรค (Diagnosis) ที่ถูกต้อง และเชื่อมโยงกับบริการได้ (สามารถเชื่อมโยงข้อมูลในแฟ้ม DIAGNOSIS\_OPD กับ SERVICE ได้) ทั้งนี้การให้รหัสการวินิจฉัยโรค ที่ถูกต้องมีเงื่อนไขดังนี้

1) มีการให้รหัสโรคหลัก (Principle Diagnosis) อย่างน้อย 1 รหัส ถูกต้องตาม หลักการลงรหัสโรคและรหัสปัญหาสุขภาพ ICD-10 (WHO), ICD-10 TM หรือรหัสด้านแพทย์แผน ไทย ที่ประกาศใช้เวอร์ชันล่าสุด ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ (สสส.) สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข

2) ตรวจสอบประเภทการวินิจฉัย (Diagnosis Type) ต้องมีค่าตั้งแต่ 1 – 7

## 2.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

### 2.2.1 ความหมายของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

#### คำจำกัดความ

systemic inflammatory response syndrome (SIRS) เป็นภาวะที่ผู้ป่วยมีการอักเสบแพร่กระจายทั่วไปในร่างกาย โดยมีสาเหตุจากการติดเชื้อหรือมี Inflammatory stimuli อื่นๆ เช่น ตับอ่อนอักเสบ Burns และอื่นๆ ในการวินิจฉัยภาวะ systemic inflammatory response syndrome (SIRS) ต้องมีอาการทางคลินิกดังต่อไปนี้อย่างน้อย 2 ข้อ

1. อุณหภูมิกายมากกว่า  $38^{\circ}\text{C}$  หรือ น้อยกว่า  $36^{\circ}\text{C}$
2. อัตราเต้นของหัวใจมากกว่า 90 ครั้ง/นาที
3. อัตราการหายใจมากกว่า 20 ครั้ง/นาที หรือ  $\text{PaCO}_2$  น้อยกว่า 32 มิลลิเมตร汞
4. เม็ดเลือดขาวมากกว่า 12,000 เซลล์/ลบ.มม. หรือ น้อยกว่า 4,000 เซลล์/ลบ.มม. หรือมีเม็ดเลือดขาวชนิด band form มากกว่า 10%

การวินิจฉัยโดยใช้อาการทางคลินิกนี้เข้าได้เฉพาะกับผู้ป่วยผู้ใหญ่เท่านั้น ไม่สามารถนำไปใช้ในผู้ป่วยเด็ก

Sepsis เป็นส่วนหนึ่งของภาวะ SIRS คือจำกัดเฉพาะในกลุ่มที่มีการติดเชื้อเป็นสาเหตุ Severe Sepsis เป็นภาวะ Sepsis ที่มีอวัยวะต่างๆ ทำงานผิดปกติ (Organ Dysfunction) มีเลือดไปเลี้ยงอวัยวะต่างๆ ลดลง (Hypoperfusion) หรือมีความดันโลหิตต่ำ (Hypotension) อาจพบลักษณะทางคลินิก เช่น Lactic acidosis ปัสสาวะออกน้อย หรือมีระดับความรู้สึกตัวเปลี่ยนแปลง เป็นต้น

Sepsis Shock เป็นภาวะ Sepsis ที่ผู้ป่วยยังคงมีความดันโลหิตต่ำแม้ได้รับการรักษาด้วยสารน้ำจนพอเพียงแล้ว และยังมีหลักฐานที่บ่งชี้ว่ามีเลือดไปเลี้ยงอวัยวะต่างๆ ลดลง (Hypoperfusion) เช่น ปัสสาวะออกน้อย หรือมีระดับความรู้สึกตัวเปลี่ยนแปลง ผู้ป่วยที่ได้รับยาบีบหลอดเลือดอาจมีความดันเลือดเป็นปกติขณะที่มี Hypoperfusion

โดยที่ได้รับการรักษาด้วยการให้สารน้ำอย่างเพียงพอแล้ว และไม่อธิบายจากสาเหตุอื่น ๆ ถ้ายึดนิยามดังกล่าวจะพบว่า ผู้ป่วยในห้องวินิจฉัยส่วนใหญ่ก็มีภาวะ SIRS ได้ โดยไม่จำเป็นต้องเกิดจากการติดเชื้อในปี 2001 ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมโดย International Sepsis Definition Conference โดยเพิ่มนิยามของภาวะ Sepsis ที่มี 5 องค์ประกอบหลักคือ General Variables, Inflammatory Variables, Hemodynamic Variables, Organ Dysfunction Variables และ Tissue Perfusion Variables ซึ่ง Zhao และคณะ พบร่วมนิยามใหม่นี้มีความไวสูงกว่า แต่กลับมีความจำเพาะที่ลดลงกว่าเดิม เรื่องนิยามที่เหมาะสมจึงควรทบทวนอีกรั้งในอนาคต (เวรพงศ์ วัฒนาวนิช, 2556)

## การวินิจฉัย

จากคำจำกัดความเบื้องต้น การวินิจฉัยสามารถทำได้โดยผู้ป่วยที่มีลักษณะของ SIRS ร่วมกับมีการติดเชื้อ แต่ในทางปฏิบัติเป็นการยากพอสมควร จึงแนะนำให้เก็บตัวอย่างเลือด หนอง สิ่งคัดหลังที่สงสัยว่าจะมีการติดเชื้อ เพื่อเพาะเชื้อ และให้ยาปฏิชีวนะแบบครอบคลุมไปก่อน ในกรณีที่ไม่ทราบแหล่งการติดเชื้อที่ชัดเจน

## การประเมินความรุนแรงของโรค

มีแนวทางการประเมินความรุนแรงมากมาย เช่น APACHE II Score (Acute Physiologic and Chronic Health Evaluation II Score) โดยใช้ 12 ปัจจัยทางพยาธิสรีรวิทยาที่เปลี่ยนแปลงใน 24 ชั่วโมงแรก เช่น อายุ สภาพอาการในปัจจุบัน และสุขภาพพื้นฐาน โดยมีคะแนนอยู่ระหว่าง 0-71 คะแนน แม้ว่า APACHE II Score สามารถบอกพยากรณ์โรคได้ดีแต่ยังมีข้อจำกัดในการประเมินความเสี่อมของอวัยวะต่าง ๆ ไม่ดีพอจึงมีการใช้ SOFA Score หรือ Sepsis-related Organ Failure Assessment Score ซึ่งพบว่า สามารถบอก Morbidity ได้ดี โดยประกอบด้วยการประเมินหน้าที่ของอวัยวะ 6 ชนิด

### 2.2.2 สาเหตุการติดเชื้อ

#### สาเหตุของภาวะ Sepsis Severe, Sepsis และ Septic Shock

- 1) แบ่งตามเชื้อที่ก่อให้เกิดโรค ดังนี้
  - (1) เชื้อแบคทีเรียรูปแท่งชนิดแกรมลบ (Gram Negative Bacteria) พบร้อยละ 40 เชื้อชนิดนี้จะพบได้ในทางเดินอาหาร ทางเดินปัสสาวะและทางเดินหายใจ
  - (2) เชื้อแบคทีเรียรูปกลมชนิดแกรมบวก (Gram Positive Bacteria) พบร้อยละ 30 เชื้อชนิดนี้ พบร้อยละ 5
  - (3) เชื้อแบคทีเรียพบร้อยละ 5
  - (4) เชื้อรابบร้อยละ 6
  - (5) เชื้อหลายชนิดพบร้อยละ 16
- 2) แบ่งตามตำแหน่งที่เกิดการติดเชื้อ แบ่งออกเป็น
  - (1) อวัยวะในช่องห้องได้แก่ ไส้ติ้งอักเสบ ช่องห้องอักเสบ ลำไส้ทะลุ ถุงน้ำดี อักเสบหรือเป็นหนอง ลำไส้อักเสบ ตับอ่อนอักเสบ
  - (2) ระบบประสาท ได้แก่ เยื่อหุ้มสมองอักเสบ ไขสันหลังอักเสบ
  - (3) ระบบหายใจ ได้แก่ ปอดบวม ไซน์สอักเสบ
  - (4) ผิวหนัง ได้แก่ แผลติดเชื้อ แผลเบาหวาน ฟันของที่ผิวหนัง ผื่นแพ้ที่มีการติดเชื้อ
  - (5) ทางเดินปัสสาวะ ได้แก่ กรวยไตอักเสบ (ภาวะโลหิตเป็นพิษ Sepsis, 2555)

## ปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดภาวะ Sepsis, Severe Sepsis และ Septic shock

1) การมีโรคประจำตัว เช่น โรคเบาหวาน โรคของเม็ดเลือดขาวบางชนิด โรคตับแข็ง โรคภูมิคุ้มกันต้านทานของร่างกายบกพร่องชนิดต่าง ๆ เช่น ติดเชื้อ HIV ซึ่งโรคประจำตัวเหล่านี้ทำให้ระบบภูมิคุ้มกันต้านทานโรคทำงานได้ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการต่อสู้กับเชื้อโรคต่างๆ ที่เข้าสู่ร่างกาย รวมถึงผู้ที่ได้รับยาตัดระบบภูมิคุ้มกันต้านทานอยู่ เช่น ยาในกลุ่ม Steroid หรือยาเคมีบำบัดรักษาโรคมะเร็ง เป็นต้น

2) การทำหัตถการต่าง ๆ ที่ต้องใส่เครื่องมือเข้าไปในร่างกาย ซึ่งจะเป็นการนำเชื้อโรคให้เข้าสู่ร่างกายได้ง่ายขึ้น เช่น การใส่ท่อช่วยหายใจ การใส่สายสวนปัสสาวะ การสอดใส่ท่อเข้าหลอดเลือดเพื่อให้สารน้ำต่าง ๆ การใส่สายที่หลอดเลือดเพื่อการรักษาบางวิธี เช่น การสวนหัวใจหรือการมีสิ่งแผลกปลอมอยู่ในร่างกาย เช่น มีลิ้นหัวใจเทียม เป็นต้น

3) การให้ยาปฏิชีวนะเพื่อฆ่าเชื้อแบคทีเรีย การที่แพทย์ให้ยาปฏิชีวนะชนิดที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมเชื้อแบคทีเรียได้หลายชนิด (Broad-Spectrum Antibiotics) ในการรักษาการติดเชื้อแบคทีเรียบางชนิดนานเกินไปหรือให้ยาปฏิชีวนะหลายชนิดพร้อมกันหรือให้โดยไม่จำเป็นจะทำให้ร่างกายเสี่ยงต่อการติดเชื้อร้าและเกิดภาวะพิษเหตุติดเชื้อ/ภาวะติดเชื้อในกระแสเลือดได้ง่ายขึ้น เนื่องจากยาจะฆ่าแบคทีเรียชนิดที่อาศัยเป็นปกติในร่างกายของเราไปด้วย ซึ่งปกติแบคทีเรียเหล่านี้จะช่วยกำจัดการเจริญเติบโตของเชื้อร้ายชนิดได้

4) สาเหตุอื่นๆ เช่น ถูกไฟไหม้ น้ำร้อนลวก ที่เกิดแพลงเป็นบริเวณกว้างเชื้อโรคก็จะเข้าสู่ร่างกายได้ง่ายและการใช้เข็มฉีดยาร่วมกันในกลุ่มผู้ติดยาเสพติด เป็นต้น (ภาวะติดเชื้อในกระแสเลือด Septicemia, 2554)

### พยาธิกำเนิด และพยาธิสรีรวิทยาของ Septic Shock

Septic Shock เป็นภาวะที่มีความเกี่ยวเนื่องกันอย่างซับซ้อนของเชื้อโรค ระบบภูมิต้านทานทั้งระดับ เชลล์และฮอร์โมน ทำให้มีผลต่อวัยวะอย่างกว้างขวาง โดยเริ่มจากการติดเชื้อเชื้อโรคต่างๆ จะสร้าง Toxin มากระตุ้น Monocyte, Neutrophil และ Endothelial Cell ให้หลัง Mediators เช่น TNF และ IL-1 ซึ่งจะไปกระตุ้นการหลัง Cytokines ต่างๆ ร่วมกับการกระตุ้น Complement Pathway, Coagulation System, Platelet Activating Factors ฯลฯ ส่งผลให้มีการกระตุ้น Inflammatory Response ทั่วร่างกายทำให้เซลล์เสื่อมสภาพ หลอดเลือดเกิดการขยายตัวสูญเสียความสามารถในการซึมผ่าน มีการลดลงของสารต้านการแข็งตัวของเลือด เกิดภาวะ DIC จากการกระตุ้น Coagulation Cascade ส่งผลให้มีลิ่มเลือดขนาดเล็กอุดตันในหลอดเลือด ขัดขวางระบบไหลเวียนเลือดอย่างต่างๆ ทำงานผิดปกติ รวมถึงการทำงานของหัวใจด้วย ตามมาด้วยภาวะช็อกและเสียชีวิตในที่สุด

แม้ในปัจจุบันจะมีการค้นพบ Cytokines ต่าง ๆ มากมาย แต่มีเฉพาะ Activated protein C ซึ่งเป็น Anticoagulant เท่านั้นที่ได้รับการรับรองจาก FDA และมีการนำมาใช้ตั้งแต่ปี 2001 ถึงปัจจุบัน

### 2.2.3 อาการทางคลินิกภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

ผู้ป่วยมีอาการไข้ หน้าสั้น ชีพจรเต้นเร็ว หายใจเร็ว ความดันลดต่ำลง ระดับความรู้สึกตัวลดลงอาจมีอาการติดเชื้อทางระบบดังตารางผู้ป่วยมีความรุนแรงมากน้อยแตกต่างกัน ทั้งนี้ในการพิจารณาให้การรักษาควรคำนึงถึงโรคเดิมของผู้ป่วยด้วย เช่น ผู้ป่วยสูงอายุ เบาหวาน รับประทานยา Beta Blocker จะทำให้การเต้นชีพจรไม่สัมพันธ์กับความดันโลหิตที่ลดต่ำลง ผู้ป่วยที่ได้รับยากดภูมิคุ้มกัน อาจไม่แสดงอาการไข้ให้เห็นได้ เป็นต้น

ตาราง 3 แสดงลักษณะทางคลินิกที่ปั่งบอกแหล่งการติดเชื้อ

แหล่งการติดเชื้อ	ประวัติ	ตรวจร่างกาย
ระบบประสาท ส่วนกลาง	ปวดศีรษะ คอแข็ง แพ้แสง	Neck Stiffness, Focal Neurologic Signs (Weakness, Paralysis, Paresthesia)
ศีรษะและคอ	ปวดหู เจ็บคอ ปวดโพรง จมูก ต่อมน้ำเหลืองโต	Inflamed or Swelling Tympanic Membranes or Ear Canal, Sinus Tenderness, Pharyngeal Erythema and Exudates, Inspiratory Stridor, Cervical lymphadenopathy
ระบบหายใจ	ไอ มีเสมหะ เจ็บหน้าอก เวลาหายใจ หอบเหนื่อย	Dullness on Percussion, Bronchial Breath Sounds and Localized Crackles
ระบบหัวใจและ หลอดเลือด	ใจสั่น เป็นลม	New Regurgitant Valvular Murmur
ในช่องท้อง	ปวดท้อง คลื่นไส้ อาเจียน ถ่ายเหลว	Abdominal Distention, Localized Tenderness, Guarding, and Rectal Tenderness or Swelling
อุ้งเชิงกราน	ปวดท้องน้อย มีสารคัด	Costovertebral Angle Tenderness, Pelvic
ระบบ	หลังผิดปกติจากอวัยวะ	Tenderness On Cervical Motion, and
ปัสสาวะและ สีบพันธุ์	เพศหรือท่อปัสสาวะ	Adnexal Tenderness
	ปัสสาวะบ่อย กลั้นไม่ได้	

ตาราง 3 (ต่อ)

แหล่งการติดเชื้อ	ประวัติ	ตรวจร่างกาย
ผิวนังและเนื้อเยื่ออ่อน	ปวดแข็งหรือขา บวม แดง	Focal Erythema or Purple Discoloration, Edema, Tenderness, Crepitus in Necrotizing Infections

#### 2.2.4 การรักษาภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

การดูแลรักษา Septic Shock โดยภาพรวมแล้ว หลักการรักษา Septic Shock ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 3 อย่าง คือ

1. การให้ยาปฏิชีวนะและควบคุมแหล่งการติดเชื้อ
2. การรักษาระบบไหลเวียนเลือดให้ปกติ
3. การให้การรักษาเสริมอื่น ๆ

ในที่นี้จะขอเสนอแนวทางของ Gabrielli และคณะซึ่งเรียกว่า The Sepsis Six-packs โดยแบ่งออกเป็น 6 ด้าน ดังแต่ละข้อที่เริ่มให้การรักษา ดังนี้

- 1) การให้ยาปฏิชีวนะและการกำจัดแหล่งติดเชื้อ

การให้ยาปฏิชีวนะที่เหมาะสมอย่างรวดเร็วในระยะแรกของ Septic Shock จะทำให้อัตราลดเพิ่มขึ้น การศึกษาขนาดใหญ่พบว่า สามารถลดอัตราตายได้ร้อยละ 7.6 ต่อชั่วโมงที่เริ่มให้ยาปฏิชีวนะนับจากเวลาที่ผู้ป่วยมีความดันโลหิตต่ำไปปฏิชีวนะที่เลือกใช้ควรครอบคลุมการติดเชื้อให้ได้เกือบ 100% ตามแหล่งการติดเชื้อที่สงสัย

ตาราง 4 ข้อบ่งชี้ในการให้ยาปฏิชีวนะแบบครอบคลุมในภาวะ Severe Sepsis และ

Septic Shock

เชื้อที่ครอบคลุม	ภาวะติดเชื้อ
เชื้อแบคทีเรียกรัมลบ	การติดเชื้อในโรงพยาบาล เม็ดเลือดขาวต่ำ หรือ เดี้ยงดภูมิต้านทาน ภูมิต้านทานพร่องจากอวัยวะล้มเหลวเรื้อรัง เช่น ตับ ไต ปอด หัวใจ
เชื้อแบคทีเรียกรัมบวก	อยู่ในแหล่งติดเชื้อ MRSA (Methicillin-resistant Staphylococcus Aureus) เม็ดเลือดขาวต่ำ ได้รับการใส่สายสวนหลอดเลือด ปอดอักเสบ ในโรงพยาบาล

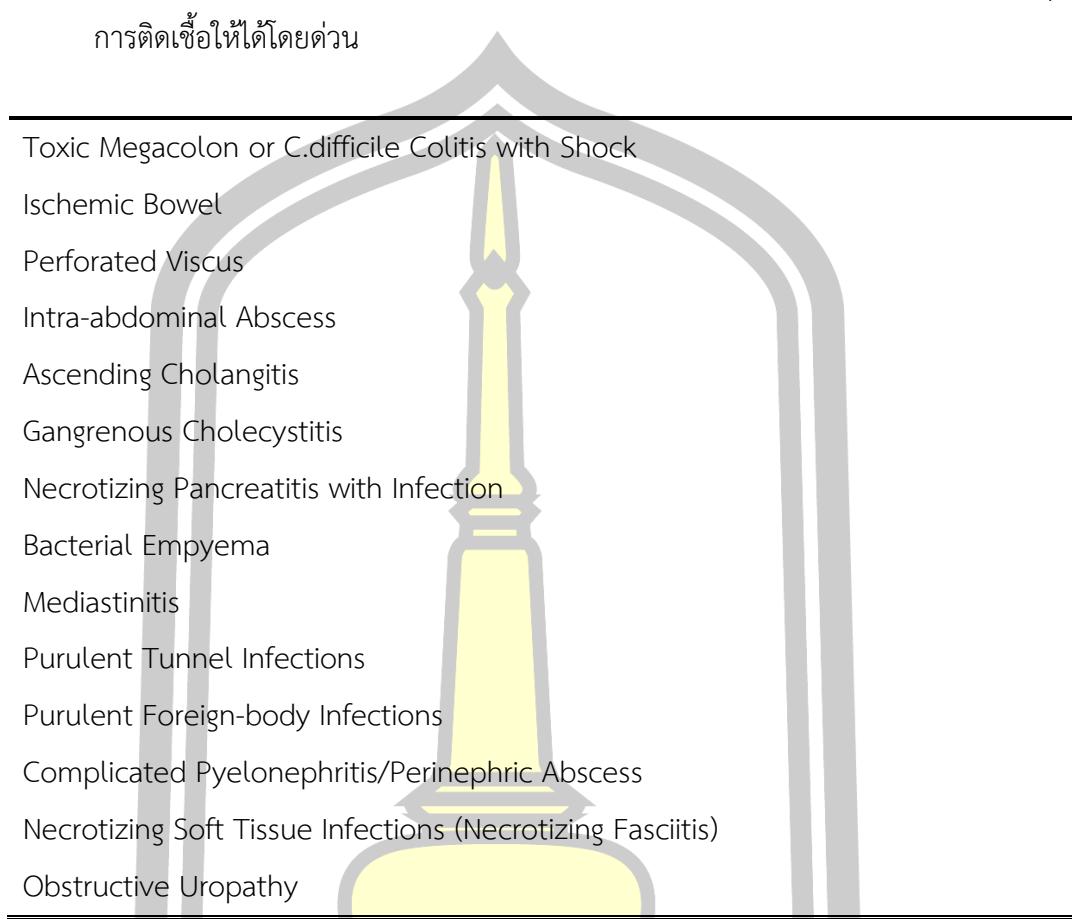
ตาราง 4 (ต่อ)

เข็มที่ครอบคลุม	ภาวะติดเชื้อ
เข็มรา	ไข้และเม็ดเลือดขาวต่ำหรือ ผู้ป่วยที่ได้ยากดภูมิต้านทานที่ไม่ตอบสนองต่อยาปฏิชีวนะมาตรฐานได้รับยาปฏิชีวนะที่ออกฤทธ์ในวงกว้างเป็นเวลานานผลเพาะเชื้อในเลือดเป็นเข็มรา

โดยให้ยาปฏิชีวนะในรูปฉีดทางกระเพาะเลือด ควรให้ภายใน 1 ชั่วโมงตั้งแต่วินิจฉัยภาวะ Septic Shock และควรเริ่มต้นด้วยการให้ในขนาดที่สูงสำหรับผู้ป่วยที่ติดเชื้อรุนแรง และค่อยปรับตามผลการติดเชื้อภายใน 48-72 ชั่วโมงทั้งนี้ควรทำร่วมกับการควบคุมการติดเชื้อด้วยโดยสามารถทำได้หลายวิธี เช่น การระบายหนอง การตัดเนื้อเยื่อที่ติดเชื้อออกร การกาจัดแหล่งติดเชื้อที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์การแพทย์ เช่น สายสวนหลอดเลือดดำส่วนกลาง เป็นต้น และการนำสิ่งแปลกปลอม (Foreign Body) ออก การผ่าตัดหรือรักษาความผิดปกติทางกายภาพ เช่นภาวะติดเชื้อของลิ้นหัวใจที่มีอาการรุนแรง เป็นต้น การกำจัดแหล่งติดเชื้อเหล่านี้หากไม่ได้ทำจะทำให้เกิดภาวะแทรกซ้อนเรื้อรัง หรือ อาจเป็นสาเหตุให้รักษาโรคไม่หายได้มีความพยายามจะหาตัวบอกระบบทิดเชื้อแบบที่เรียกว่า Serum Procalcitonin b แต่การศึกษาแบบเป็นระบบพบว่าไม่สามารถแยกจากการอักเสบทั่วไปได้อย่างชัดเจน (Sensitivity 71%, Specificity 71%) และพบว่าการใช้ Procalcitonin มาเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรักษาไม่ลดอัตราตายระดับ TREM-1 (Triggering Receptor Expressed On Myeloid Cells) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอิมมูโนกลบุลิน กำลังได้รับความสนใจ เนื่องจาก TREM-1 ถูกกระตุ้นในผู้ป่วยที่ติดเชื้อแบบที่เรีย การศึกษาเล็กๆ พบว่า TREM-1 มีความไวและความจำเพาะในการวินิจฉัยการติดเชื้อแบบที่เรีย (Sensitivity 96%, Specificity 89%) และการติดตามค่า TREM-1 สามารถบอกการพยากรณ์โรคได้ด้วย ซึ่งคงต้องรอการศึกษาขนาดใหญ่ต่อไป

พหุน ปัน กิต ชีวะ

ตาราง 5 แหล่งการติดเชื้อที่พบได้บ่อยในภาวะ Severe Sepsis และ Septic Shock ที่ต้องควบคุม  
การติดเชื้อให้ได้โดยด่วน



2) การให้สารน้ำ

จุดมุ่งหมายของการให้สารน้ำในภาวะช็อก เพื่อเพิ่มปริมาตรหลอดเลือดกลับมาเร็วที่สุด สารน้ำที่ควรให้คือ Isotonic Crystallloid Solution สำหรับประเภทของสารน้ำนั้น มีความพยาบาลที่จะใช้ Colloid ทดแทน Cyrstalloid เนื่องจากสามารถคงปริมาตรในหลอดเลือดได้นานกว่า แต่จาก SAFE Study พบร่วมกับ Hydroxy Ethyl Starch (HES) 130/0.4 เพิ่มความเสี่ยงของการเสียชีวิตที่ 90 วัน และมีโอกาสต้องบำบัดทดแทนไตรสูงกว่ากลุ่ม Ringer's acetate อย่างมีนัยสำคัญ ปริมาณสารน้ำที่ให้มีความสำคัญ โดยเฉพาะในช่วงแรกที่เริ่มต้นรักษา ควรเริ่มให้สารน้ำในอัตราเร็ว เช่น 500-1,000 มิลลิลิตร ใน 15 นาที - 1 ชั่วโมง และแต่ส่วนของผู้ป่วยและโรคทางระบบหัวใจหรือหลอดเลือดที่มีอยู่เดิม จากนั้นการให้สารน้ำอาจให้โดยเร็วโดยอาศัยหลักของ Fluid Challenge โดยคือ Mean Arterial Pressure (MAP) 65 มิลลิเมตรปรอท เป็นจุดหมายสำคัญ ในผู้ป่วยที่ไม่มีประวัติความดันโลหิตสูงมาก่อน จากการศึกษา EGDT พบร่วม ผู้ป่วยจะได้รับสารน้ำเฉลี่ย 4,981 มิลลิลิตรภายใน 6 ชั่วโมงแรก และเฉลี่ย

13,443 มิลลิลิตร ใน 3 วัน การศึกษาในประเทศไทยที่โรงพยาบาลศิริราช โดยชัยรัตน์ เพิ่มพิกุล และคณะ พบว่าการให้สารน้ำมากกว่า 800 มิลลิลิตรในชั่วโมงแรก มีอัตราการเสียชีวิต ต่ำกว่าผู้ป่วยที่ได้รับสารน้ำน้อยกว่า 800 มิลลิลิตร ในชั่วโมงแรก (ร้อยละ 42 เทียบกับร้อยละ 72) อย่างไรก็ตาม พบว่าหลังจาก 24 ชั่วโมง ไปแล้วจนถึง 3 วัน ผู้ป่วยที่มี Fluid Negative Balance อย่างน้อย 500 มิลลิลิตรใน 1 วัน กลับมีอัตราการดีชีวิตมากกว่ากลุ่มที่มี Positive Balance

### 3) การให้ยากระตุ้น ความดันโลหิต

ในกรณีที่ต้องพบร่วมกับสารน้ำในหลอดเลือดของผู้ป่วยเพียงพอแล้ว แต่ผู้ป่วยยังอยู่ในภาวะซึ่อก ควรเริ่มให้ยากระตุ้นหัวใจ โดยตัดสินการใช้ยาตาม Hemodynamic Profile และฤทธิ์ของยา โดยทั่วไป มีผู้แนะนำให้ใช้ Dopamine เป็นยาเริ่มต้น เนื่องจากในขนาดต่ำๆ (1-5 มคก./กก.) จะออกฤทธิ์เป็น Inotropic เพิ่มความดันเลือด ขนาดของ Dopamine อาจปรับขึ้นไปได้ถึง 20 มคก./กก./นาที ซึ่งในขนาดที่สูงนี้ยาจะมีฤทธิ์หดหลอดเลือด ในขนาดที่สูงกว่านี้มักจะอันตรายเนื่องจากทำให้หัวใจเต้นผิดจังหวะ การใช้ Dopamine ในขนาดต่ำๆ เพื่อหวังผลเพิ่ม Renal Blood Flow ในปัจจุบันไม่แนะนำ เนื่องจากไม่ได้ทำให้มี Renal Perfusion มากขึ้น หรือป้องกันภาวะไตจากการใช้ Norepinephrine ร่วมหรือไม่ร่วมกับ Dobutamine มีหลักฐานว่าอาจจะดีกว่า Dopamine เนื่องจาก Norepinephrine ทำให้ความดันเลือดขึ้นได้เร็วและดีกว่า ทำให้ Splanchnic Perfusion เพิ่มขึ้นได้ และยังเกิดปัญหา Tachycardia น้อยกว่า Dopamine สำหรับ Dobutamine ใช้ในผู้ป่วยที่มี Cardiac Index ต่ำหรือมีหลักฐานว่ายังมี Hypoperfusion หลังจากที่ความดันโลหิต เหมาะสมแล้ว ในส่วนของยากระตุ้นความดันเลือดอื่นๆ การศึกษา Vasopressin in Septic Shock Trial (VASST) เปรียบเทียบ Norepinephrine อย่างเดียวกับ Norepinephrine ร่วมกับ Vasopressin ไม่พบความแตกต่าง ของอัตราตายระหว่างสองกลุ่ม

### 4) การเฝ้าระวังทางความดันโลหิต

ผู้ป่วย Septic Shock ควรได้รับการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง ในแต่ของความดันโลหิตความอิ่มตัวของออกซิเจน คลื่นไฟฟ้าหัวใจ และปริมาณปัสสาวะในหอผู้ป่วยอภิบาล ผู้ป่วยที่ได้รับยากระตุ้นความดันโลหิตเป็นเวลานาน ๆ หรือในขนาดสูงควรได้รับการใส่สายสวนหลอดเลือดแดงเพื่อการติดตามอย่างต่อเนื่องและไว้สำหรับเจาะเลือดส่งวิเคราะห์ก้าชในเลือดและเคมีในเลือดการตอบสนองต่อสารน้ำหลังจาก Resuscitate แล้วดูได้จาก Cardiac Filling Pressure ที่แนะนำให้ใช้ใน EGDT และ SSC 2008 คือ Central Venous Pressure (CVP) ใน EGDT แนะนำให้ทำการรักษาให้ได้เป้าหมายดังต่อไปนี้

(1) Central Venous Pressure ระหว่าง 8-12 มิลลิเมตรปดาท (10-15 เซนติเมตรน้ำ) ในผู้ป่วยที่หายใจเองได้ หรือ ระหว่าง 12-15 มิลลิเมตรปดาท (15-20 ซม.น้ำ) ในผู้ป่วยที่ใส่เครื่องช่วยหายใจ

(2) Mean Arterial Pressure (ซึ่งได้จากการรวมของหนึ่งในสามของ Systolic Pressure กับสองในสามของ Diastolic Pressure) ให้มีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 65 มิลลิเมตรปอร์ต

(3) ปัสสาวะต่อชั่วโมงมากกว่า 0.5 มิลลิลิตร/กิโลกรัม/ชั่วโมง

(4) ให้ ScvO<sub>2</sub> มากกว่าหรือเท่ากับ 70%

หลายการศึกษาพบว่า CVP และ Pulmonary Artery Occlusive Pressure (PAOP) ไม่ได้เป็นตัวแทนที่ดีที่บ่งบอกถึงการตอบสนองต่อการให้สารน้ำ Osman และคณะพบว่า ในผู้ป่วยที่ใส่ท่อช่วยหายใจ  $CVP < 8$  มิลลิเมตรปอร์ตหรือ  $PAOP < 12$  มิลลิเมตรปอร์ต ไม่สามารถบอกร่องรอยการตอบสนองต่อการให้สารน้ำที่ดี โดยมีค่า Positive Predictive Value ร้อยละ 47 และ 54 ตามลำดับการใส่สาย Pulmonary Artery Catheter เพื่อวัด PAOP จึงไม่ได้แนะนำให้ใส่ในผู้ป่วยทุกราย ที่มีภาวะ Septic Shock เพราะนอกจากไม่ได้ลดอัตราตายแล้วยังมีภาวะแทรกซ้อนเพิ่มมากขึ้นด้วย จะเห็นได้ว่าทั้ง CVP และ PAOP เป็นการประเมินการตอบสนองแบบหยุดนิ่ง (Static Hemodynamic Measures) ไม่สามารถตอบโจทย์การตอบสนองต่อการให้สารน้ำที่ดีได้ มีหลักฐานเพิ่มมากขึ้นว่า การประเมินแบบต่อเนื่อง (Dynamic Measures) เช่น Systolic Pressure Variation, Pulse Pressure Variation ในผู้ป่วยที่มี Sinus Rhythm และหายใจด้วยเครื่องช่วยหายใจที่มี Tidal Volume เหมาะสม สามารถทำนายการตอบสนองต่อการให้สารน้ำได้แม่นยากว่าส่วนในผู้ป่วยที่หายใจเองหรือหัวใจเต้นผิดจังหวะ การยกขาสูงเพื่อประเมินสารน้ำ (Passive Leg-raising) ก็เป็นตัวทำนายที่มีความไวและความจำเพาะ เช่นเดียวกัน EGDT ต้องการให้ถึงจุดหมายดังกล่าวให้เร็วที่สุด หรือภายใน 6 ชั่วโมง หลังจากนินิจฉัย Septic Shock การทำให้ถึงจุดหมายดังกล่าวนั้นจะใช้การให้สารน้ำการใช้ Vasopressor และ Inotrope และเมื่อ ScvO<sub>2</sub> น้อยกว่า 70% ผู้รักษาควรจะให้เลือดเพื่อให้ Hematocrit มากกว่าหรือเท่ากับ 30% และอาจร่วมกับการให้ Dobutamine เพื่อเพิ่มค่า ScvO<sub>2</sub> ให้ได้ตามต้องการ ปัจจุบันมีการศึกษาความสามารถในการกำจัด Lactate (Lactate Clearance) มากขึ้น เพราะ Serum Lactate สามารถเก็บตัวอย่างจากเลือดได้สะดวกกว่า จึงถูกนำมาใช้แทน ScvO<sub>2</sub> ในการศึกษาผู้ป่วยแบบสุ่ม 300 คนที่มี Severe Sepsis มา Resuscitate โดยเลือกเป้าหมายคือ Lactate Clearance  $\geq 10\%$  หรือ ScvO<sub>2</sub>  $\geq 70\%$  พบว่าไม่มีความแตกต่างกัน ในแต่ อัตราตายในโรงพยาบาล การครองเตียงและวันที่ปลดเครื่องช่วยหายใจการใช้ Lactate Clearance จึงอาจ มาแทนที่ ScvO<sub>2</sub> ได้ในกรณีที่ไม่สามารถตรวจวัด ScvO<sub>2</sub> ได้ ในระยะแรก Lactate เป็นผลผลิตของเมtabolism แบบไม่พึงออกซิเจน ในอวัยวะที่ขาดเลือดการใช้ Lactate ติดตามผู้ป่วยในการช่วยชีวิตเบื้องต้นจึงมีความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในระยะหลังจากนั้น Lactate อาจเพิ่มขึ้นได้ จากหลายปัจจัย และไม่ได้ลดลงเป็นสัดส่วนกับออกซิเจนที่เพิ่มมากขึ้นในเนื้อเยื่อ ดังนั้น Lactate จึงไม่ได้เป็นตัวแทนที่ดีในระยะหลังนี้ การวัดภาวะพร่องออกซิเจน (Hypoxia) ในเนื้อเยื่อโดยตรงจะเป็นทางออกที่ดีที่สุด จึงมีการนำ Gastric Tonometry ที่วัด Gut Hypoxia ทางอ้อมโดยคำนวณ ความต่างของปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์มาใช้ แต่ก็ยังไม่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายเท่าที่ควร ประเด็นเรื่องการให้เลือด ก็มีการกล่าวถึงกันมาก หากทบทวนการศึกษาของ Rivers และคณะใน EGDT จะพบว่ามีผู้ป่วยในกลุ่ม EGDT ถึงร้อยละ 70 ต้องได้เลือดเพื่อทำให้ ScvO<sub>2</sub> ถึงเป้าหมาย

เปรียบเทียบกับร้อยละ 45 ในกลุ่มควบคุมการให้เลือดมีทั้งข้อดีและข้อเสีย มีการศึกษาและพบข้อดีແยังมากหมายว่าการให้เลือดช่วยลดอัตราตายได้จริงหรือไม่การให้เลือดมีผลโดยตรงต่อการลดชีวิต หรือเป็นผลจาก Intervention อื่นๆ มากกว่า เรื่องการให้เลือดจึงเป็นเรื่องที่ต้องทบทวนต่อไป

### 5) การรักษาจำเพาะ

จากพยาธิสรีรวิทยาของการเกิดภาวะ Septic Shock พบว่า Activated Protein C มีบทบาทสำคัญในการรักษาจึงได้นำ Recombinant Activated Protein C มาใช้ จากการศึกษา PROWESS พบว่าช่วยลด อัตราตายในผู้ป่วย Sepsis ที่รุนแรง (APACHE II score มากกว่า 25 คะแนน) หรือมีวัยจะล้มเหลวตั้งแต่สองชนิดขึ้นไปการศึกษาในระยะหลังๆ พบว่า Recombinant Activated Protein C อาจไม่ได้ประโยชน์ ไม่คุ้มค่า เพราะราคาแพงและมีผลทำให้เลือดออกได้ เร็วๆ นี้ Ranieri และคณะทำการศึกษาแบบ RCT ในผู้ป่วย Septic Shock 1697 คนพบว่ากลุ่มที่ได้ Drotrecogin Alfa (Activated Protein C) มีอัตราเสียชีวิตใน 28 และ 90 วันไม่แตกต่างจากกลุ่มควบคุมอย่างไรก็ตามการศึกษาอาจมีข้อบกพร่องในแง่กำลังของการศึกษาไม่เพียงพอการจะนำ Recombinant Activated Protein C มาใช้ในการรักษาจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ

### 6) การรักษาประคับประคองอื่นๆ

(1) Renal Support ผู้ป่วยที่ซื้อกอยู่นานอาจมีภาวะไตวาย ภาวะนี้ร่วมกับ Hypercatabolic State จาก Septic Shock ทำให้มีของเสียคั่งมากและเร็ว แพทย์ควรแก้ไขภาวะซื้อกโดยเร็ว ติดตามว่าผู้ป่วยมีข้อบ่งชี้ที่จะทำ renal replacement therapy หรือไม่ ในปัจจุบันยังไม่มีข้อมูลว่าการรักษาทดแทนหน้าที่ของไตรึใดจะมีประสิทธิภาพเหนือกว่ากัน ในผู้ป่วย Septic Shock

(2) Intensive Insulin Therapy ระดับน้ำตาลในเลือดสูงสัมพันธ์กับอัตราตาย และพิการในผู้ป่วยวิกฤต การควบคุมระดับน้ำตาลจึงอาจทำให้ผลการรักษา Sepsis ดีขึ้น การศึกษา NICE-SUGAR เป็น RCT ขนาดใหญ่กลับพบว่า การควบคุมระดับน้ำตาลอาย่างเคร่งครัดโดยรักษาระดับไว้ที่ 81-108 มก./dl. มีอัตราตายที่ 90 วันเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการศึกษาอย่างเป็นระบบ โดยการรวบรวม 15 RCT เปรียบเทียบการควบคุมน้ำตาลอาย่างเข้มงวด (นิยาม เป้าหมายน้ำตาลน้อยกว่าหรือเท่ากับ 150 มก./dl.) กับกลุ่มควบคุมในห้องปฏิบัติอายุกรรมและศัลยกรรม พบว่าผู้ป่วยที่มีการควบคุมน้ำตาลอาย่างเข้มงวดมีอัตราตายไม่แตกต่างจากกลุ่มควบคุม (ร้อยละ 26.7 เทียบกับ ร้อยละ 25.6, Relative Risk 0.99, 95% CI 0.87-1.12) จึงทำให้ขณะนี้ยังไม่มีคำตอบเรื่องระดับน้ำตาลที่เหมาะสม ในทางปฏิบัติแนะนำให้คุมระดับน้ำตาลให้ต่ำกว่า 180 มก./dl.

(3) การใช้ Low Dose ของ Corticosteroid จากการศึกษา CORTICUS trial พบว่าได้ประโยชน์เฉพาะในผู้ป่วยที่เป็น Adrenal Insufficiency อยู่เดิม หรือ ที่สงสัยว่ามีภาวะ Adrenal Insufficiency การศึกษาอย่างเป็นระบบ 2 การศึกษา พบว่า การให้ Steroid ขนาดน้อยกว่าหรือเท่ากับ Hydrocortisone 300 มก.ต่อวัน เป็นเวลาอย่างน้อย 5 วัน ในผู้ป่วยที่มี Severe

Septic Shock (นิยามว่า Systolic Blood Pressure น้อยกว่า 90 มิลลิเมตรปอร์ตเป็นเวลา 1 ชั่วโมง ขึ้นไป ทั้งที่ได้สารน้ำและยากระตุน ความดันโลหิตเพียงพอแล้ว ) สามารถลดอัตราตายได้มีอีบกับกลุ่มที่ไม่ได้ให้ (ร้อยละ 38 เทียบกับ 44, Od ratio 0.64, 95%CI 0.45-0.93) ไม่แนะนำให้ทำ ACTH Stimulation Test อีกต่อไป โดยสรุปในผู้ป่วยที่เป็น Severe Septic Shock การฉีด Hydrocortisone ขนาด 200-300 มก./วัน ทางหลอดเลือดดำโดยแบ่ง成 3-4 ครั้ง น่าจะได้ประโยชน์

(4) Pulmonary Support ผู้ป่วยเกือบทุกรายจะมีปอดบาดเจ็บเฉียบพลัน หรือ Acute Respiratory Distress Syndrome (ARDS) จาก กลไกของ Septic Shock ผู้ป่วย Severe Sepsis หรือ Septic Shock ร้อยละ 80 จึงต้องใช้เครื่องช่วยหายใจ การศึกษา ARDS Network 39 และ SSC 2008 แนะนำให้ใช้ Low Tidal Volume 6 มิลลิลิตร/กก. ของน้ำหนักตามความสูงปรับระดับ PEEP ให้เหมาะสม และรักษาระดับความดันถุงลมให้น้อยกว่า 30 ซม.น้ำ ในบางรายอาจ มีการติดเชื้อที่ปอดตั้งแต่เริ่มต้น แพทย์ควรให้ออกซิเจนในรายที่หายใจได้ในผู้ป่วยที่มีอาการของการหายใจลำบากควรได้รับการช่วยหายใจ เพื่อลดภาระของระบบหายใจและเพิ่มออกซิเจนให้เนื้อเยื่อและควรพิจารณาลดท่อช่วยหายใจให้เร็ว

(5) Nutrition Support การให้อาหารที่พอเหมาะสมมีความสำคัญทั้งในแง่การรักษาและการป้องกันภาวะ Sepsis โดยทั่วไป วิธีการให้ Enteral Nutrition เป็นวิธีที่เหมาะสมที่สุด แต่ในกรณีที่ผู้ป่วยไม่สามารถรับ Enteral Nutrition ได้ ควรให้อาหารทางหลอดเลือด โดยกำหนดให้ได้ พลังงาน 25-30 Kcal/kg./วัน โดยอาจเริ่มที่ 18 Kcal/kg./วัน จนได้ ระดับที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วย โปรตีน 1.2-1.5 g./kg./วัน และให้ Glucose 30-70% ของ Total Nonprotein Calories โดยรักษา ระดับน้ำตาลในเลือดให้ต่ำกว่า 180 มก./ดล. ให้ Lipid 15-30% ของ Total nonprotein Calories 40

(6) Protocol การสร้างแนวทางเวชปฏิบัติในการรักษา Sepsis จะช่วยทำให้ผลการรักษาดีขึ้น จากการศึกษาสังเกตแบบไป ข้างหน้าในผู้ป่วย Septic Shock 120 คน พบว่าการรักษาตามแนวทางเวชปฏิบัติจะช่วยให้ลดการนอนโรงพยาบาลและลดอัตราตายใน 28 วัน ซึ่งคงต้องดูในรายละเอียดแผนการรักษาอีกรอบหนึ่งความจำเป็นของ Early Goal Directed Therapy (EGDT)

ในปี ค.ศ. 2014-2015 มีการศึกษาขนาดใหญ่หลายสถาบันเข้าร่วมการศึกษา เป็นการวิจัยเชิงทดลองแบบสุ่มและมีกลุ่มควบคุม ทำการศึกษาเปรียบเทียบการดูแลรักษาผู้ป่วย Severe Sepsis และ Septic Shock ด้วยการรักษาแบบ EGDT เทียบกับการรักษาแบบปกติ โดยมีสมมติฐานว่า การรักษาแบบ EGDT จะช่วยลดอัตราการเสียชีวิตได้กว่าการรักษาปกติ ได้แก่ ProCESS trial จากประเทศไทยและอเมริกา ARISE trial จากกลุ่ม ประเทศไทยและนิวซีแลนด์ และ ProMISe trial จากอังกฤษ พบว่า ทั้งสองการศึกษาอัตราการเสียชีวิตในกลุ่ม EGDT ไม่แตกต่างจากกลุ่มปกติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่มีข้อสังเกตว่า การศึกษาเหล่านี้มีอัตราการเสียชีวิตที่ค่อนข้างต่ำกว่าการศึกษาของ Rivers มา ก กลุ่มผู้ป่วยทุกกลุ่มได้รับสารน้ำมากกว่า 2 ลิตร ก่อน

แบ่งกลุ่ม การศึกษา และได้สารน้ำก๊ซีพเจลี่ย 20-30 มิลลิลิตร/กก. ในช่วง 6 ชั่วโมงแรก ได้รับยาปฏิชีวนะภายใน 1 ชั่วโมง จึงอาจทำให้กลุ่ม ปกติมีอัตราการเสียชีวิตไม่แตกต่างจาก EGDT

สรุปได้ว่าภาวะ Septic Shock มีอัตราการตายสูง ห้าใจสำคัญอยู่ที่การวินิจฉัยและเริ่มให้การรักษาอย่างรวดเร็ว องค์ความรู้ใหม่ๆ จะช่วยให้การดูแลรักษาผู้ป่วยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (วีรพงศ์ วัฒนาวนิช, 2556)

### 2.3 ทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ

การจัดการคุณภาพเป็น กลยุทธ์ที่สำคัญที่ช่วยให้เกิดความแตกต่างในการลดต้นทุน ตอบสนองความต้องการลูกค้าที่นำไปสู่การปรับปรุงคุณภาพ การจัดการระยะเวลาและเชื่อมโยงผลการวินิจฉัยการแก้ไขระบบงานอันจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

#### 2.3.1 แนวคิดด้านการจัดการ

การจัดการ (Management) ตามพจนานุกรมฉบับพระราชบัญญัติสถาน พ.ศ. 2542 (ราชบัณฑิตยสถาน, 2556) ให้ความหมาย การจัดการ หมายถึง การสั่งงาน ควบคุมงาน ดำเนินงาน พยอบ วงศ์สารศรี (2538) ได้ให้คำจำกัดความ “การจัดการ ว่าเป็นศิลปะของการใช้บุคคลอื่นทำงานให้แก่องค์การ โดยการตอบสนองความต้องการ ความคาดหวัง และจัดโอกาสให้เขาเหล่านั้นมีความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน”

กิตติศักดิ์ คงชาวงศ์ (2550) ได้ให้ความหมายการจัดการ หมายถึง กิจกรรมหรือการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่อันที่จะเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ดำเนินไปในแนวทางที่จะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอันที่จะรักษาไว้ซึ่งสภาพที่จะเอื้ออำนวยต่อการต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ด้วยความพยายามของกลุ่ม ซึ่งการจัดการอย่างเหมาะสม เป็นการตัดสินใจที่เกิดจากข้อมูลที่ถูกต้อง มีการประสานงานหรือแนวคิดใหม่ๆ มีการติดตามผลเป็นระยะและมีความยืดหยุ่น และสามารถปรับแผนได้ตามสภาพที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (กิตติศักดิ์ คงชาวงศ์, 2550)

Robbins and Decenzo ให้ความหมาย การจัดการ (Management) หมายถึง ขบวนการที่ทำให้งานกิจกรรมต่าง ๆ สำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ด้วยคนและทรัพยากรขององค์การ (Robbins and Decenzo, 2004; Certo, 2003)

Henri Fayol (1949) นักวิเคราะห์และนักวิชาการชาวฝรั่งเศสได้กล่าวถึงการจัดการว่า เป็นกระบวนการที่ประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 5 ขั้นตอน คือ การวางแผน การจัดองค์กร การบังคับบัญชา การประสานงาน และการควบคุม โดยหัวใจของการบริหารจัดการเพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมายนั้น มีองค์ประกอบด้วย 5 ปัจจัย ได้แก่ POCCC (วีรสิทธิ์ ชินวัฒน์, 2555)

P=Planning การวางแผน (Planning) หมายถึง จินตนาการหรือวิสัยทัศน์ที่เราคาดภาพไว้ล่วงหน้าแล้วว่างานที่เรากำลังจะทำนั้น เมื่อเสร็จอกมาแล้ว หน้าตาจะเป็นอย่างไร

O=Organizing หลังจากรู้แล้วว่าจะทำงานให้มีหน้าตาอย่างไร ก็ต้องมาจัดหน่วยงาน (Organizing) ที่จะต้องเข้ามารับผิดชอบในการทำงานเหล่านี้ให้สำเร็จลุล่วง การออกแบบหน่วยงาน จะออกแบบจากหน่วยงานที่ใหญ่ที่สุด เช่น ฝ่ายผลิต และค่ายฯ ซอยงานให้เล็กลง เช่นในฝ่ายผลิตควรจะต้องมีงาน อาทิ แผนกเตรียมวัตถุดิบ แผนกควบคุมเครื่องจักร แผนกซ่อมบำรุง แผนกคลังสินค้า ฯลฯ และแบ่งเป็นหน่วยย่อยลงไปอีก เช่นในแผนกเตรียมวัตถุดิบควรจะต้องมี หมวดควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ หมวดควบคุมปริมาณวัตถุดิบ หมวดติดตามประสานงานวัตถุดิบ ฯลฯ

C=Command เมื่อมีงาน ก็ต้องมีคน ดังนั้นเราจึงต้องวางแผนตามความเหมาะสม ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความถี่ดัด ฯลฯ ให้เต็มอัตราภักดิ์งานที่เราจัดแบ่งไว้โดยคนที่รับผิดชอบหน่วยงานที่ใหญ่กว่า ก็จะต้องสามารถสั่งการคนที่รับผิดชอบหน่วยงานเล็กกว่า การวางแผนให้สามารถสั่งการกันได้นี้เรานิยมเรียกว่า สายการบังคับบัญชา (Command) เพื่อให้คนที่เราจัดวางกำลังเหล่านี้ ทำงานที่ได้รับมอบหมาย ให้สำเร็จลุล่วง บรรลุตามแผน

C=Coordinate เมื่อวางแผน แบ่งงานและวางแผนแล้วก็ต้องมีการประสานงาน (Coordinate) เพราะขึ้นต่างคนต่างทำ แต่ไม่มีการประสานงานที่ดี งานก็จะไม่สำเร็จ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในหน่วยงานที่ใหญ่กว่าจะต้องคอยช่วยเหลือเกื้อกูลเพื่อให้หน่วยงานย่อย ๆ ของตน มีการประสานงานที่ดี เพราะหากหน่วยงานย่อยที่ตนรับผิดชอบดูแลไม่มีการประสานงานที่ดีแล้ว Fayol (1949) บอกว่าไม่ต้องไปว่าใคร เพราะตัวเองนั่นแหละ ที่ไม่มี

C=Control ปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งในการทำงานให้สำเร็จ ก็คือจะต้องมีการควบคุม (Control) ให้หน่วยงาน กำลังคน การประสาน สามารถดำเนินให้แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้ ในเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนด เพราะหากปราศจากการควบคุม งานอาจไม่เสร็จตามแผน

Fayol (1949) มีความเชื่อว่า เป็นไปได้ที่เราจะหาทางศึกษาถึงศาสตร์ที่เกี่ยวกับการบริหาร (Administrative Sciences) ซึ่งสามารถใช้ได้กับการบริหารทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นการบริหารงานอุตสาหกรรมหรืองานธุรกิจ Fayol ได้สรุปสาระสำคัญตามแนวความคิดของตนไว้ดังนี้ คือ

1. เกี่ยวกับหน้าที่การจัดการ (Management Functions) Fayol (1949) ได้อธิบายถึงกระบวนการจัดการงานว่า ประกอบด้วยหน้าที่ (Functions) ทางการจัดการ 5 ประการ คือ

1.1 การวางแผน (Planning) หมายถึง ภาระหน้าที่ของผู้บริหารที่จะต้องทำการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อธุรกิจ และกำหนดขึ้นเป็นแผนการปฏิบัติงานหรือวิถีทางที่จะปฏิบัติเอาไว้ เพื่อสำหรับเป็นแนวทางของการทำงานในอนาคต

1.2 การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึง ภาระหน้าที่ที่ผู้บริหารจำต้องจัดให้มีโครงสร้างของงานต่างๆ และอำนาจหน้าที่ ทั้งนี้เพื่อให้เครื่องจักรสิงของและตัวคนอยู่ในส่วนประกอบที่เหมาะสม ในอันที่จะช่วยให้งานขององค์กรบรรลุผลสำเร็จได้

1.3 การบังคับบัญชาสั่งการ (Commanding) หมายถึง หน้าที่ในการสั่งงานต่างๆของผู้ตั้งบังคับบัญชา ซึ่งกระทำให้สำเร็จผลด้วยดี โดยที่ผู้บริหารจะต้องกระทำการเป็นตัวอย่างที่ดีจะต้องเข้าใจคนงานของตน

1.4 การประสานงาน (Coordinating) หมายถึง ภาระหน้าที่ที่จะต้องเชื่อมโยงงานของทุกคนให้เข้ากันได้ และกำกับให้ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน

1.5 การควบคุม (Controlling) หมายถึง ภาระหน้าที่ในการที่จะต้องกำกับให้สามารถประกันได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ที่ทำไปนั้นสามารถเข้ากันได้กับแผนที่ได้วางไว้แล้ว ทั้ง 5 หน้าที่ที่ Fayol ได้วิเคราะห์แยกแยะไว้นี้ ถือได้ว่าเป็นวิถีทางที่จะให้ผู้บริหารทุกคน สามารถบริหารงานของตนให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้

2. ผู้บริหารจะต้องมีคุณลักษณะพร้อมความสามารถทางร่างกาย จิตใจ ไหวพริบ การศึกษาและความรู้เทคนิคในการทำงานและประสบการณ์ต่างๆ Fayol (1949) แยกแยะให้เห็นว่า คุณสมบัติทางด้านเทคนิควิธีการทำงานนั้น สำคัญที่สุดในระดับงานธรรมาด แต่สำหรับระดับสูงขึ้น ไปกว่านั้นความสามารถทางด้านบริหาร จะเพิ่มความสำคัญตามลำดับและมีความสำคัญมากที่สุดในระดับผู้บริหารชั้นสุดยอด (Top Executive) ควรจะได้มีการอบรม (Training) ความรู้ทางด้านบริหาร ควบคู่กันไปกับความรู้ทางด้านเทคนิคในการทำงาน

3. หลักการจัดการ (Management Principles) Fayol (1949) ได้วางหลักทั่วไปที่ใช้ในการบริหารไว้ 14 ข้อ สำหรับเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร หลักทั่วไปดังกล่าวมีดังนี้คือ

3.1 หลักที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Authority & Responsibility) คือ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นสิ่งที่แยกจากกันไม่ได้ ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่จะออกคำสั่งได้นั้น ต้องมีความรับผิดชอบต่อผลงานที่ตนทำไปนั้นด้วย

หลักของการมีผู้บังคับบัญชาเพียงคนเดียว (Unity of Command) คือ ในการกระทำใดๆ คนงานควรได้รับคำสั่งจากผู้บังคับบัญชาเพียงคนเดียวเท่านั้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความสับสนในคำสั่งด้วยการปฏิบัติตามหลักข้อนี้ ย่อมจะช่วยให้สามารถจัดสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมแก่การดำเนินการได้

หลักของการมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน (Unity of Direction) กิจกรรมของกลุ่มที่มีเป้าหมายอันเดียวกันควรจะต้องดำเนินไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกัน เป็นไปตามแผนงานเพียงอันเดียวกันเดียวกัน

4. หลักของการรำงไว้ซึ่งสายงาน (Scalar Chain) สายงานอันนี้คือสายการบังคับบัญชาจากระดับสูงมายังระดับต่ำสุด ด้วยสายการบังคับบัญชาดังกล่าวจะอำนวยให้การบังคับบัญชาเป็นไปตามหลักของการมีผู้บังคับบัญชาเพียงคนเดียว และช่วยให้เกิดระบบในการส่งทอดข่าวสารข้อมูลระหว่างกันอีกด้วย

5. หลักของการแบ่งงานกันทำ (Division of Work or Specialization) คือการแบ่งแยกงานกันทำตามความถนัด โดยไม่คำนึงถึงว่าจะเป็นงานด้านบริหารหรือด้านเทคนิค

6. หลักเกี่ยวกับระเบียบวินัย (Discipline) โดยถือว่าระเบียบวินัยในการทำงานนั้น เกิดจากการปฏิบัติตามข้อตกลงในการทำงาน ทั้งนี้โดยมุ่งที่จะก่อให้เกิดการเคราะฟเชื้อฟัง และทำงานตามหน้าที่ด้วยความตั้งใจ เรื่องดังกล่าวจะ ทำได้โดยที่ผู้บังคับบัญชาต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นตัวอย่างที่ดี ข้อตกลงระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา จะต้องเป็นไปอย่างยุติธรรมมากที่สุด และจะต้องยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างคงเส้นคงวา

7. หลักของการถือประโยชน์ส่วนบุคคลเป็นรองประโยชน์ส่วนรวม (Subordination of Individual to General Interest) หลักข้อนี้ระบุว่า ส่วนรวมย่อมสำคัญกว่าส่วนย่อยต่างๆ เพื่อที่จะให้สำเร็จผลตามเป้าหมายของกลุ่ม (องค์การ) นั้น ผลประโยชน์ส่วนได้เสียของกลุ่มย่อมต้องสำคัญเหนืออื่นใดทั้งหมด

8. หลักของการให้ผลประโยชน์ตอบแทน (Remuneration) การให้และวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนควรที่จะยุติธรรม และให้ความพอดีมากที่สุดแก่ทั้งฝ่ายลูกจ้างและนายจ้าง

9. หลักของการรวมอำนาจไว้ส่วนกลาง (Centralization) หมายถึง ว่าใน การบริหารจะมีการรวมอำนาจไว้ที่จุดศูนย์กลาง เพื่อให้ควบคุมส่วนต่าง ๆ ขององค์กรไว้ได้เสมอ และการกระจายอำนาจจะมากน้อยเพียงใดก็ย่อมแล้วแต่กรณี

10. หลักของความมีระเบียบเรียบร้อย (Order) ทุกสิ่งทุกอย่างไม่ว่าสิ่งของหรือ คนต่างต้องมีระเบียบและรู้ว่าตนอยู่ในที่ใดของส่วนรวม หลักนี้คือหลักมูลฐานที่ใช้ในการจัดสิ่งของ และตัวคนในการจัดองค์การนั้นเอง

11. หลักของความเสมอภาค (Equity) ผู้บริหารต้องยึดถือความเอื้ออาทรและความยุติธรรมเป็นหลักปฏิบัติต่อผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ทั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งความจงรักภักดี และการอุทิศตนเพื่องาน

12. หลักของความมีเสถียรภาพของการว่าจ้างทำงาน (Stability of Tenure) กล่าวว่าทั้งผู้บริหารและคนงานต้องใช้เวลาระยะเวลาหนึ่งเพื่อเรียนรู้งานจนทำงานได้ดี การที่คนเข้าออกมากย่อมเป็นสาเหตุให้ต้องสิ้นเปลืองและเป็นผลของการบริหารงานที่ไม่ประสิทธิภาพ

13. หลักของความคิดริเริ่ม (Initiative) เนื่องจากว่าคนฉลาดย่อมต้องการที่จะได้รับความพอใจ จากการที่ตนได้ทำอะไรด้วยตัวเอง ดังนั้นผู้บังคับบัญชาควรจะเปิดโอกาสให้ผู้น้อยได้ใช้ความริเริ่มของตนบ้าง

14. หลักของความสามัคคี (Esprit de corps) เน้นถึงความจำเป็นที่คนต้องทำงานเป็นกลุ่มที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน (Teamwork) และซึ่งให้เห็นถึงความสำคัญของ การติดต่อสื่อสาร (Communication) เพื่อให้ได้มาซึ่งกลุ่มทำงานที่ดี

หลักการจัดการของ Fayol (1949) ข้างต้นนี้ ยังเป็นหลักเกณฑ์ที่ได้ใช้ปฏิบัติอยู่จน ทุกวันนี้ เพราะไม่ว่าเราจะยกເเอกสารกิจการใดก็ตามขึ้นมาแยกแยะดู ก็จะเห็นว่างานบริหารขององค์การ เหล่านี้

มีการจัดแบ่งหน้าที่ของผู้บริหารไว้ใกล้เคียงกับหลักเกณฑ์ที่ Fayol (1949) ได้แบ่งแยก เอาไว้ ผลงานที่ Taylor และ Fayol ได้คิดค้นขึ้นมาในช่วงสมัยการจัดการที่มีหลักเกณฑ์นั้น ทั้งสอง กรณีมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนซึ่งกันและกัน นักบริหารทั้งสองคนนี้ต่างมีความเชื่อตรงกันว่า ถ้าได้มีการจัดการด้านที่เกี่ยวกับบุคคลและทรัพยากรอื่นๆ อย่างถูกต้องแล้วก็จะเป็นกุญแจที่จะนำไปสู่ ความสำเร็จได้ และทั้งสองก็ได้ใช้วิธีการที่เป็นวิทยาศาสตร์ในการจัดการด้วยจะมีที่เป็นข้อแตกต่างแต่ ไม่ใช่การขัดแย้งกันก็คือ Taylor ใช้วิธีเริ่มพิจารณาจากกระดับปฏิบัติการจากข้างล่าง และมุ่งสนใจ พิจารณาในระดับงานที่เป็นงานปฏิบัติการที่ฐาน ส่วน Fayol (1949) นั้นเนื่องจากได้ใช้เวลาส่วนมาก ค้นคว้าหลักทฤษฎีจากตำแหน่งงานบริหารในระดับสูงที่ทำงานอยู่

จากหลักการของ Fayol (1949) พบว่า หลักการส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นให้ความสำคัญ เกี่ยวกับการรวมอำนาจและการแบ่งหน้าที่ตามความชำนาญเฉพาะด้าน รวมทั้งการปฏิบัติงานโดยใช้ที่ ดีที่สุด ซึ่งเป็นหลักการและแนวทางที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์จากในอดีตจนถึงปัจจุบัน

ดังนั้น การจัดการ จึงหมายถึง วิธีการ หรือแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุผล สำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ด้วยกระบวนการวางแผน การจัดการองค์การ การบังคับบัญชาสังการ การประสานงาน และการควบคุมที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และเกิดประสิทธิภาพการ ดำเนินงานอย่างสูงสุดหรือหมายถึง กระบวนการ กิจกรรมหรือการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ใน อันที่จะเชื่อมันได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ดำเนินไปในแนวทางที่จะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่อันที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพที่จะเอื้ออำนวยต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ ด้วยความพยายามร่วมกันของกลุ่มบุคคล

### 2.3.2 แนวคิดด้านคุณภาพ

ทฤษฎีของการจัดการคุณภาพ มีนักประชัญญาและนักคิดหลายท่านได้ให้ความหมาย และเสนอแนวคิดที่สำคัญในการจัดการคุณภาพ มีดังนี้ (รติยา วิภัคดี, 2559)

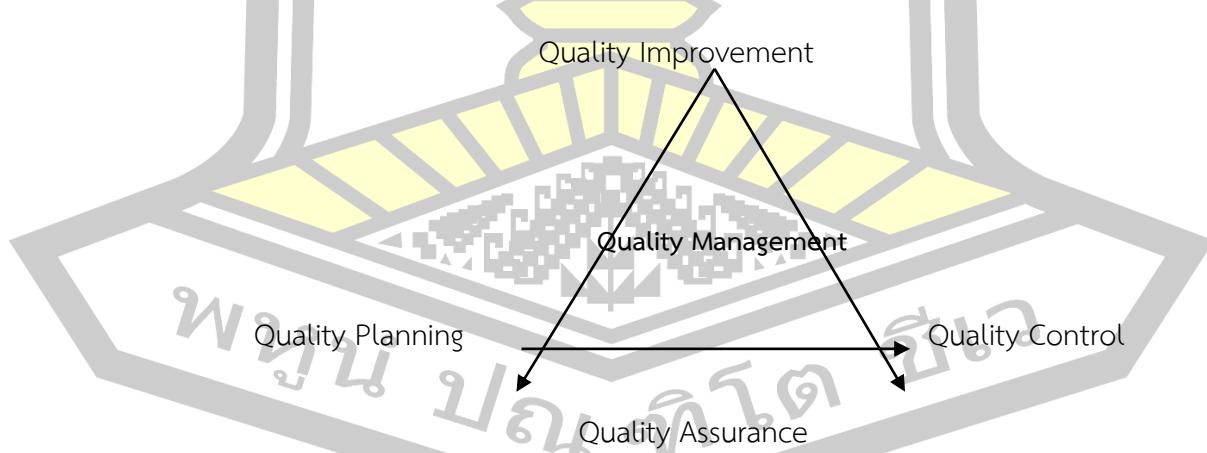
### 2.3.2.1 ชิวไฮร์ท : (Schewhart, 1925)

เริ่มใช้วิธีการทางสถิติในการควบคุมคุณภาพที่เรียกว่า การควบคุมภาพเชิงสถิติ (Statistical Quality Control = SQC) และพัฒนาแผนภูมิการควบคุม Control Chart และการซักสิ่งตัวอย่าง Sampling เพื่อการตรวจสอบผลิตภัณฑ์

### 3.2.2 จูран : (Joseph, 1960)

- 1) นิยามคุณภาพ คือ Fitness for Use
- 2) ให้กำเนิดแนวคิดลูกค้าภายใน (Internal Customer)
- 3) มุ่งเน้นที่ประโยชน์ใช้สอยและการควบคุมด้วยการบริหารจัดการ
- 4) ให้ความสำคัญกับต้นทุนแห่งคุณภาพ
- 5) ให้แก่ปัญหาสำคัญ 2-3 ปัญหาที่แก้ไขแล้วจะทำให้ผลให้กล่องคือปัญหา
- 6) แนะนำให้ผู้เชี่ยวชาญด้านคุณภาพรับผิดชอบเรื่องวางแผนและการดำเนินการ
- 7) ใช้วิธีสำรวจอย่างกว้างขวาง

แนวคิดตามทฤษฎีการบริหารคุณภาพของ Joseph (1960) ที่เรียกว่า ไตรศาสตร์ ด้านคุณภาพของจูран (Triology of Quality - Juran) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของระบบการบริหารคุณภาพกับการวางแผนคุณภาพ การควบคุมคุณภาพ การประกันคุณภาพ และการปรับปรุงคุณภาพ โดยสามารถแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ภาพประกอบ 7 ไตรศาสตร์คุณภาพของจูран (Joseph, 1960)

การบริหารคุณภาพ (Quality Management) เป็นกิจกรรมที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วม รับผิดชอบในคุณภาพของตน ทุกคนทำในสิ่งที่ถูกต้อง ทุกคนเข้าใจเรื่องของลูกค้าและให้ลูกค้าเป็นผู้กำหนดมาตรฐานหรือความต้องการจุดนั้น คือ ผลสัมฤทธิ์ของงาน

การวางแผนคุณภาพ (Quality Planning) เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดเป้าหมาย (Goal) ด้านคุณภาพและวิธีการ (Means) ไปสู่การจัดการด้านคุณภาพ เพื่อกำหนดทิศทาง ที่ชัดเจนในการดำเนินงานด้านคุณภาพ

การควบคุมคุณภาพ (Quality Control) เป็นกิจกรรมอย่างมีระบบแบบแผนเพื่อ ติดตามเฝ้าระวังปัญหาและการแก้ไขปัญหาโดยเน้นการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าและรวมถึงกลวิธีต่างๆ ในการดำเนินงาน เพื่อมุ่งสู่คุณภาพตามเป้าหมายขององค์กร

การประกันคุณภาพ (Quality Assurance) การปฏิบัติการใดๆ ที่ดำเนินการอย่างมี ระบบแบบแผนและได้รับความไว้วางใจอย่างเพียงพอว่าบริการนั้นๆ จะตอบสนองต่อความต้องการ ของลูกค้าแล้ว ถือเป็นระบบของการประกันคุณภาพ

การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Quality Improvement) เป็นการพัฒนาอย่าง ต่อเนื่องโดยไม่หยุดยั้ง เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดโดยรวมของลูกค้า (Tool Customer Satisfaction)

โดยสรุปแล้วการบริหารคุณภาพเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับการจัดการในการวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการประเมินผล (Evaluation) เมื่อนอกจาก หลักการบริหารทั่วไปไม่ว่าจะอธิบายด้วยทฤษฎีการบริหารในรูปแบบใดก็มีความคล้ายคลึงกัน ดังนั้น การจัดการคุณภาพจึงเป็นการบริหารและการจัดการโดยมีเป้าหมายให้เกิดคุณภาพ คือ ความพึงพอใจ สูงสุดของลูกค้าต่อกิจกรรมขององค์กรนั้นเอง

### 2.3.3 แนวคิดการจัดการคุณภาพด้วยวัสดุจักรเดเมิง

Plan Do Check Act เป็นวงจรพัฒนาคุณภาพ คิดค้นโดย (Schewhart, 1925) ผู้บุกเบิกใช้สถิติสำหรับการอุตสาหกรรม และต่อมาวงจรนี้เริ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้น เมื่อ E.W.Deming ประماเจาร์ยด้านการบริหารคุณภาพ เผยแพร่ให้เป็นเครื่องมือ สำหรับการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ของพนักงานในโรงงานให้ดียิ่งขึ้น และช่วยค้นหาปัญหา อุปสรรคในแต่ละขั้นตอนการผลิตโดย พนักงานเองจนกว่างานนี้รู้จักกันในชื่ออีกชื่อว่า “วงจรเดเมิง” ต่อมายังว่าแนวคิดในการใช้งาน PDCA นั้น สามารถใช้ได้กับทุกกิจกรรมจึงทำให้รู้จักกันแพร่หลายมากขึ้นทั่วโลก PDCA เป็นอักษรนำของ ศัพท์ภาษาอังกฤษ 4 คำ คือ

P: Plan = วางแผน

D: Do = ปฏิบัติตามแผน

C: Check = ตรวจสอบ

A: Act = ดำเนินการให้เหมาะสม

และเดมมิ่งยังได้เสนอแผนภูมิควบคุม (Control Chart) นำมาใช้ตัดสินประสิทธิผลการทำงานและได้บัญญัติ หลักการบริหาร 14 ข้อ กล่าวคือ

1. จงสร้างปลี่อันอันมุ่งมั่นแน่วแน่ในการปรับปรุงคุณภาพ
2. จงยอมรับปรัชญาใหม่ๆ ของการบริหารคุณภาพ
3. จงยุติการควบคุมคุณภาพโดยการตรวจสอบ
4. จงยุติวิธีดำเนินธุรกิจที่ตัดสินกันที่ราคาขายเพียงอย่างเดียว
5. จงปรับปรุงระบบการผลิตและระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
6. จงทำการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ
7. จงสร้างภาวะผู้นำให้เกิดขึ้น
8. จงกำจัดความกลัวให้หมดไป
9. จงทำลายสิ่งกีดขวางความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน
10. จงกำจัดคำว่าไม่เป็นมา
11. จงกำจัดจำนวนโควตาที่เป็นตัวเลข
12. จงกำจัดสิ่งกีดขวางและความภาคภูมิใจของพนักงาน
13. จงจัดทำแผนการศึกษาและการอบรมบ่อยครั้ง
14. จงลงมือปฏิบัติเพื่อบรรลุผลสำเร็จของการเปลี่ยนแปลง

ความหมายและความสำคัญของวัฏจักรคุณภาพของเดมมิ่ง (PDCA) (วรกัธร์ ภู่เจริญ, 2541) วัฏจักรคุณภาพของเดมมิ่ง (PDCA) หมายถึง ระบบการบริหารงานที่มีคุณภาพเป็นที่รู้จักแพร่หลาย ระบบหนึ่ง ประกอบด้วยขั้นตอนการวางแผน (Plan) การปฏิบัติตามแผน (Do) การตรวจสอบหรือ การประเมิน (Check) การนำผลการประเมินย้อนกลับไปปรับปรุงแก้ไขการทำงาน (Action)

การใช้วัฏจักรคุณภาพของเดมมิ่ง ต้องดำเนินการอย่างมีวินัยให้ครบวงจรหมุนเวียน ไป ไม่มีหยุดหย่อน นอกเหนือนี้ โนริอุระคิ คงโน ยังได้กล่าวถึงวัฏจักรคุณภาพของเดมมิ่งว่า “PDCA คือ วัฏจักรการบริหาร ซึ่งในการศึกษาวิจัยนี้ หลังจากมีการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินการ แก้ปัญหาแล้ว ผู้วิจัยจะได้นำการจัดทำแผนปฏิบัติได้โดยจะใช้วงจร PDCA ในการปรับปรุงคุณภาพ ข้อมูลทั้ง 3 ด้าน ตามลำดับขั้นดังนี้”

P = Plan (วางแผน) การวางแผนกลยุทธ์ว่าจะทำอะไร ที่ไหน โดยใคร เมื่อไร และด้วยวิธีใดหมายความรวมถึงการกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานวิธีการและ ขั้นตอนที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายในการวางแผนจะต้องทำความเข้าใจกับ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ให้ชัดเจน เป้าหมายที่กำหนดต้องเป็นเป้ามโนยะง วิสัยทัศน์และพันธกิจ ขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาที่เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร การวางแผนในบาง ด้านอาจจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานของวิธีการทำงานหรือเกณฑ์มาตรฐานต่าง ๆ ไปพร้อมกันด้วย

ข้อกำหนดที่เป็นมาตรฐานนี้จะช่วยให้การวางแผนมีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพราะใช้เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้ระบุไว้ในแผนหรือไม่

$D = D_0$  (ปฏิบัติ) ทำความเข้าใจและลงมือปฏิบัติตามแผน หมายถึง การปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งก่อนที่จะปฏิบัติงานใด ๆ จะเป็นต้องศึกษาข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ ของสภาพงานที่เกี่ยวข้องเสียก่อนในกรณีที่เป็นงานประจำที่เคยปฏิบัติหรือเป็นงานเล็กอาจใช้วิธีการเรียนรู้ ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง แต่ถ้าเป็นงานใหม่หรืองานใหญ่ที่ต้องใช้บุคลากรจำนวนมากอาจต้องจัดให้มีการฝึกอบรมก่อนที่จะปฏิบัติจริงการปฏิบัติจะต้องดำเนินการไปตามแผน วิธีการ และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ และจะต้องเก็บรวบรวม และบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานไว้ด้วยเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป

$C = Check$  (ตรวจสอบ) ตรวจสอบและยืนยันความถูกต้อง หรือผลการปฏิบัติโดยเปรียบเทียบกับแผนทบทวนกลยุทธ์ที่วางไว้ เป็นกิจกรรมที่มีขั้นเพื่อประเมินผลว่ามีการปฏิบัติตามแผนหรือไม่มีปัญหาเกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงานหรือไม่ ขั้นตอนนี้มีความสำคัญ เนื่องจากในการดำเนินงานใดๆ มักจะเกิดปัญหาแทรกซ้อนที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามแผนอยู่เสมอ ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพและความคุณภาพของการทำงาน การติดตามการตรวจสอบและการประเมินปัญหานี้เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องกระทำการคู่ไปกับการดำเนินงาน เพื่อจะได้ทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงคุณภาพของการดำเนินงานต่อไปในการตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงาน จะต้องตรวจสอบด้วยว่าการปฏิบัตินั้น เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้หรือไม่ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพของงาน

$A = Action$  หากมีข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบ Check ก็ควรจะหาวิธีการและขั้นตอนในการแก้ไขทันที หรือตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยทำการค้นหาสาเหตุที่เกิดขึ้น และใช้วิธีการแก้ไขที่ดีที่สุดในการทำการแก้ไข เพื่อไม่ให้ปัญหาที่เกิดขึ้นไม่เกิดขึ้นซ้ำอีก และควรมีวิธีการพัฒนาปรับปรุงงาน หรือระบบงานนั้น ถึงแม้ว่าการตรวจสอบจะไม่เกิดข้อบกพร่องเรา ก็ควรจะมีวิธีการพัฒนาปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้งานนั้นเกิดประสิทธิภาพที่ดีกว่าเดิม

เมื่อมีข้อบกพร่อง หรือต้องการจะพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นกว่าเดิม เรา ก็ควรจะมีการวางแผนใหม่ (PLAN) โดยอาจจะปรับปรุงจากแผนการทำงานเดิม เพื่อให้ได้งานที่ดีขึ้นและมีการพัฒนาต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามหลักการของจรเดมิ่ง คือ มีการวางแผนงาน PLAN ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ DO ตรวจสอบการทำงานที่ปฏิบัติ CHECK ทำการแก้ไขข้อบกพร่องหรือพัฒนาให้ดีขึ้น ACTION ก็จะมาทำการวางแผนใหม่นำไปปฏิบัติ ตรวจสอบ เป็นอย่างนี้ต่อเนื่องกันไปเมื่อมีที่สิ้นสุด ก็จะทำให้งาน หรือระบบงานนั้นดีขึ้นซึ่งจะทำให้ช่วยลดต้นทุน ลดเวลาการทำงาน คุณภาพงานที่ดีขึ้นต่อเนื่อง และยังช่วยให้พนักงานมีขวัญกำลังใจที่ดีในการทำงานอีกด้วย

โครงสร้างของ PDCA

1) การวางแผน (Planning) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่จะดำเนินการในอนาคต โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องหลายประการและพิจารณารายละเอียดขององค์ประกอบในการดำเนินงานต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผน

วัตถุประสงค์ คือ ความต้องการของแผนงานซึ่งเป็นแนวทางกว้าง ๆ ในเชิงคุณภาพการกำหนดวัตถุประสงค์ต้องชัดเจน และคำนึงถึงประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ควรเริ่มจากการระบุปัญหา แล้วแปลงปัญหามาเป็นวัตถุประสงค์ของแผน
2. รู้ถึงสาเหตุต่าง ๆ ที่ส่งผลให้เกิดปัญหา
3. จากวัตถุประสงค์ต้องสามารถกำหนดได้ว่าจะดำเนินการอะไรเพื่อบรรลุ

ตามจุดมุ่งหมาย

4. จากวัตถุประสงค์ต้องสามารถรู้ได้ว่าต้องการผลลัพธ์อะไร
5. จากวัตถุประสงค์ต้องสามารถกำหนดมาตรการเพื่อให้วัดผลสำเร็จได้เป้าหมาย คือ ความต้องการตามแผนงานซึ่งเป็นแนวทางที่เจาะจงเขียนในเชิงปริมาณและสามารถวัดผลได้ชัดเจน วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดปัญหาโดยใช้หลัก 4 M 1E

M = Man บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

M = Machine เครื่องจักร และเครื่องมือ ที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน

M = Material วัสดุดิบ หรือวัสดุอุปกรณ์ ที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน

M = Method วิธีการที่กำหนดให้ใช้ในการดำเนินงาน

E = Environment สภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน

ด้วย 4M 1E เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญและมีผลต่อความสำเร็จของแผนที่กำหนดผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องทำความเข้าใจและสามารถบริหารทรัพยากรต่างๆ เหล่านี้ให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุด

วิธีดำเนินงานคือ กิจกรรมหรืองานต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องมีการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ กิจกรรมทุกกิจกรรมที่ต้องทำความแยกแยกให้ชัดเจน กำหนดผู้รับผิดชอบ เวลาที่เริ่มต้นและสิ้นสุดของแต่ละกิจกรรม รวมทั้งพิจารณาถึงข้อได้เปรียบและข้อเสียเปรียบที่มีในการดำเนินตามแผนด้วย

ระยะเวลาในการดำเนินงาน คือ การระบุระยะเวลาเริ่มต้นของแผนงานจนถึงเวลาสิ้นสุด ในการนี้ที่แผนงานนั้นมีหลายภารกิจ กิจกรรมลงรายละเอียดระยะเวลาของแต่ละภารกิจ ที่ต้องปฏิบัติตามแผนว่าแต่ละภารกิจที่ต้องปฏิบัติตามแผน นั้นต้องเริ่มต้นและสิ้นสุดเมื่อใด งบประมาณและทรัพยากรที่ต้องใช้งบประมาณ และทรัพยากรที่ต้องใช้ คือ การระบุค่าใช้จ่ายทั้งหมด ที่ต้องใช้เพื่อดำเนินการตามแผนให้บรรลุผลโดยรวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคน วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมด

ผู้รับผิดชอบคือ บุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อความสำเร็จของแผนงานนั้น การติดตามผล คือ การบริหารและวางแผนติดตามความก้าวหน้าของแผนงาน เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน

ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ คือ การระบุและชี้แจงข้อดีต่าง ๆ ที่จะได้รับจาก การดำเนินการตามแผน ซึ่งผลประโยชน์ที่ได้รับอาจอยู่ในรูปตัวเงินหรือไม่อยู่ในรูปตัวเงินก็ได้ ข้อควร จำในการวางแผน

1. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนให้ชัดเจน
2. นำข้อมูลและข้อเท็จจริงต่าง ๆ ที่ครบถ้วนมาใช้ในการพิจารณาเพื่อ
3. นำเทคนิค 5 W 1H (What Where Why When Who How) มาใช้ ในการพิจารณาหาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. กำหนดทางเลือกหลาย ๆ ทางเลือกก่อนกำหนดแผนงานที่แน่นอน
5. พิจารณาความเหมาะสมของแผนงานกับสถานการณ์ปัจจุบันและ
6. เตรียมแผนงานทุกอย่างให้พร้อมสำหรับการนำไปปฏิบัติ

#### อนาคต

##### 2) การปฏิบัติตามแผน (Doing)

เป็นการทำความเข้าใจแผนงานที่กำหนดขึ้น และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบนำ แผนนั้นไปปฏิบัติให้บรรลุผล ซึ่งการปฏิบัติตามแผนจะสำเร็จได้ย่อมขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ดังนั้น ในการดำเนินงานตามแผนจึงควรคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ คือ การสื่อความ คือ การที่ผู้รับผิดชอบ ถ่ายทอดข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยวิธีการพูด สั่ง อธิบาย เอียน ฯลฯ เพื่อให้บุคคลหรือ กลุ่มเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ ตามที่คาดหวัง การปฏิบัติตามแผนงานได้อย่างมีประสิทธิผล จำเป็นต้องมีการสื่อข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเมื่อถ่ายทอดข่าวสารหรือคำสั่งต่าง ๆ ไปแล้ว ควรให้ผู้รับ ฟังมีโอกาสในการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมหรือทำความเข้าใจด้วยการใช้การสื่อสารแบบสองทาง (Two-Way Communication)

การประสานงาน คือ วิธีการจำเป็นที่ใช้ในการบริหารงานให้เกิดความยืดหยุ่น และคล่องตัวเพื่อการจัดการที่ประสบผลสำเร็จการที่ผลงานจะออกมาเป็นที่น่าพอใจได้นั้น ส่วนหนึ่ง จำเป็นต้องมีการประสานงานเพื่อนำแผนไปปฏิบัติ สังการ และควบคุมการดำเนินงานตามแผนซึ่งการ ประสานงานจะต้องมีการติดต่อกับบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการในสิ่งต่าง ๆ ที่จำเป็นและรักษาไว้ซึ่งความสามัคคีและความเห็นพ้องต้องกันในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ระหว่างการปฏิบัติงานให้ลุล่วงไป การทำงานเป็นทีมเป็นการรวมกลุ่มของผู้ปฏิบัติงานเพื่อทำงานหนึ่ง ให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดนับเป็นวิธีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ หากสามารถดึงความสามารถ

ของผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนอุปกรณ์ให้ได้อย่างเต็มที่ เพราะจะได้รับความคิดเห็นในมุมต่างๆ ของสมาชิกแต่ละคน และก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ต่างๆ ที่นำมาใช้พัฒนาปรับปรุงวิธีการทำงานได้ การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจโดยอาศัยความเป็นจริงที่เกิดขึ้นและข้อมูล (Management by Fact) เป็นการตัดสินใจอย่างมีหลักการโดยยึดตามความจริงหรือข้อมูลจริงที่มีอยู่ ดังนั้นการเก็บข้อมูลที่ถูกต้อง เชื่อถือได้และต่อเนื่องจึงเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากนั้นการสังเกตของจริง ณ สถานที่จริง ถือเป็นแนวทางที่ผู้ปฏิบัติงานควรใช้เพื่อให้ได้ ข้อเท็จจริงสภาพปัญหาจริงรวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจที่ถูกต้องเหมาะสมสมด้วย

#### ข้อควรจำในการลงมือปฏิบัติ

1. ต้องไม่ลืมวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. มอบหมายอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนและเหมาะสม
3. ขณะลงมือปฏิบัติควรคาดการณ์ผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น
4. มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ โดยอาศัยข้อมูลและ

#### ข้อเท็จจริงต่างๆ ที่มีอยู่

5. เมื่อมีการปรับเปลี่ยนเป้าหมายหรือมีข้อมูลใหม่ๆ ต้องสื่อสารให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน
6. มีการประสานงานที่ดี เพื่อให้ดำเนินงานตามแผนได้อย่างราบรื่น
7. ทำงานร่วมกันเป็นทีม และทุกคนมีส่วนรับผิดชอบต่อผลงานนั้น

#### 3) การตรวจสอบ (Checking)

หลังจากที่ได้ทำการปฏิบัติตามแผนที่ได้วางไว้ประจำเวลาหนึ่ง ต้องมีการตรวจสอบ (การตรวจสอบ หมายถึง การตรวจติดตาม การวัดผลความก้าวหน้าของแผนงาน เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาต่างๆ โดยไม่ได้หมายถึงการจับผิด) การตรวจสอบมีการกำหนดระยะเวลาในแผนงานเมื่อการดำเนินการถึงระยะเวลาใดๆ ที่กำหนดตามแผน ซึ่งอาจถูกกำหนด โดยการวางแผนเป้าหมาย ระยะสั้น และยาวในแผน และเมื่อการปฏิบัติได้ดำเนินมาถึงระยะเวลาที่กำหนดแล้วจึงจำเป็นต้องทำการตรวจสอบ หรือวัดผลงานโดยเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้ ระยะแรกของการวางแผน ถ้าผลการดำเนินงานมีความแตกต่างกับเป้าหมายอย่างมากแล้ว จุดนี้แสดงให้เห็นถึงปัญหาที่ได้เกิดขึ้น และจากจุดนี้จะทำให้เราลับไปทางเหตุ และแนวทางแก้ไขต่อไปในส่วนแรกได้พอดีกับการตรวจสอบ การวัดผลเมื่อเทียบกับเป้าหมายในการทำงานตามลักษณะโครงการทั่วไป เช่น โครงการแก้ไขปัญหาเพื่อลดของเสียในการผลิต หรือจะเป็นโครงการแก้ไขปัญหาเพื่อลดความสูญเสียต่างๆ ในมุมของการเพิ่มผลผลิต แต่ในการทำงานประจำวัน (Daily Operation) การตรวจสอบจะถูกแสดงออกในลักษณะของการตรวจสอบผลงานประจำวัน เช่น การทราบผลผลิตประจำวัน ว่าได้เป้าหมายต่อวัน หรือสัปดาห์ หรือ ข้อมูลของปัญหาในการผลิตประจำวันต่างๆ เหล่านี้จะนำไปสู่การแก้ไขเป้าหมายประจำวัน หรือ สัปดาห์ต่อไป ในการตรวจสอบไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการแก้ไขปัญหาเพื่อปรับปรุงงานและการควบคุมการทำงานประจำวัน (Daily Operation) ควรคำนึงถึงสิ่งต่างๆ เหล่านี้

(1) การวางแผนที่ชัดเจนโดยระบุระยะเวลาการตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน ในแผนงานระบุตัววัด ที่เหมาะสม วิธีการวัดผล มาตรการแก้ไข และป้องกันการเกิดซ้ำ

(2) การกำหนดตัววัดควบคู่ไปกับการกำหนดเป้าหมายต่างๆ ในแผนงานจะทำให้เกิดการติดตามง่ายขึ้น

(3) การมีระบบฐานข้อมูลที่ต้องการ จากการทำงานไม่ว่าจะเป็นงานแก้ไขปัญหาหรืองานประจำวัน รวมไปจนถึงระบบการส่งข้อมูลที่จำเป็นต่อหน่วยงานต่างๆ ที่ต้องทราบข้อมูลนั้นๆ

(4) การมีระบบสื่อสารที่จำเป็นในการทำงานประจำวัน ในส่วนของการประสานงานระหว่างสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างสายงานนั้นๆ

(5) การป้อนกลับของข้อมูลที่จำเป็นของปัญหาในการทำงานไม่ว่าจะเป็นเรื่องของปริมาณและคุณภาพ จากหน่วยงานที่เป็นปัญหาไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อหน่วยงานนั้นจะนำข้อมูลเหล่านั้นทำการวิเคราะห์ และหาแนวทางแก้ไขปัญหาต่อไป เช่นในเรื่องการควบคุมผลผลิตประจำวันและการควบคุมคุณภาพในการผลิตประจำวัน เป็นต้น

#### 4) การดำเนินการให้เหมาะสม (Action)

จากขั้นตอนของการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงาน ถ้าการตรวจสอบโดยการวัดผลด้วย ตัววัดใดๆ ที่กำหนดไว้ในแผนงานแสดงให้เห็นว่าผลของการปฏิบัติงานจริงเมื่อเบรียบเทียบกับเป้าหมาย ที่กำหนดมีความแตกต่างกัน นั่นหมายถึง สิ่งที่คาดหมายต่างจากผลลัพธ์แสดงถึงว่าอาจมีอุปสรรค หรือปัญหาเกิดขึ้นในการทำงาน เมื่อทราบว่ามีปัญหาหลังการตรวจสอบแล้ว การหาสาเหตุเพื่อการแก้ไขอุปสรรค หรือปัญหาเหล่านี้เป็นขั้นตอนที่ขาดไม่ได้ นั่นหมายถึง องค์ประกอบสุดท้ายในวงจร PDCA นั่นเอง ดังนั้นการเก็บข้อมูลที่จำเป็นจากการทำงาน นำมาหา原因การณ์ รวมถึงหาสาเหตุของปัญหา เพื่อหาแนวทางแก้ไขให้หายไปเป็นสิ่งที่จำเป็นมากที่สุดในการทำงาน จากที่กล่าวมาในขั้นตอนการตรวจสอบถ้าระบบการเก็บบันทึก และแสดงผล (Data Recording) การแยกแยะ (Stratification) ข้อมูลที่จะนำไปสู่การมองเห็นปัญหาที่เกิดขึ้น ได้ง่าย และนำไปสู่การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหานั้นได้ง่ายเข่นกัน

ในส่วนของการวิเคราะห์ปัญหานั้นจะมีเครื่องมือที่ใช้อยู่หลายตัวแต่ที่นิยมกันคือ การใช้ข้อมูลจริง การใช้หลักฐานจริง และการเข้าไปดูในสถานที่ทำงานจริง และเครื่องมือที่เป็นที่รู้จักกันดีอีก 2 ตัวอย่างเช่น การใช้ผังก้างปลา (Fish Bone Diagram) และแผนผังต้นไม้ (Tree Diagram) เป็นต้นไม่ว่าจะเป็นการทำงานประจำวัน (Daily Operation) และการทำการปรับปรุงการทำงานเพื่อลดความสูญเสียที่เกิดขึ้น (Systematic Problem Solving) นอกจากการแก้ไขโดยใช้ข้อมูลที่จำเป็นจะเป็นสิ่งที่สำคัญแล้วการระดมความคิดสร้างสรรค์ (Creative Thinking) เพื่อแก้ปัญหาถือเป็นหัวใจของการแก้ปัญหา เพราะจะเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาที่จะถูกกำหนดในแผน

ต่อไป ซึ่งขั้นตอนนี้จะต้องอาศัยเวลา ความรอบคอบความเป็นไปได้ และปัจจัยอื่นที่จำเป็นอันจะนำไปสู่การสร้างมาตรการเพื่อการป้องกันต่อไป (Countermeasure) ซึ่งหมายถึงการมีมาตรฐานการทำงาน และสุดท้ายจะนำไปสู่การมีมาตรฐานที่สูงขึ้น (Higher Standard Operation) อย่างต่อเนื่องด้วยวงจร PDCA โดยทั่วไปการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นควรดำเนินถึงสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้

1. ในการวางแผนควรจะมีการกำหนดระยะเวลาการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เอ้าไว้ด้วย
2. การกำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับตัวปัญหา รวมถึงการเลือกใช้หน่วยที่เหมาะสมกับปัญหาจะทำให้ การทราบปัญหาทำได้เร็ว และจะนำไปสู่การแก้ไขที่รวดเร็วเช่นกัน
3. ในการวิเคราะห์ปัญหา การมีระบบการเก็บข้อมูลที่ดีและการรู้จักแยกแยะ ข้อมูลตามความสัมพันธ์ที่มีต่อกันเหล่านี้จะช่วยให้การวิเคราะห์ง่ายขึ้น
4. โดยทั่วไปในการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของปัญหา จะคำนึงถึง 4M (Man Machine Material Method) และการใช้เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหา เช่น ผังก้างปลา หรือผังตันไม้ จนถึงการให้หลักฐานจริง ในสถานที่จริง เพื่อเป็นข้อมูลจริงประกอบการพิจารณา
5. ใช้เทคนิคการระดมสมอง (Brain Storming) เพื่อทำการวิเคราะห์ปัญหา และรวบรวมความคิด เพื่อหารือการที่เหมาะสมที่สุดในการแก้ปัญหา

สรุป จากข้อความที่เกี่ยวข้องกับวัภูจักรคุณภาพของเดอมมิง มีลักษณะพิเศษ คือ ต้องทำกันทุกคนทั้งองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตั้งแต่การปฏิบัติงานประจำวันไปจนถึงดำเนินตามแผน ระยะยาวมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งไปสู่ทิศทางที่กำหนดไว้ ในวิสัยทัศน์และแนวยุทธศาสตร์ มิใช่ทำแล้วหยุดเลย เพราะผลการประเมินที่จัดทำเสร็จแล้วถือเป็นข้อมูลที่แสดงถึงสภาพการทำงาน ในขณะนั้น ซึ่งต้องมีการตรวจสอบใหม่ว่า การดำเนินงานในช่วงต่อไปสอดคล้องกับเป้าหมายและแนว ทางการพัฒนาอย่างไร การพัฒนาปรับปรุงตนเองจึงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด เพื่อยืนยันกับวัภูจักรคุณภาพของเดอมมิงนั่นเอง

## 2.4 การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research)

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ หมายถึง การสำรวจหาความรู้ภายในตัวการดำเนินการของนักปฏิบัติที่ กล้ายมาเป็นนักวิจัยหรือผู้ซึ่งทำงานเป็นหุ้นส่วนกับนักวิจัยเพื่อตรวจสอบประเด็นและปัญหาใน สถานที่ทำงานของตนเอง เป็นการนำความคิดไปปฏิบัติผ่านกระบวนการที่เป็นวงจร ซึ่งแต่ละวงจะ ขึ้นกับวงก่อนหน้าการวิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ใช่วิธีการวิจัยบริสุทธิ์ แต่เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาและ นักวิจัยสามารถใช้วิธีการเก็บและรวบรวมข้อมูลได้หลากหลายวิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการเป็นทั้ง การวิจัยและการปฏิบัติการ (Holloway, 2010)

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ เป็นการวิจัยที่มีเป้าหมายที่จะแก้ปัญหาพัฒนากิจกรรมโดยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง (Improving by Changing) โดยบุคคลที่เชี่ยวชาญกับปัญหานั้นอยู่เองเป็นรูปแบบของการทำความเข้าใจในการปรับปรุงสถานการณ์เฉพาะที่พบ ว่ามีปัญหาเพื่อต้องการพัฒนาหาหลักการเหตุผลและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานนั้น และขณะเดียวกันก็เป็นการพัฒนาความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานนั้นๆ (ศิริพร จิรวัฒน์กุล, 2546) การวิจัยเชิงปฏิบัติการเป็นการวิจัยที่เป็นการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติการอย่างเป็นระบบเบี่ยบ (Improve Practice and Systematically) และเป็นการศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในสถานการณ์เฉพาะนั้นๆ พร้อมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ได้มาซึ่งรูปแบบของการแก้ปัญหาและได้คำตอบในการแก้ปัญหาดังกล่าว (Streubert & Carpenter, 1999) ดังนั้นการวิจัยเชิงปฏิบัติการจึงมีความแตกต่างไปจากการแก้ปัญหาประจำวัน เพราะมีการใช้วิธีการศึกษาทางวิทยาศาสตร์มีการศึกษาปัญหาอย่างเป็นระบบ และกระบวนการแก้ปัญหาก็ใช้หลักทฤษฎี เป็นการวิจัยที่มุ่งเน้นให้เกิดความร่วมกันในการที่จะทำให้คนเห็นปัญหา และวางแผนเป้าหมายในการแก้ปัญหาไปด้วยกันต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับผู้รับบริการ เน้นให้เห็นความสำคัญของการเรียนรู้กันในกระบวนการวิจัย (นงพรรณ พิริยานุพงศ์, 2546)

กล่าวโดยสรุปว่าการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) เป็นกระบวนการวิจัยที่มีเป้าหมายที่จะแก้ปัญหา มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงโดยบุคลากรในระบบร่วมกับนักวิจัยเข้ามามีบทบาทในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคลากรในระบบในการพัฒนาตนเองและผู้อื่นให้เหมาะสมกับการดำเนินการ ไม่มีการแยกกลุ่มศึกษากลุ่มทดลองแต่เป็นการทดลองปฏิบัติในสถานการณ์ตามธรรมชาติ โดยวิเคราะห์สถานการณ์อย่างลึกซึ้งและเหมาะสม เน้นที่การสร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นขั้นตอนและบันทึกข้อมูลอย่างเป็นระบบโดยอาศัยการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องตลอดกระบวนการวิจัย จนเกิดองค์ความรู้ต่างๆ ที่ได้จากการวิจัย นำมาประมวลเป็นแนวคิดหลักการ และสร้างเป็นทฤษฎีได้ วิวัฒนาการของวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research Roots) วิจัยเชิงปฏิบัติการเริ่มต้นเมื่อปลายปี 1940 โดย Collier (1945) เป็นคนแรกที่มีแนวคิดในการรวมทีมวิจัยที่ประกอบด้วย นักวิจัย นักบริหาร และประชาชนในการปรับปรุงความสัมพันธ์ของเชื้อชาติ และ Kurt Lewin (1964) ได้นำกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการมาใช้ในการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานของคนงาน (Streubert & Carpenter, 1999) ซึ่ง Kurt Lewin ได้ชี้อ้วว่าเป็นบิดาแห่งการวิจัยเชิงปฏิบัติการ เขายังเป็นนักจิตวิทยาสังคมชาวเยอรมัน ผู้มีเชื้อสายยิว ที่อพยพถิ่นฐานเข้ามาพำนักระยะในประเทศสหรัฐอเมริกา Lewin กล่าวไว้ว่า Action Research เป็นการวิจัยเปรียบเทียบสภาพและผลที่ได้รับจากการกระทำการทางสังคมและงานวิจัยนำไปสู่การกระทำการทางสังคมเป็นขั้นตอนของเกลียว่าว่า ซึ่งแต่ละขั้นตอนประกอบด้วย

1. ขั้นตอนแรกเป็นการวางแผนเพื่อเปลี่ยนพื้นที่หรือพฤติกรรมของบุคคล
2. นำกิจกรรมการเปลี่ยนแปลงไปส่องไป

### 3. ประเมินผลการเปลี่ยนแปลง

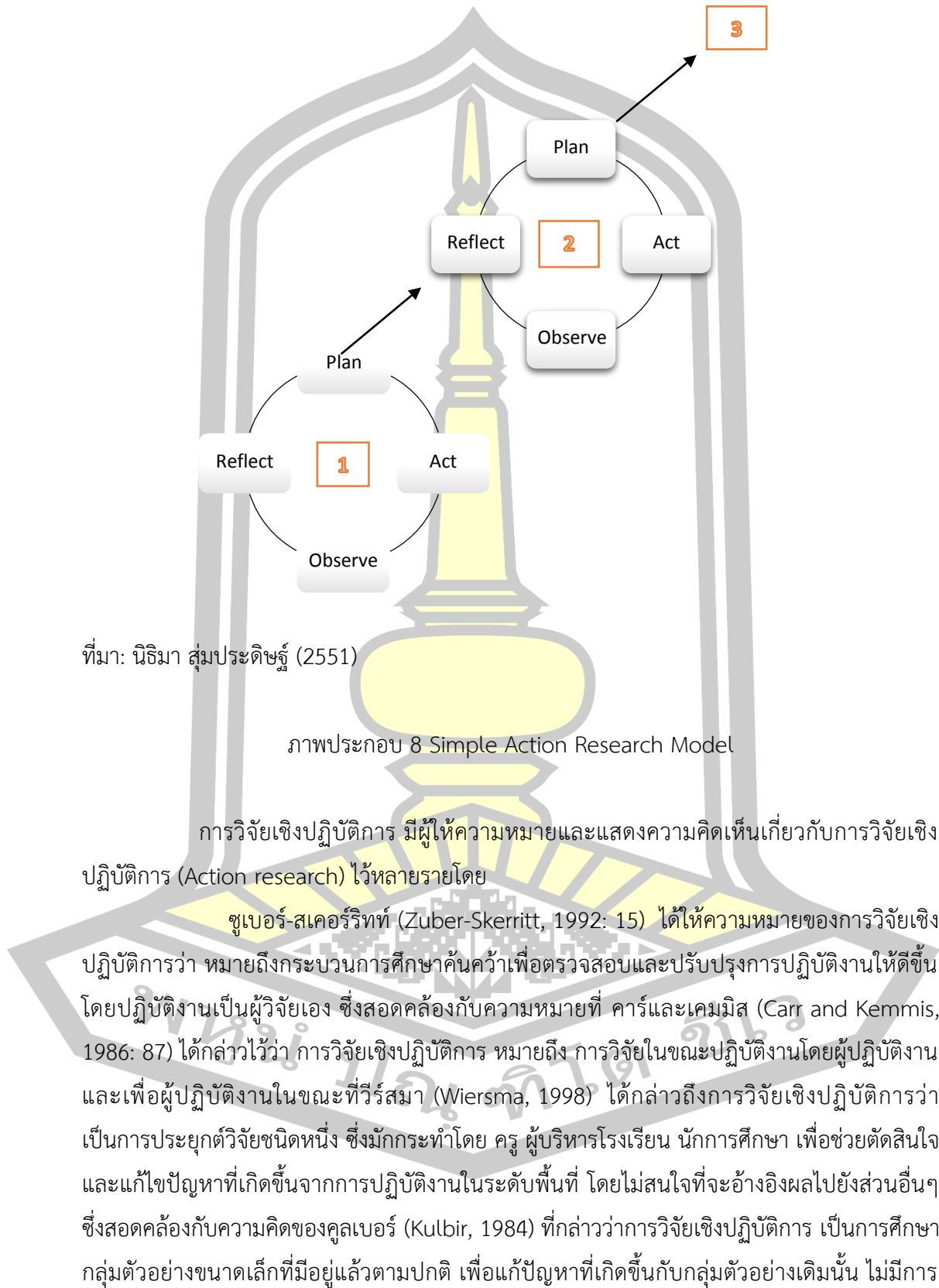
#### 4. ปรับปรุงการปฏิบัติการให้ชัดขึ้น

5. เริ่มกระบวนการทั้งหมดอีกครั้งปัจจุบันยังคงใช้ขั้นตอนนี้แต่มีการเปลี่ยนแปลงไปมากโดยเฉพาะมีความเป็นประชาธิปไตย (Democratic) มากรขึ้น และมีส่วนร่วมมากขึ้นและการวิจัยเชิงปฏิบัติการถูกนำไปดำเนินการในหลายสาขาวิชา เช่น การจัดการ สังคมวิทยา การดูแลสุขภาพ และอื่นๆ การวิจัยเชิงปฏิบัติการสมัยใหม่ มีพื้นฐานมาจาก Critical Social Theory และ Critical Social Science สรุปได้ว่านี้ Critical Theory เป็นทฤษฎีที่วิพากษ์ Positivist และส่งเสริมการวิจัยแบบตีความ (Interpretative) ในปี 1950 นักทฤษฎีเชิงวิพากษ์ ได้วิพากษ์การครอบงำของ Positivist ในศตวรรษที่ 20 ซึ่งมีภูมิทัศน์ที่เข้มงวด และบีบัดความคิดเชิงวิพากษ์และสร้างสรรค์ ซึ่งเขาไม่เห็นด้วย กับวัตถุประสงค์ของ การสร้างความรู้แบบเข้มงวดกับสังคมชีวิต ขณะที่การคืนสู่สภาพของศาสตร์ทางสังคมต้อง ประกอบด้วยการเชื่อมต่อด้านคุณค่าและความสนใจของมนุษย์ เขาจึงพยายามผสมผสานเข้าไปใน ครอบแนวคิดใหม่โดยรวมเอาไว้ รวมถึงการวิพากษ์ด้านความคิด อย่างไรก็ตามเขายังคงพิจารณา ความรู้ด้วยความเข้มงวดเหมือน Positivist ในปี 1974 Habermas ได้อภิปรายถึงพฤติกรรมมนุษย์ ในเรื่องของความสนใจ และความต้องการ เขายิ่งพยาามสมมติฐานเข้าไปใน ครอบแนวคิดใหม่โดยรวมเอาไว้ รวมถึงการวิพากษ์ด้านความสนใจ 3 อย่าง คือ เทคนิคการปฏิบัติ และการปลดปล่อยเทคนิคเป็นการช่วยคนให้ได้รับความรู้ เพื่อควบคุม ธรรมชาติซึ่งต้องการความรู้ทางวิทยาศาสตร์มาอธิบายแต่ไม่สามารถอธิบายได้ทุกสิ่ง และคนต้องการ ไข่ร่วมกับความต้องการความหมายของชีวิตเพื่อที่จะเข้าใจคนอื่น จึงเกิดความรู้ผ่านวิธีการตีความ เพื่อสนอง ความสนใจด้านปฏิบัติ ขณะที่ความเป็นคนนั้นต้องการ การปลดปล่อย ความรู้เป็นสิ่งที่มาพร้อมกับ อิสระและการปกครองตนเอง การพิชิตปัญหาสังคม และการเปลี่ยนแปลงสัมพันธภาพเชิงอำนาจ Habermas ใช้ปรัชญาของมาร์กซิสต์ เป็นฐาน (ความคิดของมาร์กเน้นมีเป้าหมายเชิงปฏิบัติและ การเมือง และพลังทางเศรษฐกิจในสังคมเป็นตัวสร้างความเปลี่ยนแปลง) ในปี 1970 และ 1980 ได้มี การพัฒนาแนวคิดการวิจัยเชิงปฏิบัติการขึ้น เพราะถูกแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านการศึกษา และสังคม ภายใต้กรอบแนวคิดทฤษฎีเชิงวิพากษ์ เข้มกับ Concept “Conscientization” ของ Marxist และ Freire มีความเชื่อว่า คนมีความตระหนักในสังคมและประวัติศาสตร์ของความเป็นจริง เพิ่มขึ้น ว่ามีอิทธิพลต่อชีวิตและทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในปี 1982 ได้มีการพัฒนาแนวทางการวางแผน การทำงาน ทำการวิจัยเชิงปฏิบัติการถึงแม้ว่าการพัฒนาด้านการศึกษาและชุมชนจะไม่เชื่อมต่อโดยตรง กับการพยาบาลและการดูแลสุขภาพ สิ่งสำคัญ คือ นักวิจัยสุขภาพอย่างสร้างพลังอำนาจให้กับผู้ป่วย เพื่อให้สามารถควบคุมชีวิตตนเองและเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ของเข้า แม้ว่าจะมีแนวคิดของมาร์กซ์ แต่ให้คุณค่ากับประชาธิปไตยและความเท่าเทียมการวิจัยเชิงปฏิบัติการในการดูแลสุขภาพมีประโยชน์มาก ในทางการพยาบาลและการดูแลสุขภาพอื่นๆ วิจัยเชิงปฏิบัติการเป็นตัวแทนของสิ่งที่หวังกันต่อ Positivist และสามารถสะท้อนถึงปฏิบัติเพื่อการพัฒนาและสร้างทฤษฎีจากการปฏิบัติ เป็นเครื่องมือ

สำหรับนักปฏิบัติ ความรู้ที่ได้เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับชีวิตเพื่อพัฒนาการปฏิบัติการดูแลสุขภาพให้ดีขึ้น และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้กับพื้นที่ได้อย่างเต็มที่

วิจัยเชิงปฏิบัติการ เป็นการสร้างความรู้จากการปฏิบัติ เพื่อช่วยยกระดับการดูแล และการบริการบุคลากรด้านสุขภาพให้บ่อย แต่ไม่ได้ลับไปถูกที่พื้นฐานและการพัฒนา เน้นการปฏิบัติ มากกว่าการพัฒนาทฤษฎี วิจัยเชิงปฏิบัติการเป็นสะพานเชื่อมต่อระหว่างทฤษฎีกับการปฏิบัติ ซึ่งเป็น ช่องว่างที่ถูกมองว่าเป็นอันตรายต่อวิชาชีพและการทำงานในคลินิกดังที่กล่าวมาข้างต้น

จึงสรุปได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการ หมายถึง กระบวนการวิจัยที่ให้ความสำคัญ กับการมีส่วนร่วม (Participation) การร่วมมือ (Collaboration) ของบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) กับปัญหาที่ต้องการแก้ไข โดยที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อการปรับปรุงปัญหาให้ดีขึ้น (Improve) เพื่อการเปลี่ยนแปลง (Change) การสร้างความรู้ใหม่ (Constructive new knowledge) โดยการ ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะต้องบูรณาการความรู้กับการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นตามสภาพจริงใน บริบทนั้นๆ นอกจากนั้นในการวิจัยเชิงปฏิบัติการนักวิจัยต้องใช้หลักการทำงานแบบหุ้นส่วน (Partnership) มีความเชื่อร่วมกันระหว่างนักวิจัยกับผู้ร่วมวิจัยเป็นการปลดปล่อยให้เกิดความอิสระ (Emancipation) นักวิจัยกับผู้ร่วมวิจัยมีอำนาจหน้าที่เท่าเทียมกันเป็นกระบวนการที่เป็นพลวัต สามารถออกแบบการเก็บข้อมูลทั้งปริมาณและคุณภาพ ทำให้ตอบโจทย์ปัญหาวิจัยได้ครอบคลุม นำไปปฏิบัติได้จริง ฐานปรัชญาของการวิจัยเชิงปฏิบัติการนักวิจัยเชิงปฏิบัติการเช่นใน Pragmatism กล่าวคือ เป็นแนวทางในการแสวงหาความรู้ที่แท้จริงมาจากประสบการณ์ที่ได้รับโดยการลงมือปฏิบัติ จริง เป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด และยังเชื่อว่าแนวคิดทฤษฎีใดๆ ก็ตามจะถือว่าเป็นความจริงก็ต่อเมื่อได้รับ การทดสอบหรือการพิสูจน์จากการนำไปใช้ประโยชน์ปฏิบัติในสถานการณ์จริงเท่านั้น คุณลักษณะเด่น วิธีการเด่นลักษณะการวิจัยจึงเป็นรูปแบบการผสมผสานวิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative) และ วิธีคุณภาพ (Qualitative) ร่วมกันซึ่งเรียกวิธีการวิจัยแบบนี้ว่าพหุวิธี (Multiple methodology) การ วิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ได้นำในการกำหนดแนวทางรูปแบบที่ชัดเจนของวิธีวิทยานักแต่มีเป้าหมาย สูงสุด คือ ใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อเรียนรู้สู่การปฏิบัติ วิธีการที่จะเลือกใช้ขึ้นอยู่กับบริบทที่จะศึกษา โดยวิธีการเด่นของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ คือ มีลักษณะการดำเนินการวิจัยเป็นวงจร หรือ เกลียว (Spiral) มีความเป็นพลวัต ในวงจรของการวิจัยเชิงปฏิบัติการเริ่มต้นที่การวางแผน (Planning) เป็นการวางแผนที่ นำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ลำดับต่อมาคือการปฏิบัติ (Action) เป็นการปฏิบัติงานตาม แผนที่กำหนดไว้จากนั้นเข้าสู่การติดตามผลการปฏิบัติ เป็นการสังเกต (Observation) และขั้นสุดท้าย คือการสะท้อน (Reflection) เป็นการสะท้อนคิดผลของปฏิบัติว่าได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ กำหนดไว้หรือไม่ เป็นการส่งเสริมให้ผู้วางแผนได้เรียนรู้ หรือเข้าใจดูอ่อน และจุดแข็งของแผน เพื่อ นำไปสู่การปรับแผนการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป เพื่อที่จะเริ่มต้นเข้าสู่เกลียวลำดับวงจรของการ วิจัยเชิงปฏิบัติการสรุปได้ดังภาพประกอบ 8



อ้างอิงไปยังกลุ่มอื่นและ บุบผา อันันต์สุชาติกุล (2551) ได้ให้นิยามกว้างๆ ของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ คือ “การปฏิบัติงานที่หยิ่งรากด้วยการเรียนรู้ในสิ่งที่ตนเองปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงงานของตนเองอย่างต่อเนื่อง และบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้” การปฏิบัติงานที่แฟงฟังหรือหยิ่งรากด้วยการเรียนรู้นั้น ในการวิจัยเชิงปฏิบัติการนั้นได้ออกแบบการดำเนินการวิจัย โดยพ่วงกระบวนการเรียนรู้ไว้ กับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้จะเห็นได้จากการปฏิบัติงานตามปกตินั้น ผู้ปฏิบัติงานที่ดียอมวางแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้า (Plan) แล้วดำเนินการตามแผนที่วางไว้ (Act) เพื่อให้การปฏิบัติงานได้ ฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด แต่การปฏิบัติงานเพียง 2 ขั้นตอนดังกล่าว ทำให้ได้เพียงผลงานซึ่งไม่มีหลักประกันในคุณภาพที่ดี การปฏิบัติงานเช่นนี้ Alistotle เรียกว่า Practice แต่เมื่อเติมกระบวนการเรียนรู้เข้าไปในสิ่งที่ตนได้ปฏิบัติซึ่งประกอบด้วย 2 ขั้นตอน คือ การสังเกตการณ์ปฏิบัติงานของตนเองตลอดจนผลที่เกิดตามมา (Observation) และวิเคราะห์ที่ปฏิบัติรวมทั้งผลที่สังเกตหรือรวบรวมข้อมูลได้มาทบทวน ตรวจสอบ (Reflect) จะส่งผลนำมาสู่การปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของตนเองให้ดีขึ้น ซึ่งหากกระทำอย่างต่อเนื่อง ย่อมมีหลักประกันได้ว่าผลงานต้องมีคุณภาพอย่างแน่นอนการปฏิบัติงานที่มีการทบทวนตรวจสอบอย่างต่อเนื่องนี้ เรียกว่า Praxis สำหรับความหมายที่บ่งบอกลักษณะเฉพาะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มีดังนี้

“10 ใช่ -5 ไม่ใช่” ของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ 10 ลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มีดังนี้

1. ผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้วิจัย (Practitioner-based)
  2. เป็นการหาความรู้ของ “ฉัน” (First-person Enquiry)
  3. ให้ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้มากกว่าผลลัพธ์ปลายทาง
  4. เน้นการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มจากตนเอง
  5. เป็นวิถีประชาธิปไตยโดยการให้การหาความรู้ไม่ถูกผูกขาดแต่เฉพาะแวดวงวิชาชีพ
  6. ผู้ปฏิบัติจะหนักในความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติ
  7. เน้นที่การปฏิบัติงานที่แฟงด้วยจุดยืนหรือความมุ่งมั่นต่อวิชาชีพ
  8. กระบวนการวิจัยประกอบด้วยการปฏิบัติงาน (Action) ที่ผนึกด้วยการเรียนรู้ (Learning) ในลักษณะของจร 4 อย่างคือ วางแผน ดำเนินงานตามแผน สังเกต และทบทวน ตรวจสอบ ซึ่งกระทำอย่างต่อเนื่อง
  9. มีการตั้งคำถามเชิงวิพากษ์กับสิ่งที่ตนเองคิดและกระทำโดยตลอด
  10. มุ่งมั่น และผูกพันกับงานที่ปฏิบัติอย่างจริงจัง
- 5 ลักษณะที่ไม่ใช่การวิจัยเชิงปฏิบัติการมีดังนี้
1. การทดลอง

2. ศึกษาเรื่องของคนอื่น หรือสิ่งนอกตัว
3. เน้นวิธีการหาความรู้ในเชิงเทคนิค มากกว่ากระบวนการเรียนรู้
4. อ้างอิงผลการศึกษาสู่ข้อสรุปที่จะใช้เป็นมาตรฐานทั่วไป (Generalization)
5. เน้นประสิทธิภาพการทำนาย และการควบคุม

จากความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่า เป็นความหมายที่คล้ายคลึงและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งหมด จึงสรุปได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการ หมายถึงกระบวนการศึกษาค้นคว้าและพัฒนาการปฏิบัติงานที่ปฏิบัติโดยไม่คาดหวังว่าจะอ้างอิงผลไปยังกลุ่มอื่น ๆ ได้หรือไม่

การที่จะเข้าใจความหมายของการวิจัยเชิงปฏิบัติการได้อย่างลึกซึ้งและชัดเจน สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้ดีนั้น เค็มมิส และแม็คแท็กการ์ท (Kemmis and McTaggart, 1988) ได้อธิบายลักษณะสำคัญของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ 21 ข้อ ดังนี้

1. เป็นวิธีสำหรับปรับปรุงการศึกษา โดยทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเรียนรู้จากการเปลี่ยนแปลงนั้น
2. เป็นการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติเอง เพื่อพัฒนางานของตนเองและกลุ่มอาชีพของตนเอง
3. เป็นกระบวนการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเป็นวงจร เริ่มจากการวางแผนการปฏิบัติตามแผน การสังเกต และการสะท้อนผล เป็นวงจรเช่นนี้ไปเรื่อยๆ จนกว่างานนั้นจะได้รับการปรับปรุงตามที่ต้องการ
4. เป็นวิธีการที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นกระบวนการกลุ่มเป็นหลัก จึงจะประสบผลสำเร็จตามที่ต้องการได้
5. เป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดสังคมแห่งการพัฒนาตนเองและพึ่งตนเอง โดยความร่วมมือระหว่างสมาชิกด้วยกันเอง มีความเป็นอิสระในการดำเนินการและตัดสินใจได้ด้วยกลุ่มของตนเอง
6. เป็นกระบวนการเรียนรู้อย่างเป็นระบบโดยผ่านการปฏิบัติตามที่ได้คิดไตร่ตรองด้วยสติปัญญาอย่างรอบคอบ มีการวางแผนเป็นขั้นตอน
7. เป็นวิธีการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลในการสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติเป็นการศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งการปฏิบัติและผลจากการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับวิธีชีวิตของคน
8. เป็นวิธีการที่เปิดโอกาสให้บุคคลได้ปฏิบัติตามแนวคิดและข้อสมมติโดยการเก็บรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบผลที่เกิดขึ้น เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติต่อไป
9. เป็นวิธีการที่เปิดกว้างสำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลทุกแห่งทุกมุมไม่เฉพาะแต่ข้อมูลที่จะใช้อธิบายข้อเท็จจริงเท่านั้น

10. เป็นวิธีการที่เน้นการเก็บข้อมูลทั้งกระบวนการ การปฏิบัติและผลที่เกิดขึ้นในทุกแห่งทุกมุม
11. เป็นกระบวนการทางการเมือง เนื่องจากการวิจัยเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งมีผลกระทบต่อบุคคลหรือกลุ่มบุคคลทำให้เกิดปฏิกริยาต่อตัวนี้
12. เป็นวิธีการที่ต้องอาศัยการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ อย่างเข้มข้นและจริงจังทั้งในเรื่องของบุคคลและสถาบัน เพื่อทำความเข้าใจและก่อให้เกิดการยอมรับในการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
13. ควรเริ่มวิจัยจากจุดเล็กๆ โดยการเปลี่ยนแปลงตนเองก่อน จากนั้นจึงเปลี่ยนแปลงชั้นเรียน โรงเรียนและชุมชน
14. ควรเริ่มจากการปฏิบัติเล็กๆ คือ การวางแผน การปฏิบัติตามแผนการสังเกตและการสะท้อนผลก่อนที่จะขยายวงกว้างต่อไป
15. ควรเริ่มจากความร่วมมือกันของกลุ่มเล็กๆ จากนั้นจึงขยายไปสู่ความร่วมมือระดับสถาบันและชุมชน
16. เป็นวิธีการที่จะช่วยให้สามารถบันทึกเหตุการณ์ความก้าวหน้าต่างๆ อย่างต่อเนื่องทั้งเหตุการณ์และความสัมพันธ์ของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น
17. เป็นวิธีการที่ช่วยให้สามารถอธิบายและให้เหตุผลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการศึกษาแก่ผู้อื่น ได้อย่างน่าเชื่อถือ
18. การวิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ใช่สิ่งที่ปฏิบัติอยู่ตามปกติ แต่เป็นการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ มีความร่วมมือกันของกลุ่มในการพัฒนาอย่างชัดเจน
19. การวิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ใช่กระบวนการแก้ปัญหาอย่างเดียว ที่เกิดขึ้นในชั้นเรียน แต่เป็นกระบวนการเรียนรู้และทำความเข้าใจปัญหาและแก้ปัญหาเพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติให้ดีขึ้น
20. การวิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ใช่การวิจัยที่นักวิชาการหรือนักวิจัยภายนอกที่อ้างตนว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้ามาศึกษาในชั้นเรียน และสรุปเป็นความรู้เพื่อนำไปปฏิบัติ
21. การวิจัยเชิงปฏิบัติการไม่ใช่วิธีการทางวิทยาศาสตร์ไม่ใช่การทดสอบสมมติฐานด้วยวิธีการทางสถิติจากการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาข้อสรุปไม่อ้างผลจากกลุ่มตัวอย่างไปสู่ประชากรเหมือนการวิจัยอื่นๆ แต่การวิจัยเชิงปฏิบัติการเน้นวิธีการทางสังคมศาสตร์หลายๆ วิธี ร่วมกันเพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์มากกว่าการอธิบายหรือตีความสถานการณ์

คุณลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (มารดี วิทยาดำรงชัย, 2549) คุณลักษณะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการที่แตกต่างจากการเบี่ยงบวิธีการอื่นโดยมีแนวคิดพื้นฐาน คือเป็นการศึกษาปรากฏการณ์นิยมจากการเปลี่ยนแปลง โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกับนักวิจัย ร่วมกันกำหนดปัญหา

และปฏิบัติการวิจัยนับตั้งแต่ขั้นตอนการวิเคราะห์สถานการณ์ ขั้นตอนดำเนินการปฏิบัติการและขั้นตอนประเมินผล เครื่องมือแก่ปัญหาที่เน้นด้านสังคมศาสตร์ พฤติกรรมศาสตร์ บทบาทผู้มีส่วนได้เสียร่วมกับนักวิจัยมีบทบาทสำคัญในกระบวนการวิจัย วางแผนปฏิบัติการ นำแผนไปปฏิบัติ การประเมินผล และการปรับปรุงแผนใหม่โดยอาศัยความร่วมมือระดับผู้ร่วมวิจัยทุกฝ่ายเกลี่ยรวมจรที่เกิดขึ้นหลายวงจรนี้เกิดจากการกำหนดแผนการปฏิบัติ (Action Plan) จะต้องมีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ เพราะสภาพความเป็นจริงของสังคมมีความซับซ้อนไม่อ姣าดคณะกรรมการปฏิบัติที่จำเป็นล่วงหน้าทุก การปฏิบัติและการสะท้อนการปฏิบัติจึงเป็นการกระทำที่ควบคู่กันเพื่อให้สามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขแผนการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

#### วิธีดำเนินการของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

การดำเนินการวิจัยเชิงปฏิบัติการอยู่ในลักษณะของวงจรกิจกรรม 4 อย่าง ที่ไม่มีจุดเริ่มต้นแน่นอนตามตัว ได้แก่ 1) การวางแผน (Planning=P) 2) การดำเนินกิจกรรมตามแผน (Action=A) 3) การรวบรวมข้อมูล (Observation = O) หมายถึง การบันทึกผลการปฏิบัติงาน และการวัดผลการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติ เป็นระยะ และ 4) การทบทวน โครงสร้าง หรือไตรตรอง (Reflection= R) ในสิ่งที่ได้ดำเนินการไป ทั้งในระหว่างการดำเนินการ และหลังดำเนินการ หรืออาจเรียกว่าเป็นการทดสอบที่เรียนรู้จากการปฏิบัติทั้ง 4 กิจกรรมนี้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นวัฏจักร หมุนเวียนซ้ำกิจกรรมเดิมไปเรื่อยๆ โดยหลังจากที่มีการทบทวนสิ่งที่ได้ปฏิบัติไปแล้วแต่ละครั้ง จะส่งผลให้เกิดการเรียนรู้ที่นำมาสู่การปรับแผนการดำเนินงานในครั้งต่อไป

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) มีขั้นตอนที่สำคัญในการดำเนินการดังนี้

1. การจำแนกหรือพิจารณาปัญหาที่ประสงค์จะศึกษา ผู้วิจัยและกลุ่มที่ทำการวิจัยจะต้องศึกษารายละเอียดของปัญหาที่จะศึกษาอย่างชัดแจ้ง ปัญหาที่เกิดขึ้นในห้องเรียนซึ่งจะทำการวิจัยเชิงปฏิบัติการจะต้องมีทฤษฎีรองรับในเรื่องที่เกี่ยวกับปัญหานั้น การวิเคราะห์สภาพของปัญหาควรพิจารณาให้ครบ 4 องค์ประกอบต่อไปนี้ คือ ผู้สอน ผู้เรียน เนื้อหาวิชาและสภาพแวดล้อม

2. เลือกปัญหาสำคัญที่เป็นสาระควรแก้ไขในการศึกษาวิจัย เลือกโดยอาศัยทฤษฎี สำรวจพิจารณาลักษณะของปัญหา และสร้างสมมติฐานของการวิจัยในรูปแบบของข้อความต้องการที่จะประเมินที่แสดงความสัมพันธ์ของปัญหากับหลักการ หรือกับทฤษฎีพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหา

3. เลือกเครื่องมือดำเนินการวิจัยที่จะช่วยให้ได้ค่าตอบของปัญหาตามสมมติฐาน ที่ตั้งไว้ เครื่องมือจะมี 2 ลักษณะคือ เครื่องมือที่ใช้ในการทดลองปฏิบัติหรือฝึกหัดตามวิธีการ เช่น อุปกรณ์การเรียนการสอน แบบฝึกหัด เป็นต้น และเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติ เช่นแบบทดสอบแบบสังเกตพฤติกรรม เป็นต้น

4. บันทึกเหตุการณ์อย่างละเอียดในแต่ละขั้นตอนของการวิจัย ทั้งส่วนที่เป็นความก้าวหน้าและเป็นอุปสรรคตามท向ของการปฏิบัติการ คือในขั้นตอนของการวางแผนการปฏิบัติการ

การสังเกต และการสะท้อนการปฏิบัติการ เก็บสะสมข้อบันทึกเพื่อใช้ในการปรับปรุงงานจรปฏิบัติการ ต่อไป และเพื่อเป็นการรวบรวมข้อมูลวิเคราะห์หาคำตอบของสมมติฐาน

5. วิเคราะห์ความสัมพันธ์ด้านต่าง ๆ ของข้อมูลที่รวมไว้ ซึ่งส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้แก่ การตรวจสอบรายละเอียดของข้อมูลเพื่อให้แน่ใจความถูกต้อง แสดงรายละเอียดอธิบายสถานการณ์ จัดหมวดหมู่และแยกประเภทของกลุ่มข้อมูลตามหัวข้อที่เหมาะสมเปรียบเทียบข้อแตกต่างและคล้ายคลึงของข้อมูลแต่ละประเภทโดยวิเคราะห์วิจารณ์อย่างลึกซึ้งกับกลุ่มผู้วิจัย

6. ตรวจสอบข้อมูลที่กลุ่มผู้วิจัยได้พิจารณาไว้แล้วอีกรอบหนึ่ง เพื่อสรุปหาคำตอบที่เป็นสาเหตุผล และวิธีแก้ปัญหานั้นตามวัตถุประสงค์กำหนดไว้ และจะก่อประโยชน์สูงสุดโดยสรุปประมวลเป็นหลักการ รูปแบบของการปฏิบัติ หรือข้อเสนอเชิงทฤษฎี หรือทฤษฎี ทั้งนี้ต้องอาศัยหลักตรรกวิทยาโดยวิธีอุปนัยและความรู้เชิงทฤษฎีของผู้วิจัย

การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) แบ่งได้เป็น 3 ระดับ ดังนี้ (มารดี วิทยา ดำรงชัย, 2549)

1. ความร่วมมือในด้านเทคนิค (Technical Collaborative Approach) การวิจัยเชิงปฏิบัติการวิธีนี้มีเป้าหมายเพื่อทดสอบแบบแผนการแก้ปัญหาที่สร้างตามกรอบทฤษฎีที่มีอยู่แล้ว เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในสถานการณ์จริงได้หรือไม่ นักวิจัยได้กำหนดปัญหาล่วงหน้ารวมถึงระบุการเปลี่ยนและแผนปฏิบัติที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลง ความรู้ที่ได้จากการวิจัยเป็นความรู้เชิงทำนาย (Predictive Knowledge) ซึ่งช่วยตรวจสอบความตรง (Validation) และปรับแต่งทฤษฎีที่ใช้ให้มีความซัดเจนยิ่งขึ้น

2. ความร่วมมือที่มีเป้าหมายเดียวกัน (Mutual Collaborative Approach) เป็นการวิจัยที่นักวิจัยและผู้ปฏิบัติร่วมกันค้นหาปัญหา สาเหตุ และวิธีการแก้ไขปัญหาที่เป็นไปได้ภายในสถานการณ์ที่ศึกษาจนเกิดความเข้าใจในมุมมองใหม่ร่วมกันเกี่ยวกับปัญหาและสาเหตุ ตลอดจนแผนสำหรับกระบวนการเปลี่ยนแปลง มักเป็นการใช้วิธีการอุปมา (Induction Approach) เป็นส่วนใหญ่ การวิจัยช่วยให้ผู้ปฏิบัติเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติเพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจึงมีความคงทน แต่เกิดเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการเปลี่ยนแปลงเท่านั้น แบบแผนการแก้ปัญหามักไม่สามารถดำเนินอยู่ได้เมื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องออกจากระบบไปหรือมีบุคคลใหม่หลายคนเข้ามายังในระบบ ความรู้ที่ได้จากการวิจัยนี้เป็นความรู้สึกเชิงบรรยาย (Descriptive Knowledge) และนำไปสู่การพัฒนาความรู้หรือทฤษฎีใหม่

3. การสร้างเสริมให้บุคคลลงทะเบียนคิดปัญหาและการปฏิบัติตัวยัตนเอง (Enhancement Approach) การวิจัยเชิงปฏิบัติการนี้มีเป้าหมาย 2 ประเภท คือ ลดช่องว่างระหว่างปัญหาที่พบในสถานการณ์เฉพาะกับทฤษฎีที่ใช้อธิบายและแก้ปัญหาเหล่านั้น และเพื่อการช่วยเหลือ

ผู้ปฏิบัติในการค้นหาปัญหาและทำความกระจ่างเกี่ยวกับปัญหาที่เป็นรากฐาน (Fundamental Problem) โดยการปลูกกระตุ้นการรู้สติของกลุ่ม (Collective Consciousness) การวิจัยวิธีการส่งเสริมการค้นหาปัญหา และวิธีการแก้ไขปัญหาด้วยตนเองอย่างลึกซึ้ง จนเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความแตกต่างระหว่างข้อตกลงเบื้องต้นของการปฏิบัติที่มีการกำหนดไว้และหลักเกณฑ์ที่ไม่ได้กำหนดไว้แต่เป็นสิ่งที่กำกับการปฏิบัติที่เป็นอยู่ ผู้วิจัยเอื้ออำนวยให้ผู้ร่วมภิปรายเกี่ยวกับสภาพปัญหาและเงื่อนไขต่างๆ ทั้งในระดับบุคคล องค์กร ภายใต้วัฒนธรรม ค่านิยม และความขัดแย้งที่เกิดขึ้น การวิจัยนี้ช่วยให้ได้ทฤษฎีเฉพาะและการสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติใหม่ ซึ่งมีแบบแผนการปฏิบัติและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเชิงทฤษฎีที่เป็นสิ่งใหม่ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมีความถาวร ความรู้ที่ได้มีความรู้เชิงบรรยายและความรู้เชิงทำนาย (Descriptive and Predictive Knowledge)

จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่าขั้นตอนการวิจัยประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน ปฏิบัติตามแผน การสังเกต การส่องสะท้อนผล ดังนั้นการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงใช้ขั้นตอนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อตามมาตรฐานโครงการ 43 แฟ้ม ให้มีคุณภาพ

## 2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

รติยา วิภาวดี (2559) ศึกษาการพัฒนารูปแบบการจัดการคุณภาพข้อมูลตามมาตรฐานโครงการ 43 แฟ้ม ในเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิอำเภอ忠รพักษ์พิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า กระบวนการพัฒนารูปแบบจัดการคุณภาพข้อมูลตามมาตรฐานโครงการ 43 แฟ้ม ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน 20 กิจกรรม คือ 1) ขั้นเตรียมการ 2) ขั้นดำเนินการพัฒนาโดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง 3) ขั้นพัฒนาบุคลากร 4) ขั้นนิเทศติดตามการดำเนินงาน 5) ขั้นประเมินผลการดำเนินงาน และ 6) ขั้นสะท้อนกลับ และสรุปผล หลังการพัฒนากระบวนการดังกล่าวทำให้รูปแบบแนวคิดการพัฒนา คือ CHA\_TU Model ซึ่งส่งผลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลมีความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติที่ดีขึ้น คุณภาพข้อมูลข้อมูลด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 84.61 เป็นร้อยละ 98.73 และมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ( $Mean = 4.66$ ,  $SD = 0.35$ )

เจริญ มังคง (2550) ได้ศึกษาการปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อมูลงานอำนวยการและประสานงาน สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดระนอง พบว่า ผลการปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อมูลงานอำนวยการและประสานงาน สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดระนอง มี ประกอบด้วย 11 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การระบุกระบวนการที่ต้องการปรับปรุง 2) การจัดตั้งทีมงาน 3) การศึกษาระบวนการเดิม 4) การศึกษาความต้องการของลูกค้า 5) การทบทวนวิสัยทัศน์และเป้าหมาย 6) การกำหนดตัวชี้วัดคุณภาพกระบวนการ 7) การวิเคราะห์ซ่องว่าง 8) การออกแบบกระบวนการใหม่ 9) การออกแบบคู่มือ

กระบวนการจัดการข้อมูล 10) การตรวจสอบความเหมาะสมของกระบวนการที่ปรับปรุงใหม่ และ 11) การประเมินกระบวนการจัดการข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่ จากการศึกษาระบวนการเดิมการจัดการข้อมูลงานอำนวยการและประสานงานสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดระนอง ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก คือ 1) การนำเสนอข้อมูล 2) การประมวลผลข้อมูล 3) การจัดทำรายงาน และ 4) การจัดเก็บข้อมูล ซึ่งการออกแบบกระบวนการใหม่ยังคงมี 4 ขั้นตอนหลักเหมือนเดิม แต่มีการปรับปรุง และเพิ่มเติมในทุกขั้นตอนเพื่อให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ของกลุ่มอำนวยการ และประสานงานตามแนวคิดเกณฑ์มาตรฐาน P.S.O. 1101 ในด้านความรวดเร็ว ความถูกต้อง ความทันสมัยความครอบคลุมของข้อมูล จากการตรวจสอบความเหมาะสมของกระบวนการที่ออกแบบใหม่ โดยกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิในงานด้านการจัดเก็บข้อมูลร่วมพิจารณาตรวจสอบความเหมาะสมของกระบวนการจัดการข้อมูลก่อนนำไปทดลองปฏิบัติมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบในกระบวนการจัดการข้อมูลที่ออกแบบใหม่ และจากการประเมินผลการปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อมูลจากผู้ใช้บริการจำนวน 50 ราย พบร้า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจด้านความรวดเร็ว ความทันสมัย ความถูกต้อง และความครอบคลุมของข้อมูล อยู่ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับค่าเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ คือผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจมาก

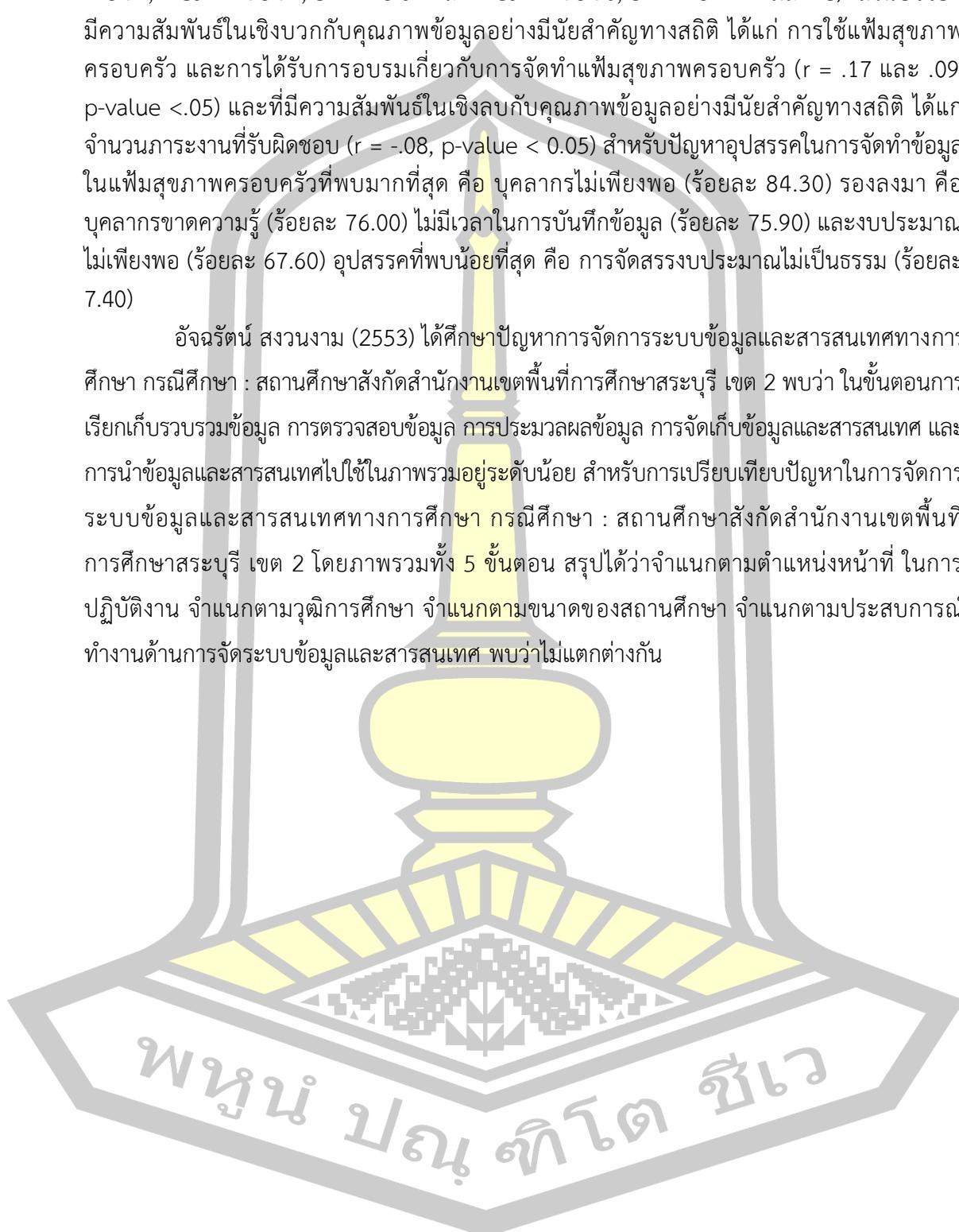
สมพล สุขเจริญพงษ์ และ กสมล ชนะสุข (2558) ได้ศึกษาการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของจังหวัดนครปฐม ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ของจังหวัดนครปฐมโดยผู้ใช้งานพบว่า ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านการออกแบบส่วนนำเข้าของข้อมูล อยู่ในระดับมาก ( $Mean = 4.43, S.D. = 0.46$ ) รองลงมาด้านการออกแบบส่วนแสดงผลของข้อมูล อยู่ในระดับมาก ( $Mean = 4.09, S.D. = 0.56$ ) และด้านการตอบสนอง ความเที่ยงตรงอยู่ในระดับมาก ( $Mean = 3.98, S.D. = 0.55$ ) ส่วนผลการประเมินความพึงพอใจต่อระบบฐานข้อมูลของจังหวัดนครปฐมโดยผู้ใช้งาน พบร้า ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้งานต่อการแสดงผล อยู่ระดับมาก ( $Mean = 4.25, S.D. = 0.55$ ) รองลงมาความพึงพอใจในภาพรวมของการทำงานของระบบ อยู่ในระดับมาก ( $Mean = 4.21, S.D. = 0.45$ ) และกลุ่มของกระบวนการทำงาน อยู่ในระดับมาก ( $Mean = 4.16, S.D. = 0.64$ )

กฤษสุวัชร์ ประโยชน์พิบูลผล (2554) ได้ศึกษาการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการประชาสัมพันธ์บนเครือข่าย มหาวิทยาลัยศรีนกรินทร์วิโรฒ พบร้า ผลการประเมินคุณภาพของผู้เชี่ยวชาญ ด้านเนื้อหาคุณภาพอยู่ในระดับดีมาก และผลการประเมินคุณภาพของผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการศึกษามีคุณภาพอยู่ในระดับดี และบุคลากรมีความพึงพอใจระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการประชาสัมพันธ์บนเครือข่ายมหาวิทยาลัยศรีนกรินทร์วิโรฒระดับมาก

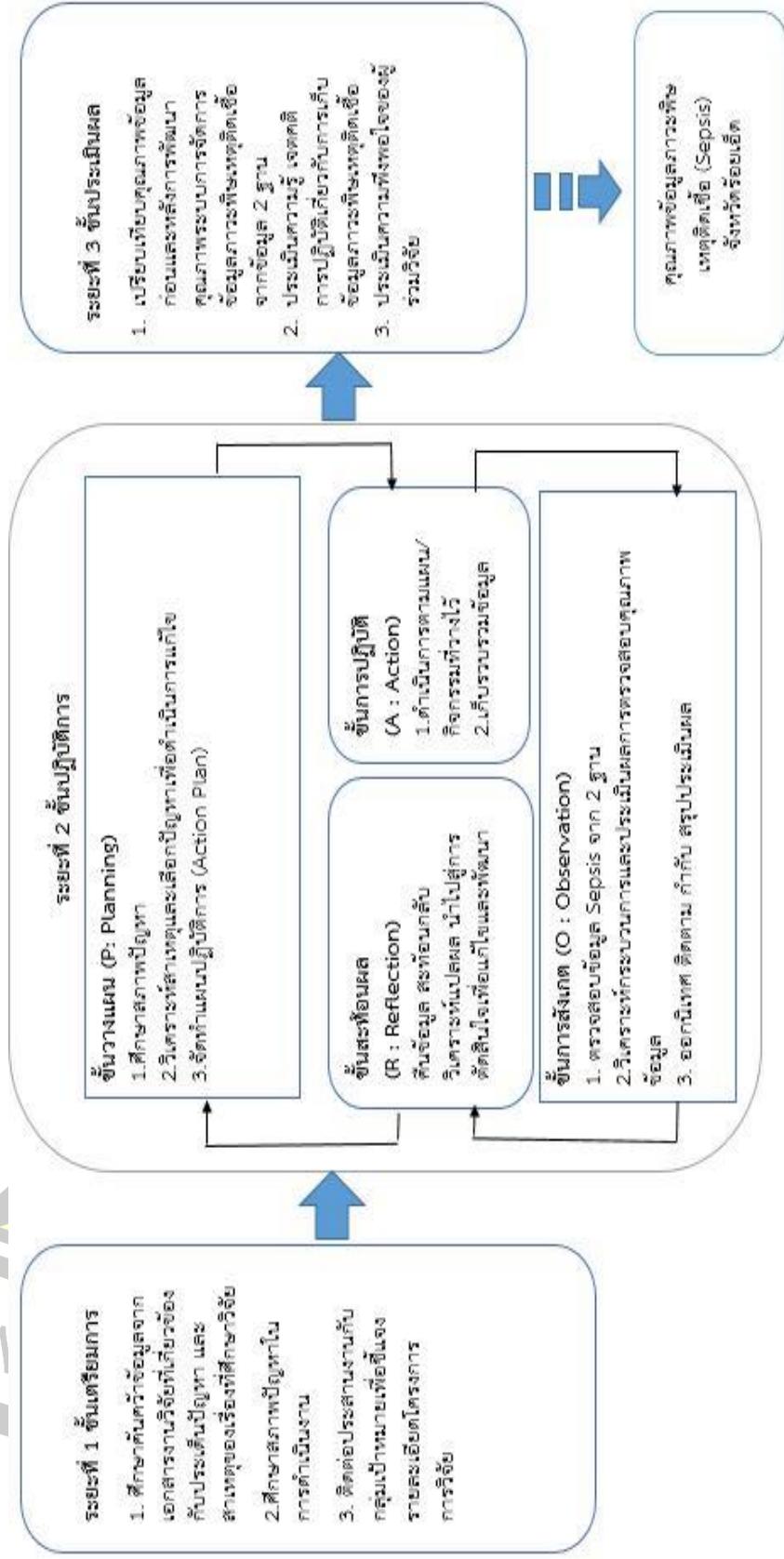
วิทยา พลาอุด (2552) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพข้อมูลในแฟ้มสุขภาพ ครอบครัวของหน่วยบริการปฐมภูมิ จังหวัดสตูล พบร้า ระดับคุณภาพข้อมูลในแฟ้มสุขภาพครอบครัว โดยรวมอยู่ในระดับดี ( $Mean = 38.40, S.D. = 8.46$ ) และเมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบร้า ด้านความทันสมัย ด้านความถูกต้อง และด้านความครอบคลุมอยู่ในระดับดีเช่นกัน ( $Mean = 38.58, S.D.$

= 8.37, Mean = 38.31, S.D. = 8.61 และ Mean = 38.30, S.D. = 8.71 ตามลำดับ) ส่วนปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับคุณภาพข้อมูลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ได้แก่ การใช้แฟ้มสุขภาพครอบครัว และการได้รับการอบรมเกี่ยวกับการจัดทำแฟ้มสุขภาพครอบครัว ( $r = .17$  และ  $.09$ ,  $p\text{-value} < .05$ ) และที่มีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับคุณภาพข้อมูลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ได้แก่ จำนวนภาระงานที่รับผิดชอบ ( $r = -.08$ ,  $p\text{-value} < 0.05$ ) สำหรับปัญหาอุปสรรคในการจัดทำข้อมูล ในแฟ้มสุขภาพครอบครัวที่พบมากที่สุด คือ บุคลากรไม่เพียงพอ (ร้อยละ 84.30) รองลงมา คือ บุคลากรขาดความรู้ (ร้อยละ 76.00) ไม่มีเวลาในการบันทึกข้อมูล (ร้อยละ 75.90) และงบประมาณไม่เพียงพอ (ร้อยละ 67.60) อุปสรรคที่พบน้อยที่สุด คือ การจัดสรรงบประมาณไม่เป็นธรรม (ร้อยละ 7.40)

อัจฉรัตน์ สงวนงาม (2553) ได้ศึกษาปัญหาการจัดการระบบข้อมูลและสารสนเทศทางการศึกษา กรณีศึกษา : สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระบุรี เขต 2 พบร่วม ในขั้นตอนการเรียกเก็บรวมข้อมูล การตรวจสอบข้อมูล การประมวลผลข้อมูล การจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศ และการนำข้อมูลและสารสนเทศไปใช้ในภาพรวมอยู่ระดับน้อย สำหรับการเปรียบเทียบปัญหาในการจัดการระบบข้อมูลและสารสนเทศทางการศึกษา กรณีศึกษา : สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระบุรี เขต 2 โดยภาพรวมทั้ง 5 ขั้นตอน สรุปได้ว่าจำแนกตามตำแหน่งหน้าที่ ในการปฏิบัติงาน จำแนกตามวุฒิการศึกษา จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา จำแนกตามประสบการณ์ทำงานด้านการจัดระบบข้อมูลและสารสนเทศ พบร่วมไม่แตกต่างกัน



## 2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual Framework)



### ระยะที่ 3 ขั้นประเมินผล

- ประเมินเบื้องต้นความพึงพอใจ  
ก่อนและระหว่างการพัฒนา  
โดยการประเมินการติดต่อ  
สอบถามความพึงพอใจต่อ  
ทางชุมชน 2 ฐาน
- ประเมินความตื้น เนื้อหา  
การปฏิบัติที่ขยายไปทางเดียว  
และกระบวนการพัฒนาต่อไป
- ประเมินความพึงพอใจต่อ  
รวมรึเปล่า

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษา การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาระพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งผู้วิจัยจึงได้นำเอา แนวคิดทฤษฎีต่างๆ ที่กล่าวมาในบทที่ 2 มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาระพิษเหตุติดเชื้อ โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการวิจัยที่กำหนดไว้ดังนี้

- 3.1 รูปแบบการวิจัย
- 3.2 ประชากรและกลุ่มเป้าหมาย
- 3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3.4 การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย
- 3.5 การดำเนินการวิจัย
- 3.6 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.7 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.8 จริยธรรมในการวิจัย

#### 3.1 รูปแบบการวิจัย

การศึกษาครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ตามแนวคิดของเคนมิส และแม็คแทกการ์ท (Kemmis and McTaggart, 1988) เป็นการวิจัยปฏิบัติการแบบปฏิบัติ (Practical Action Research) เพื่อศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาระพิษเหตุติด เชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. ขั้นการวางแผน (Plan)
2. ขั้นการปฏิบัติ (Action)
3. ขั้นการสังเกต (Observation)
4. ขั้นการสะท้อนผล (Reflection)

โดยวิธีการของการวิจัยปฏิบัติการ คือ การทำงานที่เป็นการสะท้อนผลการปฏิบัติงานที่เป็นวงจร แบบเกลียวส่วน 1 vòngรอบ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Plan) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) และการสะท้อนผล (Reflection) เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นในวงจรต่อไปอย่างต่อเนื่อง จนกว่าจะได้ข้อสรุปหรือแก้ปัญหาได้สำเร็จ

### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.2.1 ประชากร คือ บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 3 โรงพยาบาล ที่เป็นพื้นที่ที่มีความแตกต่างของชุดข้อมูล 2 ฐาน ในระดับสูง กลาง และต่ำ ในจังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ โรงพยาบาลอาจสามารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก จำนวน 208 คน ดังนี้

โรงพยาบาลอาจสามารถ	จำนวน 70 คน
โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน	จำนวน 72 คน
โรงพยาบาลหนองพอก	จำนวน 66 คน
โดยแบ่งเป็น 2 ระยะดังนี้	

#### 3.2.1.1 ระยะเตรียมการ

กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 100 คน ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลอาจสามารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก โดยขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ ได้จากการคำนวณขนาดตัวอย่างโดยใช้สูตรคำนวณขนาดตัวอย่างในกรณีที่ทราบจำนวนประชากร โดยใช้การคำนวณขนาดตัวอย่างเพื่อประมาณค่าเฉลี่ยของประชากร (อรุณ จิรวัฒน์กุล และคณะ, 2542) คำนวณได้จากสูตร

$$n = \frac{NZ^2 \alpha_{\alpha/2} \cdot 62}{e^2 (N-1) + Z^2 \alpha_{\alpha/2} \cdot 62}$$

$\alpha =$  ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานจากการศึกษาที่เกี่ยวข้อง = 0.35

$N =$  จำนวนประชากรผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโรงพยาบาลอาจสามารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก จำนวน 208 คน

$n$  = จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

$e$  = ค่าความคลาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดขึ้นในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยกำหนดให้ความคลาดเคลื่อนเฉลี่ยที่ศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างแตกต่างจากค่าเฉลี่ยของประชากรเท่ากับ 0.05

$Z$  = ค่ามาตรฐานใต้โค้งปกติที่ระดับความเชื่อมั่น 95% (1.96)

และจากการทบทวนวรรณกรรมของ รติยา วิภักดี (2559) เรื่องการพัฒนารูปแบบการจัดการคุณภาพข้อมูลตามมาตรฐานโครงการ 43 แฟ้ม ในเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิ อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมคุณภาพข้อมูลด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 84.61 เป็นร้อยละ 98.73 และมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก (Mean = 4.66, SD = 0.35)

แทนค่า

$$n = \frac{(208)(1.96)^2(0.35)^2}{(0.05)^2(208-1)+(1.96)^2(0.35)^2}$$

$$n = \frac{(208)(3.84)(0.12)}{(0.0025)(207)+(3.84)(0.12)}$$

$$n = \frac{95.8464}{0.9783}$$

$$n = 97.97 \text{ คน}$$

จากการคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่าง อย่างน้อยความมีกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 98 คน แต่ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างอย่างง่าย (Simple Random Sampling) โดยวิธีการจับสลากจากรายชื่อของประชากรทั้งหมด ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 100 คน

### 3.2.1.2 ระยะปฏิบัติการ

กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 39 คน ซึ่งผู้วิจัยได้ได้เลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จากบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จาก 3 โรงพยาบาลได้แก่ โรงพยาบาลจตุรพักรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก

โดยมีเกณฑ์การคัดเข้าดังนี้

1) โรงพยาบาลสามารถ ประกอบด้วย

ผู้บริหาร ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล จำนวน 1 คน

พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตาม

มาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยและรักษา และลงข้อมูลตามรหัส

โรค ICD 10 TM ได้แก่ แพทย์ และพยาบาล จำนวน 10 คน

2) โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน ประกอบด้วย

ผู้บริหาร ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล จำนวน 1 คน

พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตาม

มาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยและรักษา และลงข้อมูลตามรหัส

โรค ICD 10 TM ได้แก่ แพทย์ และพยาบาล จำนวน 10 คน

3) โรงพยาบาลหนองพอก ประกอบด้วย

ผู้บริหาร ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล จำนวน 1 คน

พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตาม

มาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัย ดูแลรักษา และลงข้อมูลตามรหัส

โรค ICD 10 TM ได้แก่ แพทย์ และพยาบาล จำนวน 10 คน

เกณฑ์การคัดออก (Exclusion Criteria) คือ บุคลากรที่เจ็บป่วย ย้ายสถานที่  
ปฏิบัติงาน และไม่สมควรใช้ในการเข้าร่วมวิจัย

3.2.3 ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการวิจัย คือ เดือนมกราคม 2561 ถึง เดือนพฤษภาคม

### 3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพมีจำนวนทั้งหมด 3 ฉบับ ดังนี้

ฉบับที่ 1 แบบสอบถาม ความรู้ เจตคติ การปฏิบัติ อุปสรรคปัญหาข้อเสนอแนะในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อประกอบด้วย 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 2 ความรู้เกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 3 เจตคติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 4 การปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 10 ข้อ	
ส่วนที่ 5 ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	

จำนวน 8 ข้อ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป จำนวน 10 ข้อ

ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง หน่วยงาน ประสบการณ์ในการทำงาน ความตระหนักรถในการปฏิบัติ การได้รับมอบหมายงาน การได้รับนิเทศติดตามและ การได้รับการอบรมซึ่งเจง

ส่วนที่ 2 ความรู้เกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 10 ข้อ ลักษณะคำถามเป็นแบบให้เลือกตอบ คำตอบคือใช่และไม่ใช่ และกำหนดให้ผู้ตอบเลือกตอบเพียงคำตอบเดียว การกำหนดคะแนน คือ ถ้าตอบถูกได้ 1 คะแนน ถ้าตอบผิด ได้ 0 คะแนน โดยแบ่งเกณฑ์คะแนนที่ได้ เป็น 3 ระดับ คือ

ระดับความรู้ต่ำ	หมายถึง ได้คะแนนน้อยกว่าร้อยละ 60
ระดับความรู้ปานกลาง	หมายถึง ได้คะแนนระหว่างร้อยละ 60 – 79
ระดับความรู้สูง	หมายถึง ได้คะแนนมากกว่าร้อยละ 80

ส่วนที่ 3 เจตคติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) จำนวน 10 ข้อ ลักษณะข้อคำถามเป็นแบบปลายปิด (Closed-end question) มีการวัดแบบประมาณค่า (Likert scale) 5 ระดับ คือ กำหนดให้ผู้ตอบเลือกตอบเพียงคำตอบเดียวจาก 5 ตัวเลือกด้วยมีระดับความรู้สึก ตั้งแต่ ระดับเห็นด้วยอย่างยิ่ง-ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ข้อคำถามที่มีลักษณะเป็นบวก และมีลักษณะเป็นลบ โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนนข้อคำถามที่มีลักษณะเป็นบวกจะเป็น ดังนี้

- |                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| ระดับความรู้สึกเห็นด้วยอย่างยิ่ง    | มีค่าคะแนน 5 |
| ระดับความรู้สึกเห็นด้วย             | มีค่าคะแนน 4 |
| ระดับความรู้สึกไม่แน่ใจ             | มีค่าคะแนน 3 |
| ระดับความรู้สึกไม่เห็นด้วย          | มีค่าคะแนน 2 |
| ระดับความรู้สึกไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | มีค่าคะแนน 1 |

เกณฑ์การให้คะแนนข้อคำถามที่มีลักษณะเป็นลบจะกลับกัน ดังนี้

- |                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| ระดับความรู้สึกเห็นด้วยอย่างยิ่ง    | มีค่าคะแนน 1 |
| ระดับความรู้สึกเห็นด้วย             | มีค่าคะแนน 2 |
| ระดับความรู้สึกไม่แน่ใจ             | มีค่าคะแนน 3 |
| ระดับความรู้สึกไม่เห็นด้วย          | มีค่าคะแนน 4 |
| ระดับความรู้สึกไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | มีค่าคะแนน 5 |

เกณฑ์วัดระดับเจตคติของเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องกับการการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุ ติดเชือแบบออกเป็น 3 ช่วงเท่า ๆ กัน ซึ่งผู้วิจัยใช้เกณฑ์ในการแบ่งของเบสท์ (Best, 1977: 174) ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย 1.00 - 2.33	หมายถึง	ระดับเจตคติไม่ได้
คะแนนเฉลี่ย 2.34 - 3.66	หมายถึง	ระดับเจตคติปานกลาง
คะแนนเฉลี่ย 3.67 - 5.00	หมายถึง	ระดับเจตคติได้

ส่วนที่ 4 การปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชือ จำนวน 10 ข้อ ลักษณะข้อคำถามเป็นแบบปaleyปิด (Closed-end Question) มีการวัดแบบประมาณค่า (Likert Scale) 4 ระดับ คือ กำหนดให้ผู้ตอบเลือกตอบเพียงคำตอบเดียวจาก 4 ตัวเลือกโดยมีระดับการปฏิบัติ ตั้งแต่ปฏิบัติประจำ-ไม่เคยปฏิบัติ โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

- |                  |              |                                   |
|------------------|--------------|-----------------------------------|
| ปฏิบัติประจำ     | มีค่าคะแนน 4 | หมายถึง ปฏิบัติ 5-7 ครั้ง/สัปดาห์ |
| ปฏิบัติบ่อยครั้ง | มีค่าคะแนน 3 | หมายถึง ปฏิบัติ 3-4 ครั้ง/สัปดาห์ |
| ปฏิบัติบางครั้ง  | มีค่าคะแนน 2 | หมายถึง ปฏิบัติ 1-2 ครั้ง/สัปดาห์ |
| ไม่เคยปฏิบัติ    | มีค่าคะแนน 1 | หมายถึง ไม่ปฏิบัติเลย             |

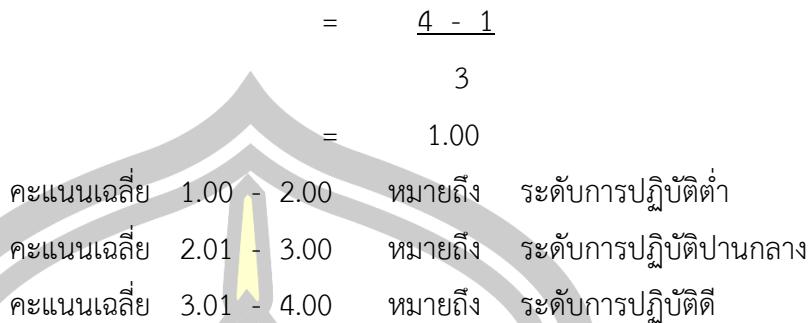
เกณฑ์วัดการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชือจะแบ่งออกเป็น 3 ช่วงเท่า ๆ กัน ซึ่งผู้วิจัยใช้เกณฑ์ในการแบ่งของเบสท์ (Best, 1977: 174) ดังนี้

Maximum – Minimum

Interval

= คะแนนสูงสุด – คะแนนต่ำสุด

จำนวนชั้น



ส่วนที่ 5 แบบสอบถามปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จำนวน 8 ข้อ แบบประเมินสร้างตามแบบการวัดของ (Scale) มีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับดังนี้ โดยให้เลือกตอบเพียงข้อเดียวที่ตรงกับความเห็นมากที่สุด การให้ค่าคะแนนแบบอิงเกณฑ์ดังนี้

5	หมายถึง	เป็นปัญหามากที่สุด
4	หมายถึง	เป็นปัญหามาก
3	หมายถึง	เป็นปัญหาปานกลาง
2	หมายถึง	เป็นปัญหาน้อย
1	หมายถึง	เป็นปัญหาน้อยที่สุด

การแปลผลคะแนนใช้การกำหนดช่วงระดับความรุนแรงของปัญหาเป็น 5 ระดับตามแนวคิดของ (Best, 1977) โดยใช้วิธีอันตรภาคชั้น ดังนี้

$$\frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} = \frac{5 - 1}{5} = 0.8$$

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.80	หมายถึง	เป็นปัญหาระดับน้อยที่สุด
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.81 – 2.60	หมายถึง	เป็นปัญหาระดับน้อย
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 2.61 – 3.40	หมายถึง	เป็นปัญหาระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.41 – 4.20	หมายถึง	เป็นปัญหาระดับมาก
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.21 – 5.00	หมายถึง	เป็นปัญหาระดับมากที่สุด

ฉบับที่ 2 แบบบันทึกการประชุม Focus Group เรื่องการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ฉบับที่ 3 แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย ในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ความพึงพอใจในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 20 ข้อ

แบบประเมินสร้างตามแบบการวัดของ (Likert Scale) มีลักษณะเป็นมาตราวัดประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับดังนี้ โดยให้เลือกตอบเพียงข้อเดียวที่ตรงกับความพึงพอใจของตนเองมากที่สุด การให้ค่าคะแนนแบบอิงเกณฑ์ดังนี้

5 คะแนน	หมายถึง	มีความพึงพอใจมากที่สุด
4 คะแนน	หมายถึง	มีความพึงพอใจมาก
3 คะแนน	หมายถึง	มีความพึงพอใจปานกลาง
2 คะแนน	หมายถึง	มีความพึงพอใจน้อย
1 คะแนน	หมายถึง	ไม่มีความพึงพอใจ

การแปลผลคะแนนใช้การกำหนดช่วงระดับความพึงพอใจเป็น 5 ระดับ ตามแนวคิดของ (Best, 1977) โดยใช้วิธีอันตรภาคชั้น ดังนี้

$$\frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} = \frac{5 - 1}{5} = 0.8$$

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.80	หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.81 – 2.60	หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 2.61 – 3.40	หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.41 – 4.20	หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.21 – 5.00	หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด

### 3.4 การสร้างและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย

#### 3.4.1 การสร้างเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษามีขั้นตอนดังนี้

3.4.1.1 ศึกษาเนื้อหาการวิจัยเชิงปฏิบัติการ เอกสารตำราวิชาการแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

3.4.1.2 ศึกษาแนวทางการพัฒนาคุณภาพข้อมูล

3.4.1.3 ศึกษาแนวคิดการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ประกอบด้วยขั้นตอนการวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) และการสะท้อนผล (Reflection)

3.4.1.4 นำเนื้อหาเอกสารตำราแนวคิดทฤษฎีและผลงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง มาเป็นกรอบในการสร้างเครื่องมือ

3.4.1.5 นำเครื่องมือ คือ แบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขแล้วนำกลับมาปรับปรุงแก้ไข

3.4.2 การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย

3.4.2.1 แบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เมื่อสร้างเสร็จแล้วนำไปเสนอ ประธานกรรมการและกรรมการคุบคุมวิทยานิพนธ์ตรวจสอบความชัดเจนทางภาษาและความถูกต้องตรงตามเนื้อหา และนำไปปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำนำ

3.4.2.2 นำเครื่องมือเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ ที่มีความรู้และมีประสบการณ์ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1) นายเสี้ยวพงษ์ ศิวินา ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด

2) นางสุดาจันทร์ วัชรกิตติ ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด

3) นายสุวิทย์ กิริยะ ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด

เพื่อตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา (Content Validity) ความตรงเชิงโครงสร้าง และความเป็นปัจจัยของข้อคำถามและคำตอบ (Content and Construct Validity Analysis) โดยการหาความตรง ครอบคลุมตามเนื้อหาและโครงสร้างที่ต้องการวัดของแบบสอบถามแต่ละข้อ และรวมทุกข้อ เป็นเครื่องมือทั้งชุด จากผลการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ โดยกำหนดให้คะแนนผลการพิจารณาตัดสินดังนี้ กำหนดให้ตัวแปรการวิจัย หมายถึง ข้อมูลที่ต้องการศึกษา

ให้ +1 เมื่อแน่ใจว่า ข้อคำถามและคำตอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

ให้ 0 เมื่อยังไม่แน่ใจ หรือไม่สามารถตัดสินใจได้ว่าข้อคำถามสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

ให้ -1 เมื่อแน่ใจว่า ข้อคำถามและคำตอบไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  
จากผลการพิจารณาตัดสินของผู้เชี่ยวชาญที่ได้นำไปหาค่าความตรงตามเนื้อหา และโครงสร้างได้จากสูตรของ Rovineelli และ Hambleton (1977)

$$IOC = \sum R / N$$

IOC	แทน	ตัวนีความสอดคล้องของข้อคำถามคำตอบกับเนื้อหาตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ
R	แทน	คะแนนความคิดเห็นรวมของผู้เชี่ยวชาญ
N	แทน	จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด

ซึ่งสูตรของ Rovinelli และ Hambleton (1977) กำหนดให้ค่า IOC (Index of Congruence) มีค่า 0.5 ขึ้นไป จึงจะถือได้ว่าวัดได้สอดคล้องกัน จากการตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้พบว่ามีค่า IOC เท่ากับ 0.885 (อยู่ในช่วง 0.66-1.00)

3.4.2.3 การตรวจสอบความเป็นปรนัย (Objectivity Check) โดยผู้เชี่ยวชาญพิจารณาและตรวจความชัดเจนของภาษาที่ใช้เขียนคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงในการตอบ รวมทั้งความถูกต้องสมบูรณ์ของคำตอบที่มีให้เลือก หากพบว่าขาดความชัดเจนของภาษาและความถูกต้องผู้เชี่ยวชาญแต่ละท่านจะพิจารณาให้ข้อชี้แนะในการปรับปรุงแก้ไขคำถามคำตอบ และคำชี้แจงในการตอบให้มีความชัดเจนของภาษา และความถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

#### 3.4.2.4 การตรวจสอบค่าความเชื่อมั่น (Reliability)

นำเครื่องมือที่แก้ไขถูกต้องตามความแน่นของผู้เชี่ยวชาญแล้วทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับประชากรที่ศึกษา จำนวน 39 คน และเป็นประชากรที่อยู่ในพื้นที่ มีลักษณะโครงสร้างทางสังคม วัฒนธรรม การดำรงชีวิต และขนาดคล้ายคลึงกับพื้นที่ที่ทำการวิจัย เพื่อทำการทดสอบความเข้าใจของภาษา ความชัดเจนของคำถาม คือ โรงพยาบาลโพธิ์ชัย โรงพยาบาลปทุมรัตน์ โรงพยาบาลศรีสมเด็จ สหิติการหาคุณภาพเครื่องมือโดยแบบวัดความรู้ค่าความเชื่อมั่นหาโดยวิธี Kuder-Richardson Formula (Kuder-Richardson Formula 20 : KR20) ผลการหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามในส่วนที่ 2 แบบวัดความรู้ มีค่าความความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.89

การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfaของ cronbach (Cronbach's Alpha-Coefficient) โดยค่าความเชื่อมั่นที่ได้จากการคำนวณ ควรจะมีค่าตั้งแต่ 0.70 ขึ้นไป จึงจะถือว่ามีความเชื่อมั่น (บุญชุม ศรีสะอด, 2545) พบร้า แบบสอบถามส่วนที่ 3 แบบวัดเจตคติ มีความค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.89 แบบสอบถามส่วนที่ 4 แบบวัดการปฏิบัติ มีค่าความความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.86

### 3.5 ขั้นตอนดำเนินการวิจัย

ในการดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยกำหนดขั้นตอนดำเนินการแบ่งออก 3 ระยะดังนี้

3.5.1 เตรียมการก่อนดำเนินการวิจัย ดำเนินการกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 100 คน ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด จาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจามารุ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก

3.5.1.1 ศึกษาค้นคว้าข้อมูลจากเอกสารต่างๆ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล รวบรวมความรู้ แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหา และสาเหตุของเรื่องที่จะศึกษาวิจัย

3.5.1.2 ศึกษาบริบทของพื้นที่สภาพปัญหาในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

3.5.1.3 ติดต่อประสานงานกับกลุ่มตัวอย่างเพื่อขอความร่วมมือ และชี้แจงวัตถุประสงค์ ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย รายละเอียดของแผนการจัดกิจกรรมและการเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 3.5.2 ขั้นดำเนินการวิจัย

ในขั้นตอนการดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยได้ใช้การวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคุณภาพ ระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) การสะท้อนผล (Reflection) ใน 1 วงรอบ เพื่อให้เกิดการปรุงคุณภาพข้อมูลให้ดีขึ้น ดังนี้

1) ขั้นวางแผน (P: planning) มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังนี้

(1) ประมวลเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพข้อมูล

(2) ศึกษาสภาพปัญหา โดย SWOT Analysis และจากการสังเคราะห์

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้สาเหตุที่แท้จริง สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้ในระยะเวลา และยังอ้างอิง

(3) วิเคราะห์สาเหตุของปัญหา

(4) พัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

(5) สร้างเครื่องมือวัดความรู้ เจตคติ การปฏิบัติ เกี่ยวกับการเก็บข้อมูลภาวะ

พิษเหตุติดเชื้อ

(6) จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหา

2) ขั้นตอนการปฏิบัติ (A : action) เดือนมีนาคม 2561-เดือนมิถุนายน 2561

ระยะเวลา 4 เดือน เป็นการจัดกิจกรรมปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการที่ได้จากขั้นตอนที่ 1 โดยดำเนินการ กับกลุ่มเป้าหมายจำนวน 39 คน จาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจามารุ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก

3) ขั้นการสังเกต (O : observation) เดือนเมษายน 2561 เป็นขั้นตอนเข้าร่วม สังเกตการณ์ การนิเทศตรวจสอบสันบสนุนให้คำแนะนำ เก็บรวบรวมผลที่ได้จากแผนงานกิจกรรม โดยผู้วิจัยเป็นผู้สันบสนุนและร่วมประชุมผลการปฏิบัติงาน มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังนี้

(1) ตรวจสอบข้อมูลภาระติดเชื้อจาก 2 ฐาน

(2) วิเคราะห์กระบวนการและประเมินผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูล

(3) ออกนิเทศติดตามในเครือข่ายบริการ ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนด

4) ขั้นสะท้อนผลเพื่อแก้ไขปรับปรุง (R: reflection) เดือนพฤษภาคม 2561 ทำการถอดบทเรียน การประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อเป็นข้อมูลสะท้อนผลในการดำเนินงานใน 1 วงรอบเพื่อหาปัจจัยแห่งความสำเร็จและทำ Post-test กลุ่มผู้เข้าร่วมวิจัยเพื่อวางแผนปรับปรุงและพัฒนาต่อไป มีขั้นตอนดังนี้

(1) นำข้อมูลผลจากการตรวจสอบมาวิเคราะห์เพื่อประกอบน้ำการตัดสินใจ ร่วมกันของกลุ่ม ผู้ร่วมวิจัยว่าพึงพอใจกับผลการดำเนินงานหรือไม่ ซึ่งหากผลการประเมินพบว่า คุณภาพข้อมูลดีกว่าก่อนดำเนินการพัฒนาผู้วิจัย และผู้ร่วมวิจัยร่วมกันเขียนคู่มือแนวทางปฏิบัติเพื่อ จะได้เป็นมาตรฐาน การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาระติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อใช้เป็นแนวทางและเป็นมาตรฐานในการดำเนินงานต่อไป

(2) หากยังต้องการพัฒนาเพิ่มขึ้น นำผลการตรวจสอบเข้าสู่กระบวนการ วิเคราะห์ปัญหา เพื่อวางแผนในการดำเนินการแก้ไขในวงรอบที่ 2 ต่อไป

### 3.5.3 ระยะที่ 3 ขั้นประเมินผล

3.5.3.1 เปรียบเทียบคุณภาพข้อมูลก่อนและหลัง การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาระติดเชื้อจากข้อมูล 2 ฐาน

3.5.3.2 ประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย ดำเนินการกับกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 39 คน จาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก

3.5.3.3 ประเมินความรู้ เจตคติ การปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บข้อมูลภาระติดเชื้อ ดำเนินการกับกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 39 คน จาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก

### 3.6 การเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 3.6.1 ข้อมูลเชิงปริมาณผู้วิจัยจัดเก็บโดย

การเก็บข้อมูลเชิงปริมาณแหล่งข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ เอกสารวิธีการเก็บข้อมูลมีดังนี้ แหล่งข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

3.6.1.1 ด้านความถูกต้อง โดยการตรวจสอบจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพ Health Data Center (HDC) ในเว็บไซด์ [https://go.th/hdc/main/index\\_pk.php](https://go.th/hdc/main/index_pk.php) และจากทะเบียนรายงานในหน่วยบริการ นำมาเปรียบเทียบกัน ด้านความครบถ้วนของข้อมูล ตรวจสอบโดยใช้ข้อมูลการให้บริการของหน่วยบริการส่องออกข้อมูลในเดือนนั้นๆ ถึง คลังข้อมูลสุขภาพประจำตัวจังหวัด และตรวจสอบว่ามีข้อมูลครบถ้วนอยู่ในระบบ ตามโครงสร้างมาตรฐาน แล้วทำการเปรียบเทียบข้อมูลกับทะเบียนรายงานประจำเดือนของหน่วยบริการ ด้านความทันเวลาของการส่งข้อมูลไปยังคลังข้อมูลสุขภาพประจำตัวจังหวัด ภายในระยะเวลาที่กำหนด คือ มีการส่องออกแฟ้มข้อมูลในเดือนนั้นๆ ไม่เกินวันที่ 10 ของเดือนถัดไป โดยตรวจสอบจากคลังข้อมูลสุขภาพประจำตัวจังหวัด (HDC) จัดเก็บก่อนและหลังดำเนินการวิจัย

3.6.1.2 แหล่งข้อมูลเอกสาร ข้อมูลความรู้ ข้อมูลการปฏิบัติ ข้อมูลเจตคติ ข้อมูลความพึงพอใจ ในการพัฒนาคุณภาพข้อมูลภาวะติดเชื้อเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความแตกต่างของคะแนนก่อนและหลังดำเนินการโดยใช้จำนวน ร้อยละ

#### 3.6.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพจัดเก็บโดยผู้วิจัยโดยการสัมภาษณ์ และสังเกตการณ์

3.6.2.1 การสังเกต (Observation) ใช้การสังเกตแบบมีส่วนร่วมโดยจะสังเกตผู้เข้าร่วม วิจัยในขณะร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ของกระบวนการวิจัยเพื่อเป็นการตรวจสอบยืนยันความถูกต้องกับข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์

3.6.2.2 การสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) เพื่อประเมินสภาพการณ์ทั่วไป เพื่อหาข้อเท็จจริง ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อในจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 36.2.3 ใช้การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview)

#### 3.6.3 ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล

3.6.3.1 ก่อนการดำเนินการพัฒนาข้อมูลระหว่าง เดือนมกราคม 2561 – กุมภาพันธ์ 2561

3.6.3.2 หลังการดำเนินการพัฒนาข้อมูลระหว่าง เดือนมีนาคม 2561 – มิถุนายน 2561

### 3.7 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3.7.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานในการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มเป้าหมาย

3.7.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้โดยการนำข้อมูลจากการสัมภาษณ์จากการ สังเกตการร่วมดำเนินกิจกรรมต่างๆ การอบรมเชิงปฏิบัติการ นำมาตรวรรวม ตรวจสอบข้อมูลและ วิเคราะห์ตลอด ระยะเวลาของการทำการวิจัย โดยพิจารณาจัดกลุ่มข้อมูลให้เป็นจัดหมวดหมู่ แล้ว นำมาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) และพิจารณาเชิงเหตุผล พร้อมทั้งสรุปประเด็น

3.7.3 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ทดสอบปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อของบุคลากรผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยใช้สถิติ Chi-Square test ( $\chi^2$ ) , Fisher ‘s Exact test และ Pearson’s Correlation (r)

### 3.8 จริยธรรมในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เลขที่การรับรอง PH 025 / 2561 ผู้วิจัยได้ระบุนักถึง สิทธิประโยชน์ในการให้ข้อมูล โดยผู้ให้ข้อมูลจะเป็นผู้ตัดสินใจในการเข้าร่วมการศึกษาโดยสมัครใจ ผู้วิจัย ได้ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการวิจัย ขั้นตอน วิธีการ และระยะเวลาในการศึกษาครั้งนี้ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ในงานวิจัยครั้งนี้ได้ทราบล่วงหน้า ในส่วนของข้อมูลที่ได้จะถือว่าเป็นความลับ ใน การวิเคราะห์และ นำเสนอจะกระทำในภาพรวมซึ่งจะเป็นประโยชน์ในทางวิชาการ เพื่อหาแนวทางที่จะทำให้เกิด ประโยชน์สูงสุด แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยต่อไป หากผู้ที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยครั้งนี้ไม่ยินดีเข้าร่วม การศึกษาวิจัยก็จะไม่มีผลกระทบใดๆ ทั้งสิ้น หรือในระหว่างการศึกษาวิจัยจะถอนตัวไม่เข้าร่วม กิจกรรมย่อมได้

## บทที่ 4

### ผลการวิจัยและการอภิปราย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษา การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด คุณภาพข้อมูลในด้าน ความถูกต้องด้านความครอบคลุม และด้านความทันเวลา ซึ่งได้นำเอาแนวคิดการวิจัยปฏิบัติการมาใช้ ในการดำเนินการตามกระบวนการวางแผน (Plan) การลงมือปฏิบัติ (Action) การสังเกตการณ์และ ประเมินกิจกรรม (Observation) และการนำข้อมูลสะท้อนกลับ (Reflection) ดำเนินงานการพัฒนา ใน 1 วงรอบ ซึ่งมีการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งเชิงปริมาณ (Quantitative Data) และเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลก่อนพัฒนาและหลังพัฒนา โดยใช้แบบสอบถาม แบบ บันทึกผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูล แบบสังเกตและแบบสัมภาษณ์ กลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการคัดเลือก แบบเจาะจง (Purposive Sampling) เป็นบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวม ข้อมูลจากโรงพยาบาลอาชสมารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ ซึ่งกลุ่มผู้ปฏิบัติ ได้แก่ พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม เจ้าหน้าที่ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยดูแลรักษาและลงข้อมูลตามรหัสโรค ICD 10 TM (International Classification of Diseases and Related Health Problem 10<sup>th</sup> Revision) รวมทั้งสิ้น 39 คน ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

- 4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.2 ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันในการแปลความหมายและการนำเสนอผลการวิเคราะห์ ข้อมูล ผู้วิจัยได้กำหนดความหมายของสัญลักษณ์ที่ใช้ในครั้งนี้ ดังต่อไปนี้

ก แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

Mean แทน ค่าเฉลี่ย

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

Min	แทน จำนวนที่น้อยที่สุด
Max	แทน จำนวนที่มากที่สุด
$\chi^2$	แทน สถิติทดสอบ (Chi-square test)
r	แทน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Coefficients of Correlation)
P	แทน ค่านัยสำคัญทางสถิติ

## 4.2 ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้รายงานผลตามวัตถุประสงค์ของการศึกษา โดยแบ่งการดำเนินการพัฒนาเป็น 3 ระยะ ดังต่อไปนี้

ระยะที่ 1 ขั้นเตรียมการ เพื่อศึกษาปริบทของพื้นที่ สภาพปัจจุบันและอุปสรรคในพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ระยะที่ 2 ขั้นดำเนินการ เพื่อศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (PAOR) ประกอบด้วย

- 1) ขั้นการวางแผน (Planning)
- 2) ขั้นการปฏิบัติ (Action)
- 3) ขั้นการสังเกต (Observation)
- 4) ขั้นการสะท้อนผล (Reflection)

ระยะที่ 3 ขั้นประเมินผล เพื่อประเมินผลการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบด้วย

- 1) เปรียบเทียบความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา
- 2) เปรียบเทียบคุณภาพข้อมูลจากระบบ HIS ของโรงพยาบาล ตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม กับข้อมูลในระบบ HDC (Health Data Center)
- 3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย

## 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### 4.3.1. ระยะที่ 1 ขั้นเตรียมการ

- 1) ศึกษาค้นคว้าข้อมูลจากเอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหา และสาเหตุของเรื่องที่ศึกษาวิจัย

2) ศึกษาบริบทของพื้นที่ สภาพปัจจุบันและอุปสรรคในการจัดการพัฒนาคุณภาพระบบ การจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในพื้นที่โรงพยาบาลอาจสามารถ โรงพยาบาล จตุรพักรพทมวัน และโรงพยาบาลหนองพอก โดยใช้แบบสอบถามเพื่อเก็บข้อมูลด้าน ความรู้ เจตคติ การปฏิบัติ

3) ติดต่อประสานงานกับกลุ่มเป้าหมายเพื่อขอความร่วมมือและชี้แจงรายละเอียด โครงการการวิจัย วัตถุประสงค์ ขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงรายละเอียดของแผนการจัดกิจกรรม

#### 4.3.1.1 บริบทของพื้นที่

จังหวัดร้อยเอ็ดตั้งอยู่ต่อนกลางของตะวันออกเฉียงเหนือของไทย ลักษณะภูมิประเทศโดยทั่วไปเป็นที่ราบสูง อยู่ห่างจากกรุงเทพมหานครโดยทางรถยนต์ประมาณ 512 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งสิ้น 5,187,156 ไร่

มีเขตแดนติดต่อ

ทิศเหนือและตะวันตกเฉียงเหนือ	จังหวัดกาฬสินธุ์
ทิศตะวันออกเฉียงเหนือ	จังหวัดมุกดาหาร
ทิศตะวันออก	จังหวัดยโสธร
ทิศตะวันออกเฉียงใต้	จังหวัดศรีสะเกษ
ทิศใต้	จังหวัดสุรินทร์
ทิศตะวันตก	จังหวัดมหาสารคาม

มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 1,310,259 คน แยกเป็นชาย 654,508 คน หญิง 655,751 คน โดยอัตราความหนาแน่นโดยเฉลี่ยของจังหวัดอยู่ในระดับ 158 คนต่อตารางกิโลเมตร จังหวัดร้อยเอ็ด แบ่งออกเป็น 20 อำเภอ 193 ตำบล 2435 หมู่บ้าน โดยการศึกษาครั้งนี้ศึกษาในพื้นที่ อำเภออาจสามารถ อำเภอจตุรพักรพทมวัน และอำเภอหนองพอก

อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของจังหวัดร้อยเอ็ด ห่างจากจังหวัดร้อยเอ็ด 34 กิโลเมตร แบ่งเป็น 10 ตำบล 139 หมู่บ้าน 17,8999 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 14,398 คน เพศชาย 37,357 คน เพศหญิง 36,745 คน มีเครือข่ายหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิทั้งหมด จำนวน 10 แห่ง และมีโรงพยาบาลชุมชนขนาดกลาง (F2) จำนวน 1 แห่ง เป็นหน่วยบริการประจำและเป็นหน่วยบริการรับส่งต่อ คือ โรงพยาบาลอาจสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด

สภาพแวดล้อมของโรงพยาบาลอาจสามารถ

บริการหลัก (Main service) : ให้บริการรักษาพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพ พื้นที่ สุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค

วิสัยทัศน์ (Vision) : เป็นเครือข่ายบริการสุขภาพชั้นนำระดับภาค โดยชุมชนมีส่วนร่วม

ค่านิยม : บริการประทับใจ : ตอบสนองความต้องการของผู้ป่วย ผู้รับผลงาน

ได้มาตรฐาน : มีคุณภาพ และปลอดภัย

ยึดถือคุณธรรม : เสมอภาค และเท่าเทียม

พันธกิจ (Mission)

ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค วััยสุขภาพ และคุ้มครองผู้บุรีโภค ให้บริการรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสภาพ พัฒนาระบบบริหารจัดการทีมมุ่งเน้นผลลัพธ์ พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะ พอเพียง และมีความสุขในการทำงาน

เข้มมุ่ง : ความปลอดภัยในโรงพยาบาล (2P Safety : Patient , Personal)

อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ตั้งอยู่ทิศตะวันตกเฉียงใต้ของจังหวัดร้อยเอ็ด ห่างจากจังหวัดร้อยเอ็ด 26 กิโลเมตร แบ่งเป็น 12 ตำบล 150 หมู่บ้าน 19,769 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 80,371 คน เพศชาย 39,983 คน เพศหญิง 40,388 คน มีเครือข่ายหน่วยบริการสุขภาพปฐมภูมิทั้งหมด จำนวน 12 แห่ง และมีโรงพยาบาลชุมชนขนาดกลาง (F2) จำนวน 1 แห่ง เป็นหน่วยบริการประจำและเป็นหน่วยบริการรับส่งต่อ คือ โรงพยาบาลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

สภาพแวดล้อมของโรงพยาบาลจตุรพัตรพิมาน

โรงพยาบาลจตุรพัตรพิมานมีขอบเขตการให้บริการตามพันธกิจดังนี้

1. ให้บริการแบบองค์รวมตั้งแต่ระดับปฐมภูมิถึงระดับทุติยภูมิครอบคลุมทั้ง 4 มิติ คือ ด้านการรักษา พยาบาล ด้านการส่งเสริมสุขภาพ ด้านป้องกันและควบคุมโรค และด้านการฟื้นฟูสภาพให้แก่กลุ่มประชาชน ทั่วไป

2. ประสานความร่วมมือกับภาคเครือข่าย ได้แก่ องค์กรท้องถิ่น ชุมชน สถานบริการสาธารณสุขในเครือข่าย และส่วนราชการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการสร้างสุขภาวะของประชาชนและชุมชน

วิสัยทัศน์ (Vision) : โรงพยาบาลจตุรพัตรพิมานเป็นผู้นำการให้บริการสุขภาพองค์รวม ที่ผู้ใช้บริการ อบอุ่นใจ ผู้ให้บริการมีความสุข

ค่านิยม (Values) : ปลอดภัย ได้มาตรฐาน ทำงานเป็นทีม

พันธกิจ (Mission) :

1. พัฒนาคุณภาพบริการ

2. พัฒนาศักยภาพบุคลากร

3. พัฒนาเครือข่ายบริการสุขภาพ

#### 4. พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี

##### เป้าหมาย

1. พัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยเบาหวานร่วมกับเครือข่าย
2. พัฒนาระบบบริการกลุ่มโรคเสี่ยงสูงให้เข้าระบบ Fast Track
3. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อรัง
4. พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการให้บริการ

**อำเภอหนองพอก** จังหวัดร้อยเอ็ด ตั้งอยู่ทิศตะวันตกเฉียงเหนือของจังหวัด

ร้อยเอ็ด ห่างจากจังหวัดร้อยเอ็ด 76 กิโลเมตร แบ่งเป็น 9 ตำบล 120 หมู่บ้าน 9,870 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 66,497 คน เพศชาย 33,457 คน เพศหญิง 33,039 คน มีเครือข่ายหน่วยบริการ สุขภาพปฐมภูมิทั้งหมด จำนวน 12 แห่ง และมีโรงพยาบาลชุมชนขนาดกลาง (F2) จำนวน 1 แห่ง เป็นหน่วยบริการประจำและเป็นหน่วยบริการรับ ส่งต่อ คือ โรงพยาบาลหนองพอก อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด

สภาพแวดล้อมของโรงพยาบาลหนองพอก บริการหลัก (Main Service) : ให้บริการตรวจรักษาโดยแพทย์ทั่วไป ทั้งโรคทางอายุรกรรม ศัลยกรรม กุมารเวชกรรม สูติกรรม และ อื่น ๆ ในกรณีที่พบปัญหาในการตรวจรักษาจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ ทาง จะปรึกษาหรือส่งต่อ ผู้ป่วยไปพบแพทย์เฉพาะทางของโรงพยาบาลแม่ข่าย (รพ.โพนทองหรือ รพ.ร้อยเอ็ด) นอกจากให้บริการ ดังกล่าวแล้ว ยังให้บริการในระดับปฐมภูมิร่วมด้วย เช่น ด้านการส่งเสริม สุขภาพ การป้องกันโรค และ การฟื้นฟูสภาพ

**วิสัยทัศน์ (Vision)** : เป็นโรงพยาบาลที่มีคุณภาพ เปี่ยมด้วยคุณธรรม สร้าง เสริมสุขภาพประชาชน เป็นเลิศด้านบริการและสารสนเทศ ความหมาย/จุดเน้น โรงพยาบาลที่มี คุณภาพ คือการให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดของแต่ละวิชาชีพ โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ผู้รับบริการปลอดภัย เปี่ยมด้วยคุณธรรม

จุดเน้น คือ บุคลากรมีวินัยของข้าราชการที่มีคุณธรรมและจริยธรรมในการ ปฏิบัติงาน และเน้นให้ประชาชนมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง เหมาะสม เป็นเลิศด้าน บริการ มีพัฒนาระบบบริการที่ดี ข้อร้องเรียนด้านพัฒนาระบบบริการได้รับการ ตอบสนอง/แก้ไข 100% เป็นเลิศด้านสารสนเทศ สามารถนำข้อมูลมาใช้วัด วิเคราะห์และถ่ายทอดข้อมูลได้ โดยมุ่งเน้นที่ การจัดการข้อมูลเพื่อการดูแลผู้ป่วย และสามารถก่อให้เกิดรายได้จาก ความสมบูรณ์ของเวชระเบียน

ค่านิยม (Values) : “ร่วมแรง ร่วมใจ เครือข่ายเข้มแข็ง” ร่วมแรง ร่วมใจ บุคลากรในองค์กรมีความสามัคคี ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานทั้งงาน ในหน้าที่และงานที่นอกเหนือความรับผิดชอบโดยตรงมีจิตอาสาในการ ทำงาน เครือข่ายเข้มแข็ง ประสานความร่วมมือ ในการทำงานด้านสาธารณสุขร่วมกับเครือข่ายทั้ง ภาครัฐและเอกชน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ประชาชน ในอำเภอหนองพอกมีสุขภาวะที่ดีและมีคุณภาพสุขภาพที่เหมาะสม

#### พันธกิจ (Mission) :

1. พัฒนาคุณภาพด้านบริการ
2. ส่งเสริมและพัฒนาด้านวินัย คุณธรรม และจริยธรรมในบุคลากร
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาด้านสุขภาพให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมด้านการดูแลสุขภาพและร่วมพัฒนางาน
6. พัฒนาระบบทেคโนโลยีสารสนเทศ

#### สาธารณสุข

บริบทโดยทั่วไปของโรงพยาบาลที่ทำการศึกษาทั้ง 3 แห่ง เป็นโรงพยาบาล ชุมชนขนาดกลาง ระดับ F2 จำนวน 30 เตียง เป็นหน่วยบริการประจำและเป็นหน่วยรับส่งต่อ ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระดับปฐมภูมิจนถึงทุติยภูมิทั้ง 4 มิติ ด้านการรักษาพยาบาล ด้านการ ส่งเสริมสุขภาพ ด้านป้องกันควบคุมโรค ด้านการฟื้นฟูสุขภาพให้แก่ประชาชน ในระบบการบันทึก ข้อมูลเวชระเบียนของทั้ง 3 แห่ง ใช้การบันทึกเวชระเบียน 2 ระบบ ได้แก่ การบันทึกข้อมูลการ ให้บริการแบบ Manual และบันทึกข้อมูลเวชระเบียนในคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรม HOSXP ใน การบันทึกเชื่อมโยงข้อมูลทั่วไปในเวชระเบียนผู้ป่วย และสื่อสารของทีมแพทย์ทั้งแต่เริ่มต้นจน สิ้นสุดการรักษา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการให้บริการ ตลอดจนเพื่อให้ได้ข้อมูล ที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา สำหรับการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

สภาพปัจุจุหการดำเนินงานเก็บรายงานข้อมูลตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด พ布ว่าข้อมูลการวินิจฉัยโรค และข้อมูลการเสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อใน ฐานข้อมูล 2 ฐานเป็นข้อมูลที่ไม่ตรงกัน โดยพบว่าเมื่อนำข้อมูลจาก 2 ฐาน คือ ฐานคลังข้อมูลสุขภาพ ระดับกระทรวงสาธารณสุข และฐานข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการส่งให้กับผู้รับผิดชอบ ระดับจังหวัด เมื่อนำมาเปรียบเทียบกันจะพบว่าข้อมูลทั้ง 2 ฐาน ไม่เท่ากัน จากสถานการณ์ดังกล่าว พ布ว่า ผู้ปฏิบัติงานต้องทำการบันทึกข้อมูลการให้บริการในโปรแกรม Hospital Information System (HIS) และในทbayเบียนรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ของโรงพยาบาล ซึ่งเป็นการบันทึกข้อมูล ชุดเดียว 2 ครั้ง ถือเป็นการเพิ่มภาระงานให้แก่ผู้ปฏิบัติทำให้เสียเวลาในการบันทึกข้อมูลแทนที่จะใช้ เวลาในการให้บริการทางสุขภาพแก่ประชาชน โดยพบว่าผู้ปฏิบัติต้องใช้เวลาในการบันทึกข้อมูล

ประมาณร้อยละ 40 ของเวลาทำงาน ซึ่งถือว่าเป็นการทำงานที่ช้าช้อน เสียเวลา และในส่วนของการบริหารข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพทำให้ให้ผู้บริหารไม่สามารถกำหนดทิศทางและนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง พบร่วงปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพข้อมูลประกอบด้วย องค์ประกอบด้านบุคคล โดยบุคลากรต้องมีทัศนคติที่ดีต่อการจัดทำข้อมูล มีความรู้เรื่องโครงสร้างแฟ้มมีความรับผิดชอบ ละเอียดรอบคอบ และต้องได้รับการอบรมให้มีความรู้ รวมถึงต้องมีจำนวนบุคลากร และภาระงานที่เหมาะสม มีงบประมาณวัสดุอุปกรณ์อย่างเพียงพอ ทันสมัย และมีคุณภาพ และองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือด้านการบริหารจัดการระบบข้อมูล โดยกลุ่มผู้บริหารเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนในการติดตามกำกับและสนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้องมีการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูล ดังนั้นการศึกษาปัจจัยที่ความสัมพันธ์กับความตระหนักต่อผลกระทบในการบันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จะทำให้ทราบข้อมูลจากผลการวิจัยเพื่อนำผลการศึกษาไปใช้ในการลดภาระงานแก่ผู้ปฏิบัติงาน และเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานให้เกิดกระบวนการได้มาของข้อมูลที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง

ในระยะเตรียมการผู้วิจัยจึงได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความตระหนักต่อผลกระทบในการบันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในพื้นที่จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีความแตกต่างของชุดข้อมูล 2 ฐาน แบ่งเป็นระดับสูง กลาง และระดับต่ำ โรงพยาบาล 3 แห่ง ในจังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบด้วย โรงพยาบาลจราจารย์พัฒนา โรงพยาบาลจตุรพัฒน์พิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก ใช้วิธีการศึกษาแบบ Cross sectional study เก็บข้อมูลระหว่างเดือน มกราคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดยศึกษา กับตัวแปรที่เป็นปัจจัยด้านข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง ด้านความตระหนักต่อผลกระทบในการบันทึกข้อมูล ต่อระดับความรู้ ระดับเจตคติ และระดับการปฏิบัติในการพัฒนาคุณภาพระบบจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ โดยประชากรที่ศึกษา เป็นบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโรงพยาบาลทั้งสามแห่ง จำนวน 208 คน

ศึกษาในกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 100 คน โดยขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ ได้จากการคำนวณขนาดตัวอย่างโดยใช้สูตรคำนวณขนาดตัวอย่างในกรณีที่ทราบจำนวนประชากร โดยใช้การคำนวณขนาดตัวอย่างเพื่อประมาณค่าเฉลี่ยของประชากร เป็นผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจราจารย์พัฒนา โรงพยาบาลจตุรพัฒน์พิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามจำนวน 48 ข้อ ประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลด้านความรู้ด้านเจตคติ ด้านการปฏิบัติและปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาคุณภาพระบบจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

โดยผู้วิจัยติดต่อประสานงานกับกลุ่มตัวอย่างเพื่อขอความร่วมมือและชี้แจงวัตถุประสงค์ ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย และดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่างตอบ จากนั้นจึงรับแบบสอบถามคืนและตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลก่อนนำมาวิเคราะห์ ผลการวิเคราะห์พบว่าข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 88) อายุเฉลี่ย 36 ปี ( $SD=10.61$ ) อายุระหว่าง 23-31 ปี (ร้อยละ 45) สถานภาพสมรส (ร้อยละ 49) จบการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ 72) เป็นผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ (ร้อยละ 78) มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเป็นระยะเวลา 1-8 ปี (ร้อยละ 72) โดยระยะเวลาเฉลี่ย 6 ปี ( $SD= 6.25$ ) ต่ำสุด 1 ปี สูงสุด 32 ปี เป็นผู้ปฏิบัติที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลแต่ไม่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (ร้อยละ 75) ทราบและตระหนักดีว่าการบันทึกข้อมูล ที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาจะส่งผลต่อการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ 85) ไม่เคยได้รับการนิเทศติดตาม (ร้อยละ 56) ในผู้ที่ได้รับการนิเทศได้รับการนิเทศเฉลี่ย 2 ครั้ง ( $SD=0.86$ ) และในรอบ 1 ปีไม่เคยผ่านการอบรมชี้แจง (ร้อยละ 57) ในผู้ที่เคยผ่านการอบรมชี้แจงได้รับการอบรมชี้แจงเฉลี่ย 1 ครั้ง ( $SD = 0.88$ )

ตาราง 6 การเปรียบเทียบ ระดับความรู้ เจตคติและการปฏิบัติต้านการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ( $N=100$ )

ระดับ	ด้านความรู้		ด้านเจตคติ		ด้านการปฏิบัติ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำ/ไม่ดี	41	41.8	0	0	25	25
ปานกลาง	14	14.3	55	55	58	58
สูง	43	43.9	45	45	17	17
รวม	100	100	100	100	100	100

จากตาราง 6 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความรู้อยู่ในระดับสูง (ร้อยละ 43.90) มีเจตคติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 55) และมีการปฏิบัติปฏิบัติการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 58)

ตาราง 7 จำนวน และร้อยละของปัญหาอุปสรรคของการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ( $N = 100$ )

ระดับปัญหา	จำนวน	ร้อยละ
เป็นปัญหามากที่สุด	14	14
เป็นปัญหามาก	46	46
เป็นปัญหาปานกลาง	27	27
เป็นปัญหาน้อย	13	13
เป็นปัญหาน้อยที่สุด	0	0

จากตาราง 7 พบร่วมกันว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เห็นว่าการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ดเป็นปัญหามาก (ร้อยละ 46) รองลงมาคือเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ร้อยละ 27) และเป็นปัญหามากที่สุด (ร้อยละ 14) ตามลำดับ

ตาราง 8 ความสัมพันธ์ระหว่าง อายุ ประสบการณ์การทำงาน การได้รับการอบรม และความรู้ เจตคติ การปฏิบัติกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อของบุคลากรผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและส่งออกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อในพื้นที่จังหวัดร้อยเอ็ด

	อายุ	ประสบ การณ์	ได้รับการ อบรม/ครั้ง	เจตคติ	ความรู้	การ ปฏิบัติ
	r (p-value)	r (p-value)	r (p-value)	r (p-value)	r (p-value)	r (p-value)
อายุ	1					
ประสบ การณ์ทำงาน	.340** (.001)	1				
ได้รับการ อบรม/ครั้ง	.017 (.866)	.005 (.962)	1			
เจตคติ	.156 (.122)	-.123 (.223)	-.046 (.651)	1		
ความรู้	.211* (.035)	.165 (.101)	-.093 (.357)	.306** (.002)	1	
การปฏิบัติ	-.021 (.833)	.032 (.756)	.078 (.440)	.377** (.000)	.377** (.000)	1

\* หมายถึง  $p\text{-value} < .05$ , \*\* หมายถึง  $p\text{-value} < .01$

จากตาราง 8 พบร่วมกับ อายุ ประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ และความรู้เกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ มีความสัมพันธ์เป็นทิศทางเดียวกันในระดับน้อย ( $r = .340$   $p-value = .001$  และ  $r = .211$   $p-value = .035$  ตามลำดับ) ระดับเจตคติระดับความรู้ และระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อมีความสัมพันธ์เป็นทิศทางเดียวกันในระดับน้อย ( $r = .306$   $p-value = .002$  และ  $r = .377$   $p-value = .001$  ตามลำดับ) ระดับความรู้ และระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อมีความสัมพันธ์เป็นทิศทางเดียวกันในระดับน้อย ( $r = .377$ ,  $p-value = .001$ )

ตาราง 9 ความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรู้ในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อและความตระหนักในผลกระทบของการบันทึกข้อมูลต่อ

	ระดับความรู้		(p-value)
	ปัจจัย	จำนวน (ร้อยละ)	
ทราบ/ตระหนักในผลกระทบของการบันทึกข้อมูล			<.001*
ทราบและตระหนัก	43 (43)	42 (42)	
ไม่ทราบและไม่ตระหนัก	0 (0)	15 (15)	
Total	43 (43)	57 (57)	100 (100)

จากตาราง 9 พบร่วมกับ ความตระหนักรู้ในการบันทึกข้อมูล มีความสัมพันธ์กับระดับความรู้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.001

ผลของการศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างในระยะเตรียมการ พบร่วมกับ ความรู้อยู่ในระดับสูงในเรื่องความหมายของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ และมีความรู้ระดับต่ำสุดในด้านการให้รหัสโรคตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) ด้านตรวจสอบผลการดำเนินงานข้อมูลจากคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit (ร้อยละ 45) แสดงว่าเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินงานโดยไม่ได้ผ่านการอบรมซึ่ง เมื่อวิเคราะห์ความสัมพันธ์พบว่าความตระหนักรู้ต่อผลกระทบในการบันทึกข้อมูล มีความสัมพันธ์กับความรู้ในการจัดการคุณภาพระบบข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $p-value < .001$ )

กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีเจตคติระดับปานกลาง (ร้อยละ 55) รองลงมา มีเจตคติในระดับดี (ร้อยละ 45) และไม่มีระดับเจตคติที่ไม่ดีในการดำเนินงานข้อมูล เจ้าหน้าที่เห็นด้วยว่าหากมีการควบคุม กำกับ และติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากหัวหน้างาน (ร้อยละ 65) จะทำให้คุณภาพ

ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น ผู้ปฏิบัติงานมีการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 58) มีการปฏิบัติบ่อยครั้งของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการนำข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อมาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และพัฒนาให้ดีขึ้น (ร้อยละ 53)

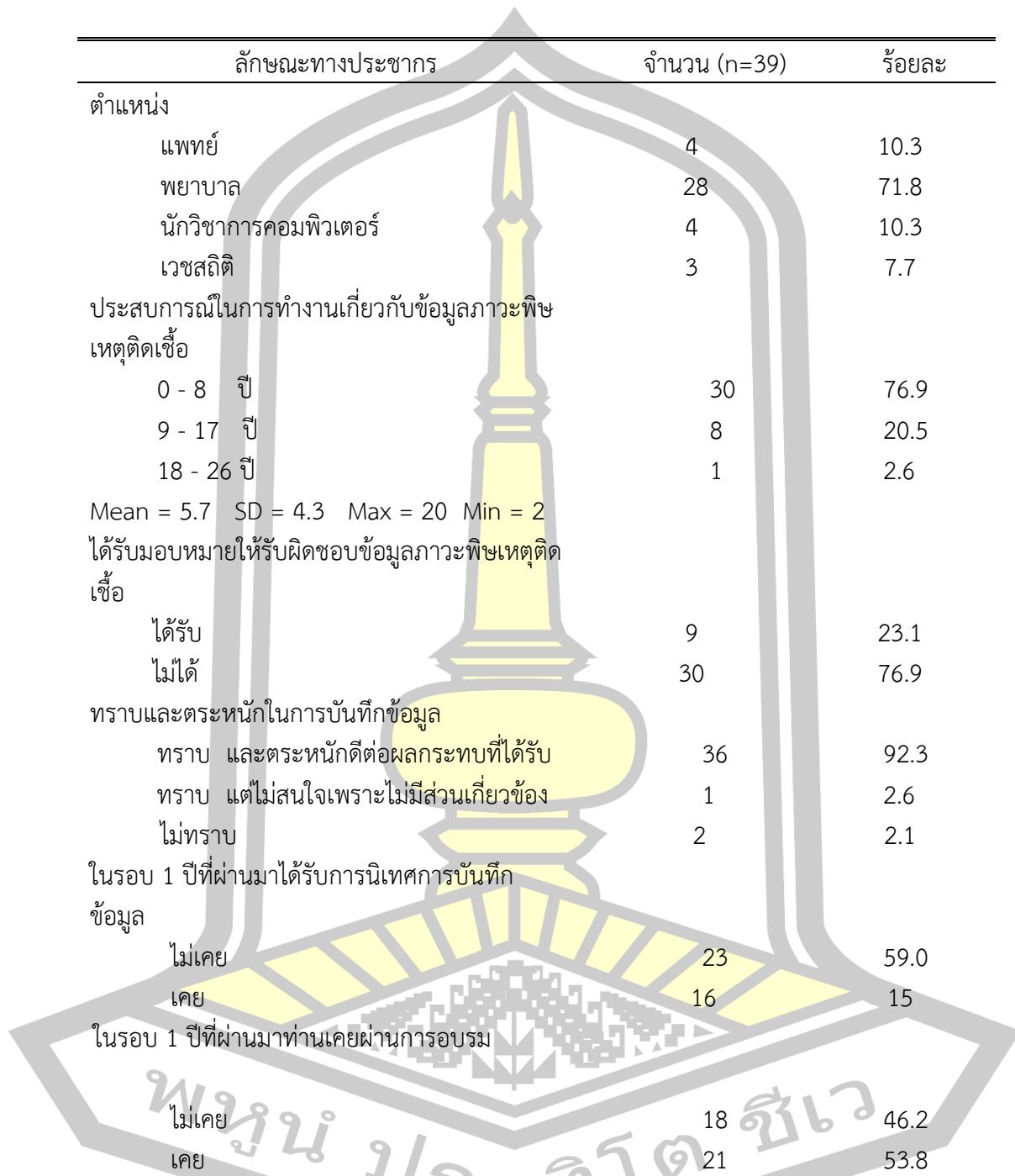
ปัญหาและอุปสรรคของกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความเห็นได้ว่าการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นปัญหาในระดับมาก (ร้อยละ 46) โดยพบว่าปัญหาอันดับแรกคือ บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูล ( $Mean=3.46$ ) รองลงมาคือบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน ( $Mean=3.42$ ) และไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากข้อมูล ( $Mean=3.20$ ) ตามลำดับ

#### 4.3.1.2 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ตาราง 10 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะส่วนบุคคล

	ลักษณะทางประชากร	จำนวน (n=39)	ร้อยละ
เพศ			
ชาย		6	15.4
หญิง		33	84.6
อายุ			
23 - 31 ปี		12	30.8
32 - 40 ปี		10	25.6
41 - 49 ปี		12	30.8
50 ปีขึ้นไป		5	12.8
Mean = 37 SD = 9.96 Max = 58 Min = 23			
สถานภาพสมรส			
โสด		13	33.3
สมรส		25	64.1
หม้าย/หย่า/แยกกันอยู่		1	2.6
ระดับการศึกษา			
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า		1	2.6
ปริญญาตรี		30	76.9
ปริญญาโทหรือสูงกว่า		8	20.5

ตาราง 10 (ต่อ)



จากตาราง 10 พบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 84.6) อายุตั้งแต่ 23-31 ปี และ 41-49 ปี (ร้อยละ 30.8) สถานภาพสมรส (ร้อยละ 64.1) จบการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ 76.9) เป็นผู้ปฏิบัติงานเป็นตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ (ร้อยละ 87.2) มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเป็นระยะเวลา 0-8 ปี (ร้อยละ 76.9)

โดยระยะเวลาเฉลี่ย 5.7 ปี ( $SD = 4.3$ ) ตั่งสุด 2 ปี สูงสุด 20 ปี ไม่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (ร้อยละ 76.9) ทราบและตระหนักดีต่อของการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา (ร้อยละ 92.3) ไม่เคยได้รับการนิเทศหรือติดตามเกี่ยวกับข้อมูล (ร้อยละ 59) และไม่เคยผ่านการอบรมหรือได้รับฝึกการซึ่งเจง (ร้อยละ 53.8)

#### 4.3.1.3 ข้อมูลด้านความรู้ ด้านเจตคติ และด้านการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ตาราง 11 จำนวน และร้อยละระดับคะแนนความรู้โดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ระดับความรู้ต่อการจัดการคุณภาพข้อมูล	จำนวน (n = 39)	ร้อยละ (%)
ระดับคะแนนความรู้ต่ำ (< 60 คะแนน )	33	84.6
ระดับคะแนนความรู้ปานกลาง (60 – 79 คะแนน)	6	15.4
ระดับคะแนนความรู้สูง ( ≥ 80 คะแนน)	0	0
Mean = 4.97 SD = 1.51 Min = 0.00 Max = 7		

จากการ 11 พบร้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล ส่วนใหญ่มีความรู้อยู่ในระดับต่ำ (ร้อยละ 84.6) รองลงมาคือมีความรู้ระดับปานกลาง (ร้อยละ 15.4) และไม่มีความรู้ระดับสูง

พหุน ปน กิโตร ชีวะ

ตาราง 12 จำนวน และร้อยละของคะแนนความรู้จำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)	จำนวน (n=39)	ร้อยละ (%)
1.ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) คือ ภาวะที่ร่างกายมีการตอบสนองต่อการติดเชื้อ	36	92.3
2.รหัสโรคของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Septicemia) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส A 40 – A 41.9	18	46.2
3.รหัสโรคของภาวะซึ่งจากการติดเชื้อในกระแสเลือด (Septic shock) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส R 57.2	19	48.7
4.การให้รหัสโรคของภาวะพิษเหตุติดเชื้อร่วมกับมีอวัยวะต่างๆ ทำงานผิดปกติ (Severe sepsis) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ R 65.1	16	41
5.ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูล 43 แฟ้ม	21	53.8
6.โปรแกรม HOSXP เป็นโปรแกรมหลักที่ใช้ในการบันทึก จัดเก็บและส่องอกข้อมูลสุขภาพของหน่วยบริการ	36	92.3
7.ข้อมูลการวินิจฉัยโรค ที่บันทึกในโปรแกรม HOSXP จากหน่วยบริการจะถูกส่งไปที่คลังข้อมูลสุขภาพ (HDC)	28	71.8
8.ท่านสามารถตรวจสอบผลการดำเนินภาวะพิษเหตุติดเชื้อรายโรงพยาบาลได้จากคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit	15	38.5
9.การบันทึกรหัสโรคที่ถูกต้อง และการลงข้อมูลที่ครบถ้วน ตามเงื่อนไขในโปรแกรม HOSXP จะทำให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ	36	92.3
10.ข้อมูลที่มีคุณภาพ จะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของประเทศไทย	34	87.2
เฉลี่ยรวม	259	25.9

จากตาราง 12 ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีความรู้โดยรวมเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 25.9 เมื่อพิจารณารายข้อด้านความรู้ต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่า ส่วนใหญ่มีความรู้เรื่องความหมาย คำจำกัดความเรื่องโรค โปรแกรมหลักในการรับส่งออกข้อมูล และมีทราบว่า หากบันทึกครบตามเงื่อนไขในโปรแกรม HOSXP จะทำให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ (ร้อยละ 92.3) และมีความรู้ต่ำสุดคือด้านการตรวจสอบผลการดำเนินงานจากโปรแกรม HDC และ โปรแกรม Cockpit (ร้อยละ 38.5)

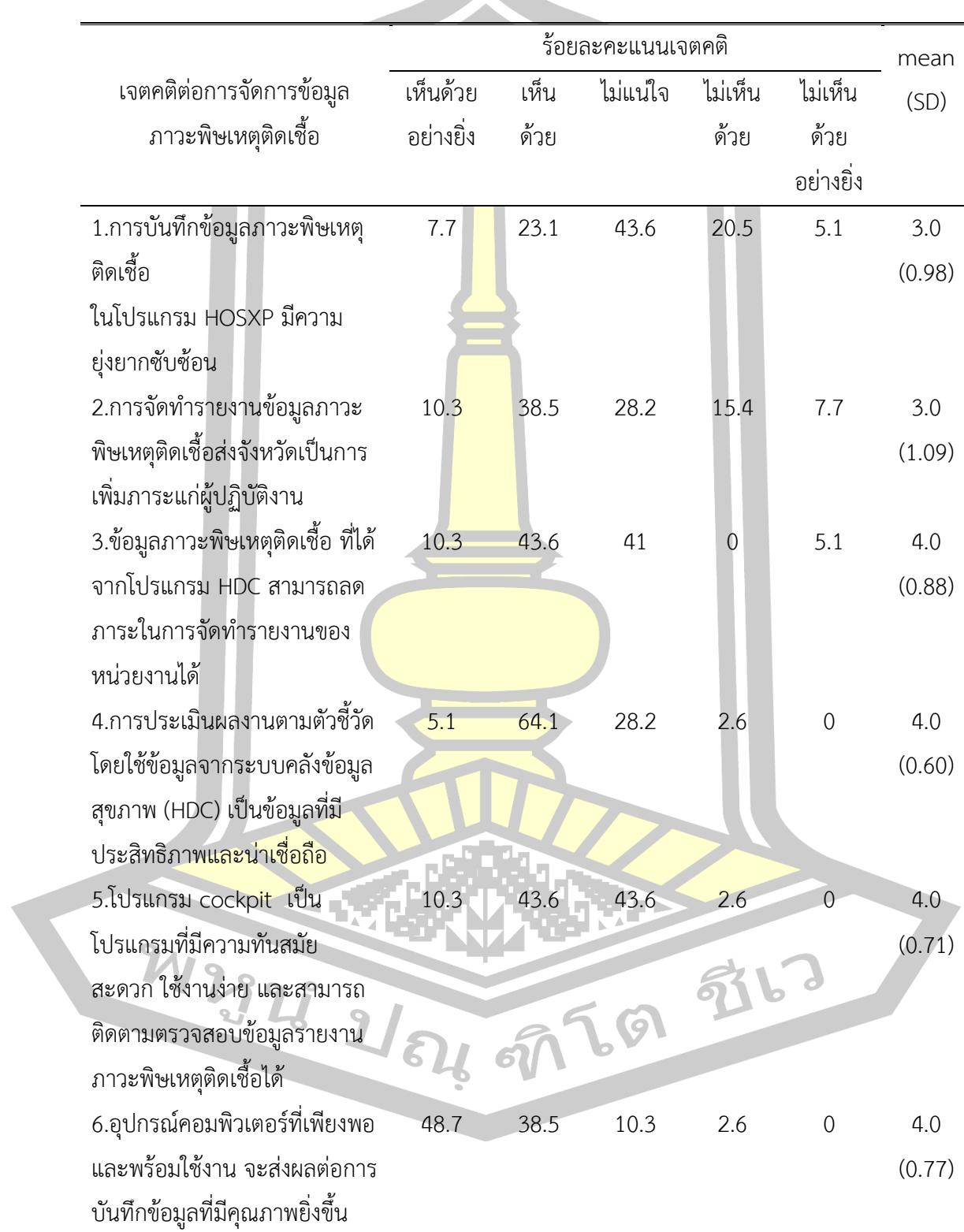
ตาราง 13 จำนวน และร้อยละระดับคุณภาพโดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ระดับเจตคติ	จำนวน (n = 39)	ร้อยละ (%)
ระดับเจตคติไม่ดี (1.00-2.33 คะแนน)	0	0.0
ระดับเจตคติปานกลาง (2.34-3.66 คะแนน)	18	46.2
ระดับเจตคติดี (3.67-5.00 คะแนน)	21	53.8
Mean = 3.69 SD = 0.44 Min = 2.80 Max = 5.00		

จากตาราง 13 พบร่วมกันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล ส่วนใหญ่มีเจตคติอยู่ในระดับดี (ร้อยละ 53.8) รองลงมาคือ ระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) และไม่มีระดับไม่ดี



ตาราง 14 จำนวนและร้อยละเจตคติจำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ  
จังหวัดร้อยเอ็ด



ตาราง 14 (ต่อ)

เจตคติต่อการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	ร้อยละคะแนนเจตคติ					mean (SD)
	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วยอย่าง ยิ่ง	
7. ข้อมูลที่มีคุณภาพเมื่อ ตรวจสอบจากโปรแกรมได้	17.9	46.2	28.2	5.1	2.6	4.0 (0.91)
ข้อมูลที่ได้ก็ยอมไม่แตกต่างกัน						
8. ข้อมูลที่มีคุณภาพ ต้องเกิด จากการบันทึกข้อมูลที่เป็นจริง ตามการให้บริการ และตรงตาม เงื่อนไขของโปรแกรม	41.0	46.2	5.1	7.7	0	4.0 (0.86)
9. ความมีการควบคุม กำกับ และ ติดตามตรวจสอบข้อมูล รายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ <sup>*</sup> อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดย หัวหน้าหน่วยงาน	38.5	43.6	5.1	10.3	2.6	4.0 (1.05)
10.นโยบายที่ชัดเจน และการ สนับสนุนการดำเนินงานของ ผู้บริหารจะทำให้คุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น	43.6	35.9	17.9	0	2.6	4.0 (0.91)

จากตาราง 14 เมื่อพิจารณารายข้อด้านเจตคติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ พบว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีเจตคติสูงสุดในเรื่องอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและพร้อมใช้งานจะส่งผลต่อการบันทึกข้อมูลที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น (Mean = 4.0 SD = 0.77) รองลงมาคือ นโยบายที่ชัดเจนของผู้บริหารจะสนับสนุนให้เกิดคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เพิ่มขึ้น (Mean = 4.0 SD = 0.91) และมีเจตคติต่ำสุดในเรื่องการใช้ข้อมูลจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) ในการประเมินผลงานตามตัวชี้วัด (Mean=4.0 S.D.=0.60)

ตาราง 15 จำนวน และร้อยละระดับคะแนนการปฏิบัติโดยรวมต่อการจัดการภาวะพิษเหตุติดเชื้อ  
จังหวัดร้อยเอ็ด

ระดับคะแนนการปฏิบัติ	จำนวน (n = 46)	ร้อยละ (%)
ระดับการปฏิบัติต่ำ (1.00-2.00 คะแนน)	13	33.3
ระดับการปฏิบัติปานกลาง (2.01-3.00 คะแนน)	18	46.2
ระดับการปฏิบัตีดี (3.01-4.00 คะแนน)	8	20.5
Mean = 3.69 SD = 0.44 Min = 2.8 Max = 5.00		

จากตาราง 15 พบร้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ส่วนใหญ่มีคะแนนการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) รองลงมาคือระดับต่ำ (ร้อยละ 33.3) และระดับดี (ร้อยละ 20.5) ตามลำดับ

ตาราง 16 จำนวน ร้อยละคะแนนการปฏิบัติจำแนกรายข้อต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ  
จังหวัดร้อยเอ็ด

การปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	ร้อยละคะแนนการปฏิบัติ				Mean (SD)
	ปฏิบัติ ประจำ	ปฏิบัติ บ่อยครั้ง	ปฏิบัติ บางครั้ง	ไม่เคย ปฏิบัติ	
1. การบันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ในโปรแกรม HOSXP ตามรหัส เงื่อนไข วิธีการและขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด	15.4	15.4	20.5	48.7	1.97 (1.13)
2. หน่วยงานมีการตรวจสอบคุณภาพการ บันทึกเวชระเบียนใน การรักษา	43.6	38.5	7.7	10.3	3.1 (0.96)
3. การตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัด ภาวะพิษเหตุติดเชื้อในระบบคลังข้อมูล สุขภาพ (HDC) อย่างสม่ำเสมอ	20.5	23.1	23.1	33.3	2.3 (1.15)

ตาราง 16 (ต่อ)

การปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	ร้อยละคะแนนการปฏิบัติ				Mean (SD)
	ปฏิบัติประจำ	ปฏิบัติบ่อยครั้ง	ปฏิบัติบางครั้ง	ไม่เคยปฏิบัติ	
4. การตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม cockpit	12.8	5.1	20.5	61.5	1.69 (1.05)
5. ก่อนส่งข้อมูลรายงานการติดเชื้อในกระแสงเลือด ไปยังจังหวัด ได้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจาก 2 ฐาน เพื่อยืนยันใช้ข้อมูลจากฐานที่น่าเชื่อถือ	12.8	7.7	17.9	61.5	1.71 (1.07)
6. หน่วยงานให้การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน	28.2	43.6	10.3	17.9	2.82 (1.04)
7. เมื่อพบปัญหาในการดำเนินงาน เกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลได้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และดำเนินการแก้ไข	25.6	138.5	25.6	10.3	2.79 (0.95)
8. การได้ร่วมประชุมในการวางแผน ดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	15.4	20.5	35.9	28.2	2.23 (1.03)
9. ท่านได้นำข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และพัฒนางานให้ดีขึ้น	20.5	59.0	5.1	15.4	2.84 (0.93)
10. ทั้งหน้าหน่วยงานมีการควบคุม กำกับ และติดตามข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้ออาย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	30.8	143.6	20.5	5.1	3.0 (0.85)

จากตาราง 16 เมื่อพิจารณารายข้อด้านการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลส่วนใหญ่ มีการปฏิบัติสูงสุดในเรื่องการมีการตรวจสอบคุณภาพการบันทึกเวลาเบียนในการรักษา ( $\text{Mean} = 3.10 \text{ SD} = 0.96$ ) รองลงมาคือ หัวหน้าหน่วยงานมีการควบคุม กำกับ และติดตามข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อย่าสมำเสมอ และต่อเนื่อง ( $\text{Mean} = 3.00 \text{ SD} = 0.85$ ) หน่วยงานให้การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ( $\text{Mean} = 2.82 \text{ SD} = 1.04$ ) ตามลำดับ และมีการปฏิบัติตามสุดในเรื่องการตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม cockpit ( $\text{Mean} = 1.69 \text{ SD} = 1.05$ )

ตาราง 17 ระดับคะแนนปัญหาและอุปสรรคภาระรวมในการดำเนินงานจัดการคุณภาพข้อมูล

ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ระดับคะแนนความรุนแรงของปัญหา	จำนวน (N = 39)	ร้อยละ
มากที่สุด (1.00-1.80 คะแนน)	1	2.6
มาก (1.81-2.60 คะแนน)	11	28.2
ปานกลาง (2.61-3.40 คะแนน)	23	59.0
น้อย (3.41-4.20 คะแนน)	3	7.7
น้อยที่สุด (4.21-5.00 คะแนน)	1	2.6

จากตาราง 17 พบร่วมกับกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เห็นว่าการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ดเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ร้อยละ 59) รองลงมาคือเป็นปัญหาในระดับมาก (ร้อยละ 28.2) และเป็นปัญหาน้อย (ร้อยละ 7.7) ตามลำดับ

พหุน ปน กีโตร ชีว

ตาราง 18 จำนวน ร้อยละสภาพปัญหาและอุปสรรคจำแนกรายข้อต่อจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษ  
เหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	ความรุนแรงของปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานข้อมูล	ร้อยละคงจำแนกสภาพปัญหาและอุปสรรค					Mean (SD)
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1.นโยบายในการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลไม่ชัดเจน	10.3	10.3	48.7	10.3	20.5	2.79 (1.19)	
2.บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน	17.9	15.4	53.8	10.3	2.6	3.35 (0.98)	
3.บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูล	10.3	30.8	51.3	5.1	2.6	3.41 (0.84)	
4.บุคลากรไม่เห็นความสำคัญในการบันทึกข้อมูล	7.7	10.3	51.3	17.9	12.8	2.82 (1.04)	
5.โปรแกรมที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลมีความยุ่งยาก ซับซ้อน	7.7	28.2	48.7	15.4	0	3.28 (0.82)	
6.ไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากข้อมูล	10.3	25.6	43.6	12.8	7.7	3.17 (1.04)	
7.ขาดการสนับสนุนด้านอุปกรณ์และงบประมาณ	10.3	28.2	41.0	10.3	10.3	3.17 (1.09)	
8.ระบบการควบคุม กำกับติดตามการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพข้อมูลไม่มีความจริงจังต่อเนื่อง	0	30.8	48.7	7.7	12.8	2.97 (0.95)	

จากตาราง 18 เมื่อพิจารณารายข้อของปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลส่วนใหญ่ มีความเห็นว่าการที่บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูลเป็นปัญหาสูงสุด (Mean = 3.41 SD = 0.84) รองลงมาคือ บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน (Mean = 3.35 SD = 0.98) และเป็นปัญหาต่อสุนัขในเรื่องนโยบายในการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลไม่ชัดเจน (Mean = 2.79 SD = 1.19)

#### 4.3.2 ระยะที่ 2 ขั้นดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ตามกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (PAOR) ประกอบด้วย

##### 4.3.2.1 ขั้นวางแผน (Planning)

###### 1) ศึกษาสภาพปัญหาและวิเคราะห์สาเหตุ

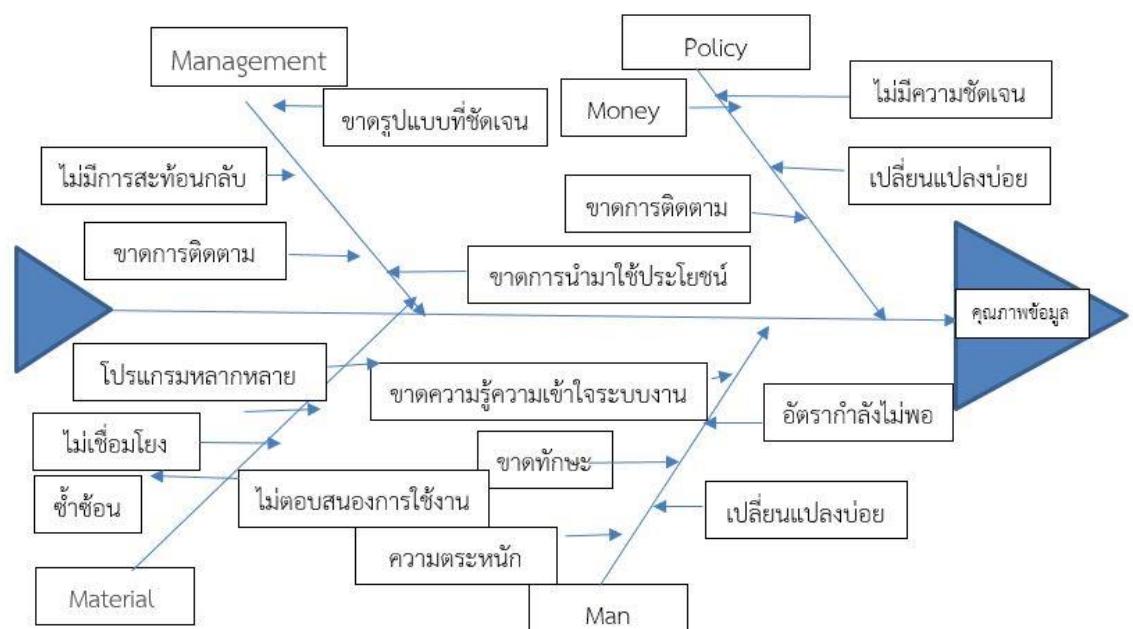
ผู้วิจัยได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยเชิญวิทยากรและบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูลจากโรงพยาบาลอาสามารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ ซึ่งกลุ่มผู้ปฏิบัติ ได้แก่ พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยด้วยรากษาและลงข้อมูลตามรหัสโรค ICD 10 TM (International Classification of Diseases and Related Health Problem 10<sup>th</sup> Revision) รวมทั้งสิ้น 39 คน

โดยผู้วิจัยได้ชี้แจงวัตถุประสงค์การดำเนินการ เพื่อพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ และนำเสนอข้อมูลในขั้นเตรียมการแก่กลุ่มผู้เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาและร่วมกำหนดกิจกรรมในการพัฒนางาน โดยแบ่งผู้เข้าประชุมเป็น 4 กลุ่ม กลุ่มละ 9 -11 คน ทำการวิเคราะห์ปริบทพื้นที่ ปัญหา อุปสรรคและแผนในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ โดยเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน แสดงความคิดเห็น รับฟังและหาข้อสรุปร่วมกัน โดยใช้การเจ้ากระดายให้ทุกคนได้เขียนแสดงความคิดเห็น

การประชุมแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การค้นหาและการวิเคราะห์ปัญหา ขั้นตอนที่ 2 การหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา และขั้นตอนที่ 3 การวางแผนในการแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด วิธีการประชุมให้แต่ละกลุ่มคัดเลือกผู้ที่ทำหน้าที่ประชานกลุ่ม เลขานุการกลุ่ม และผู้นำเสนอของกลุ่ม โดยมีผู้วิจัยและทีมวิทยากรเป็นพี่เลี้ยงประจำกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่ในการกระตุ้นและสนับสนุนให้สมาชิกในกลุ่มได้มีการระดมสมอง แสดงความคิดเห็นในทางสร้างสรรค์เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ให้ได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นครบทุกคน พร้อม

ทั้งได้สรุปสาระความรู้ข้อเสนอแนะจากผู้เข้าร่วมประชุม และให้แต่ละกลุ่มส่งตัวแทนอภิการนำเสนอต่อที่ประชุม และได้มีการสรุปผลในภาพรวม เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด (Action Plan)

และจากการร่วมกันวิเคราะห์สาเหตุของการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วม 1. ด้านนโยบาย พบร่วมไม่มีความชัดเจน เปลี่ยนแปลงบ่อย และขาดการติดตามตรวจสอบ 2. ด้านเครื่องมือพบว่ากระทรวงสาธารณสุขมีหลายกรมกอง จึงมีระบบบันทึกข้อมูลที่หลากหลาย ซ้ำซ้อน ไม่เชื่อมโยงและที่สำคัญยังพบว่าโปรแกรมไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ข้อมูลได้เท่าที่ควร 3. ด้านบุคลากร อัตรากำลังไม่เพียงพอ กับภาระงาน บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในระบบงาน ขาดทักษะและความตระหนักในการบันทึกข้อมูล 4. การจัดการ ขาดการประสานกลับ และนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ ขาดการนิเทศติดตาม รวมถึงขาดรูปแบบระบบการดำเนินงานที่ชัดเจน



ภาพประกอบ 10 แสดงสาเหตุและผล (ผังก้างปลา : Fish Bone Diagram)

ตาราง 19 สรุปปัญหาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ  
จังหวัดร้อยเอ็ด

ปัญหาจากการสำรวจ ในระยะเตรียมการ	ปัญหาการประชุมวางแผน แบบมีส่วนร่วม	สรุปปัญหา
<p>1.ด้านบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-บุคลากรไม่เพียงพอต่อ ภาระงาน</li> <li>-บุคลากรขาดความรู้ในการ บันทึกข้อมูล ด้านการให้รหัส โรคตามบัญชีจำแนกโรคระหว่าง ประเทศ (ICD 10 TM)</li> <li>-มีเจตคติต่อการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อระดับกลาง</li> </ul>	<p>1.ด้านบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน</li> <li>-บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย</li> <li>-บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึก ข้อมูล</li> <li>-บุคลากรทักษะขาดความรู้ ความเข้าใจระบบงาน</li> </ul>	<p>1.ด้านบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน</li> <li>-บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึก ข้อมูล ด้านการให้รหัสโรคตาม บัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10 TM)</li> <li>-มีเจตคติต่อการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อระดับกลาง</li> </ul>
<p>2.ด้านการจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และใช้ประโยชน์จากข้อมูล</li> <li>-ไม่มีการติดตามกำกับและ สนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ ถูกต้อง</li> <li>-ไม่มีการตรวจสอบผลการ ดำเนินงานข้อมูลจากคลังข้อมูล สุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit</li> </ul>	<p>2.ด้านการจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มีรูปแบบที่ชัดเจน</li> <li>-ไม่มีการติดตามกำกับและ สนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ ถูกต้อง</li> <li>-ไม่มีการตรวจสอบผลการ ดำเนินงานข้อมูลจากคลังข้อมูล สุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit</li> </ul>	<p>2.ด้านการจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และ ใช้ประโยชน์จากข้อมูล</li> <li>-ไม่มีการติดตามกำกับและ สนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ ถูกต้อง</li> <li>-ไม่มีการตรวจสอบผลการ ดำเนินงานข้อมูลจากคลังข้อมูล สุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit</li> </ul>
<p>3.ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อย</li> <li>-นโยบายที่ชัดเจนของผู้บริหารจะ สนับสนุนให้เกิดคุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<p>แบบมีส่วนร่วม</p>	<p>3.ด้านนโยบาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อย</li> <li>-นโยบายที่ชัดเจนของผู้บริหารจะ สนับสนุนให้เกิดคุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น</li> </ul>

ตาราง 19 (ต่อ)

ปัญหาจากการสำรวจ ในระยะเตรียมการ	ปัญหาการประชุมวางแผน แบบมีส่วนร่วม	สรุปปัญหา
	4. ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ -อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และพร้อมใช้งานจะส่งผลต่อ การบันทึกข้อมูล -โปรแกรมหลากหลาย ช้าช้อน ไม่เข้มโถง	4. ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ โปรแกรม -อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ เพียงพอและพร้อมใช้งานจะ ส่งผลต่อการบันทึกข้อมูล -โปรแกรมหลากหลาย ช้าช้อน ไม่เข้มโถง

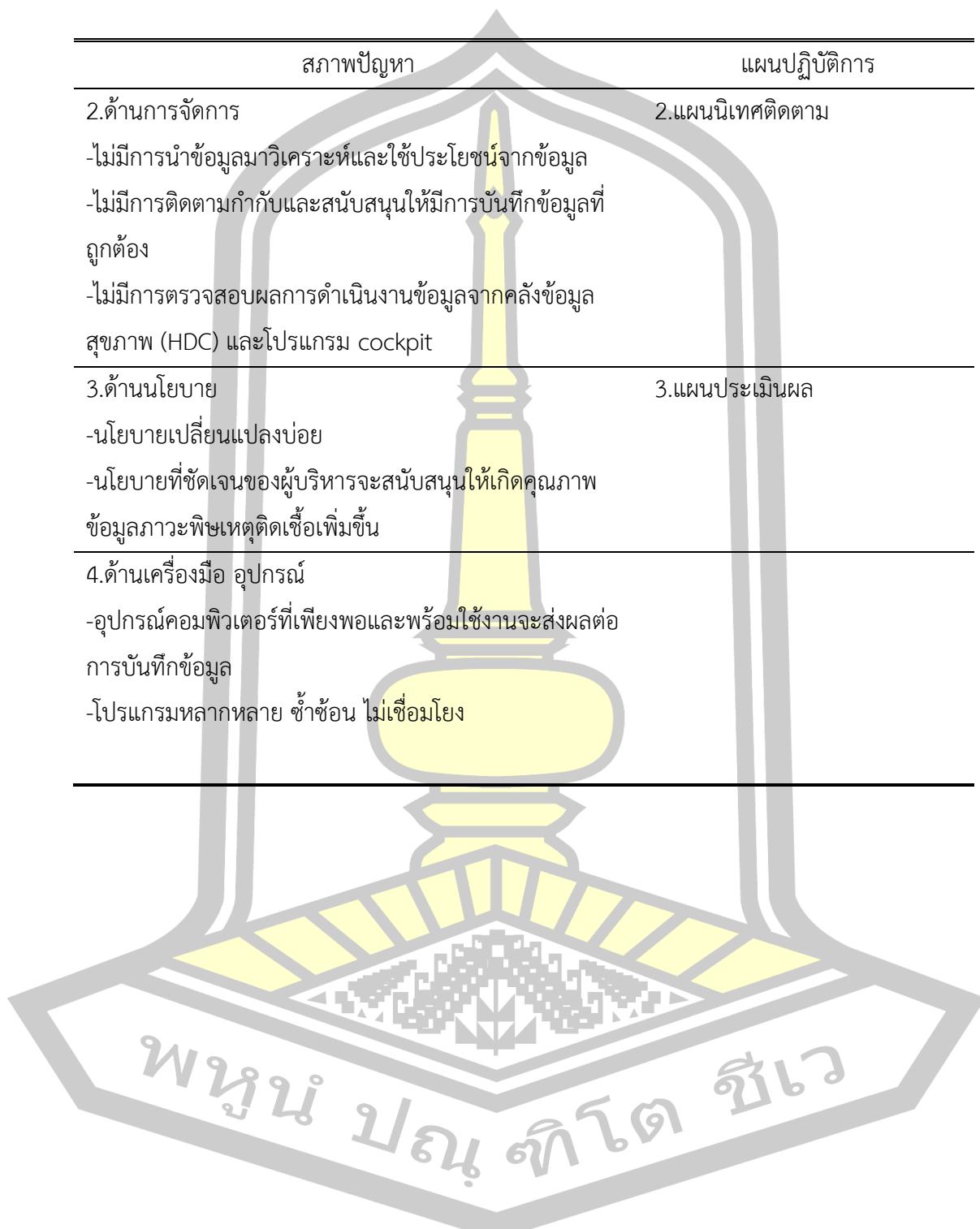
## 2) จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการและวิเคราะห์สาเหตุปัญหา พบร่วมกันสาเหตุหลัก ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในการแก้ปัญหาจึงควรแก้ไขระบบ ซึ่งในส่วนของการแก้ปัญหาที่สำคัญ ที่จะขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาเชิงระบบ คือการพัฒนาคนทุกคนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

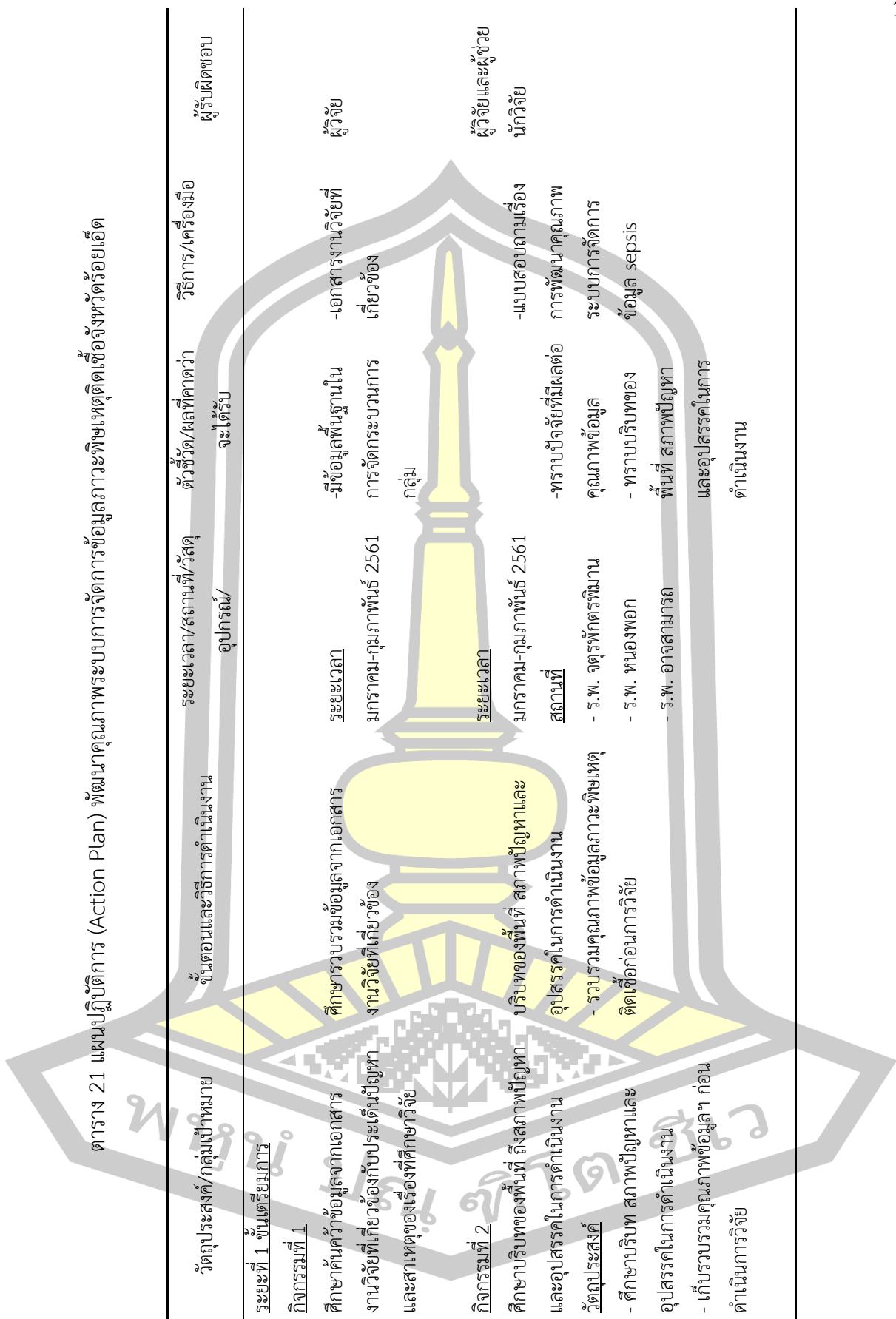
ตาราง 20 แผนปฏิบัติการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ<sup>จังหวัดร้อยเอ็ด</sup>

สภาพปัญหา	แผนปฏิบัติการ
1. ด้านบุคลากร -บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน -บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูล ด้านการให้รหัสโรค ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10 TM) -มีเจตคติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อระดับกลาง	1. แผนพัฒนาบุคลากร

ตาราง 20 (ต่อ)



ตาราง 21 แผนปฏิบัติการ (Action Plan) พัฒนาคุณภาพกระบวนการจัดการซื้อปุ๋ยกล่องทางพิษทางดินที่ดีที่สุดแห่งวัสดุร้อยละ



ตาราง 21 (ต่อ)

วัตถุประสงค์/กลุ่มเป้าหมาย	บัญชีรายรับและบัญชีการด้านเงินงาน	ระบบเอกสาร/รายงานที่/รัฐ	ตัวชี้วัด/ผลที่คาดว่า	วิธีการ/เครื่องมือ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมที่ 3	บริการงานภารกิจแบบพื้นฐาน รายละเอียด การวิจัยและประเมินการวิจัย รวมกิจกรรมที่สามารถตอบสนองทางจัดทำ แผนปฏิบัติ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหา วัสดุประสงค์	ประ场面งานผู้ร่วมกิจกรรมเพื่อเชื่อมโยง แนวคิดในการวิจัยและวางแผนการ ดำเนินการวิจัย	ระบุข่าวtopic 9 มีนาคม 2561 รายงานที่ สสส.ร้อยเอ็ด วัสดุเอกสาร	-ปัจจุบัน ทราบปูพื้นท่า อุปสรรคในภาร ต้มยำน้ำพริก คุณภาพของอาหาร ที่ขาดแคลนที่สุด -การซักถาม -การจัดทำ	-ผู้ร่วมกิจกรรม ให้ติดตามร่องรอย การดำเนินการ -การซักถาม -การจัดทำ
กิจกรรมที่ 4	บริการงานภารกิจแบบพื้นฐาน รายละเอียด การวิจัยและประเมินการวิจัย รวมกิจกรรมที่สามารถตอบสนองทางจัดทำ แผนปฏิบัติ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหา วัสดุประสงค์	ประ场面งานผู้ร่วมกิจกรรมเพื่อเชื่อมโยง แนวคิดในการวิจัยและวางแผนการ ดำเนินการวิจัย	ระบุข่าวtopic 9 มีนาคม 2561 รายงานที่ สสส.ร้อยเอ็ด วัสดุเอกสาร	-ก่อตั้งสำนัก -สุมนต์ที่สุด -กราดตามาก -กรอบไข่เจียว	-ผู้ร่วมกิจกรรม ให้ติดตามร่องรอย การดำเนินการ -การซักถาม -การจัดทำ
				-ผู้รับผิดชอบงานชุมชนครัวพิพิธภัณฑ์ เชื่อ จำนวน 39 คน	

ตาราง 21 (ต่อ)

วันที่ประชุมครั้งที่/กลุ่มบ้านหมู่	ชื่นดูแลและวิเคราะห์ดำเนินงาน	ระบบน้ำ/ส้าน้ำที่/วassert	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์ทางการจัดการฯ	วิธีการ/เครื่องมือ	ผู้รับผิดชอบ
<b>2. ทั้งหมดถือเป็นจัดการ (Action)</b>					
<b>กิจกรรมที่ 4 ประชุมและเจตทิศทางการดำเนินงานฯ</b> จัดการข้อมูลภาระพิษทางดินดินป่า	-ประยุตณาณ์ PM ระดับ ลับพัฒนาเพื่อทำเรื่องฯ สถานที่	ระบบน้ำ/ส้าน้ำที่/วassert 26 มิถุนายน 2561 สถานที่	-ผู้ร่วมวิจัยรับทราบทิศทางฯ โดย การฟังจากผู้เชี่ยวชาญทางภาค ชีวภาพจัดรับ จัดการร่องรอยความพิษทางดินดินป่า	-แนะนำหน้าที่การ สำนักฯ การฟังจากผู้เชี่ยวชาญทางภาค ชีวภาพจัดรับ จัดการร่องรอยความพิษทางดินดินป่า	ผู้วิจัยและ ผู้ช่วยนักวิจัย
<b>กิจกรรมที่ 5 ประชุมและเจตทิศทางการดำเนินงานฯ</b> จัดการข้อมูลภาระพิษทางดินดินป่า	-ทำหนังสือเชิญชวนฯ บรรยาย เข้าสู่ลับพัฒนาเพื่อร่วมอุด	ระบบน้ำ/ส้าน้ำที่/วassert 10 เมษายน พ.ศ. 2561 สถานที่	-ผู้ร่วมวิจัยมาร่วมรับฟังฯ โดย ผู้ช่วยนักวิจัย พัฒนาฯการจัดการข้อมูล การฟังพิษทางดินดินป่า	-แนะนำหน้าที่การ สำนักฯ การฟังจากผู้เชี่ยวชาญทางภาค ชีวภาพจัดรับ จัดการร่องรอยความพิษทางดินดินป่า	ผู้วิจัยและ ผู้ช่วยนักวิจัย
<b>วิธีการประชุมฯ</b> ดำเนินงานที่บ้าน ภาคพิษทางดินดินป่า (Sediment)	-เพื่อพัฒนาทักษะภาษาเพื่อเข้าท่าในการ ดำเนินงานที่บ้าน ภาคพิษทางดินดินป่า (Sediment)	ในกรอบประชุมฯ	-กล่าวถ่าง่ายๆ -สรุปปัญหา -สรุปผล	-กล่าวถ่าง่ายๆ -แนะนำหน้าที่การ สำนักฯ การฟังจากผู้เชี่ยวชาญทางภาค ชีวภาพจัดรับ จัดการร่องรอยความพิษทางดินดินป่า	ผู้วิจัยและ ผู้ช่วยนักวิจัย

ตาราง 21 (ต่อ)

วัสดุ/ประดับ/กลุ่มเป้าหมาย	ข้อมูลและวิธีการดำเนินงาน	ระบบอาชญากรรม/วัสดุ	ตัวชี้วัด/ผลที่คาดว่าจะได้รับ	วิธีการ/เครื่องมือ	ผู้รับผิดชอบ
กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
บุคคลทั่วไป	-สูรูจางลุ่ม ทุ่ยมูด Sepsis 101 -แมลงปุ่นร่มกิจจิบ้ำร่วมกับกลุ่ม ชีวอนุภัย Sepsis 101 -จังหวัดประยศสังค์ของกรุงเทพฯ	-วัสดุอุปกรณ์ -Smart Phone -Computer	-ผู้ร่วมวิจัยมีท่องทางการ สื่อสารและนำไปใช้ในครัวเรือน การดำเนินการเพื่อพัฒนา ระบบการจัดการชุมชนกรุง พิษเนหตุติดเชื้อให้มีมากขึ้น	Line Application	ผู้ร่วมวิจัยและผู้ ดูแลจิตใจ ผู้นำ
บุคคลทั่วไป บุคคลที่ ๖	บุคคลทั่วไปในกรุงเทพฯ จำนวน 39 คน บุคคล Line ทุ่ยมูด Sepsis 101 บุคคลทั่วไป	ระบบอาชญากรรม/วัสดุ	-ความร่วมมือในการร ดำเนินงานพัฒนาชุมชนกรุง รากยาตามสรุปการ นักวิจัย	-ความร่วมมือในการร ดำเนินงานพัฒนาชุมชนกรุง รากยาตามสรุปการ นักวิจัย	บุคคลทั่วไป
บุคคลทั่วไป บุคคลที่ ๗	บุคคลทั่วไปในกรุงเทพฯ ติดตามงาน ทำหน้าที่และนักศึกษา พนักงานสนับสนุนสถาบันกรุง ทุ่ยมูดอย่างหน่วยบริการและชีว นิเทศสังคมท้องบุญและสรุป การตรวจสอบ	-ระบบอาชญากรรม/วัสดุ	-พัฒนาชุมชน ร.พ.กาญจนฯ ห้องประชุม ร.พ.กาญจนฯ -8 พฤษภาคม 2561 ห้องประชุม ร.พ.กาญจนฯ -9 พฤษภาคม 2561 ห้องประชุม ร.พ.กาญจนฯ	-ระบบอาชญากรรม/วัสดุ	บุคคลทั่วไป
บุคคลทั่วไป บุคคลที่ ๘	บุคคลทั่วไปที่ ตรวจสอบและพิจารณา ร.พ.อาจสามารถรับ ร.พ.ทั่วไปที่มี ร.พ.หน้ออาชญากรรม บุคคลทั่วไป	วัสดุอุปกรณ์	-กล้องถ่ายรูป -สมุดบันทึก -กรอบภาพ/เครื่องชั่ง		

ตาราง 21 (ต่อ)

วัสดุการเรียนรู้/กิจกรรมหมายความว่า การทำแบบทดสอบ	ระบุรายละเอียด/สถานที่ที่ใช้	ตัวชี้วัด/ผลกระทบทางบวก	วิธีการ/เครื่องมือ	ผู้รับผิดชอบ
3. ข้อสังเกต (Observation)	อุปกรณ์/ เครื่อง	ประเมินผู้รับบริการโดยอาศัย สังเคราะห์ความรู้ที่มีอยู่แล้ว	- ทราบผลลัพธ์ที่ได้มา	ผู้จัดอบรม
กิจกรรมที่ 8 การเข้าใจงานและสังนักงานต่อสาธารณะ	เมษายน-พฤษภาคม 2561	ต่องานพัฒนาคุณภาพ วัสดุในกรรณ์	- สังเกตการณ์	ผู้จัดอบรม ร่วมกัน
ดำเนินงาน วัฒนธรรมสังค์	- จัดประชุม/สัมมนาแก่ผู้ร่วมวิจัย (Focus Group Discussion) - ตรวจสอบคุณภาพข้อมูล - พัฒนาคุณภาพให้ตรงตามเกณฑ์ต้อง 2 เท่า	- สรุปผลการดำเนินการ - แนวทางพัฒนาต่อไป - สมดุลที่ดี	- กระบวนการตัดสินใจ - ภาระพิษณุโลก	ภาระพิษณุโลก
กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการพัฒนาฯ ศูนย์ฯ	กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการพัฒนาฯ	กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการพัฒนาฯ	- ทราบภาระของผู้ร่วมวิจัย	
4. ข้อสังเกตท่องผิด (Reflect)	สถานที่ในการจัด ประชุม และเชิงกลุ่มน้ำหนาย่างร่วม ประชุม	- เตรียมวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ในการจัด ประชุม	- ทราบภาระของผู้ร่วมประเมิน	ผู้จัดอบรม
กิจกรรมที่ 9 บูรณาภูมิครอบบทเรียน สรุปผลการ ดำเนินงาน วัฒนธรรมสังค์	17 พฤษภาคม 2561 สถานที่	ประเมินผู้รับบริการ ทบทวนกิจกรรมสัปดาห์ที่แล้ว - ประเมินวิธีการและแนวทาง ทบทวนกิจกรรมสัปดาห์ที่แล้ว - วิเคราะห์ผลลัพธ์ของภาระดำเนินงานที่ ทำให้สำเร็จ/ไม่สำเร็จและร่องรอย ดำเนินการทั้งหมด	- ผู้ติดตามการ ปฏิบัติงาน บุคลากร บูรณาภูมิ	ผู้จัดอบรม ผู้ร่วมบริการ
		สำหรับผู้รับบริการ ภาระของผู้รับบริการ ภาระของผู้รับบริการ	- ภาระของผู้รับบริการ ภาระของผู้รับบริการ	

#### 4.3.2.2 ขั้นปฏิบัติการ (Action)

จากระบวนการวางแผนในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด มีการดำเนินการดังนี้

จัดประชุมชี้แจงทิศทางการดำเนินงานจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 26 มีนาคม 2561 เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมแก้วมุกดา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกาศทิศทางและนโยบายการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จากทุกโรงพยาบาล รวม 3 คน
2. เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งออกข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม จากทุกโรงพยาบาล จำนวน 3 คน
3. เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัย ดูแลรักษา และลงข้อมูลรหัสโรคตาม ICD 10 TM จากทุกโรงพยาบาล ๆ ละ 10 คน รวม 30 คน

ขั้นเตรียมการ ได้มีการประสานงานกับ Project Manager ระดับจังหวัด ที่ดูแลกระบวนการทำงานของภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำเรียนสถานการณ์ของการดำเนินงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ต่อประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขึ้น ความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรม จังหวัดร้อยเอ็ด ในการกำหนดทิศทางนโยบาย จากนั้นผู้วิจัยจึงจัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ในการจัดการประชุม และเชิญกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อรับฟังคำชี้แจงทิศทางการดำเนินงานจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ขั้นดำเนินการ จัดประชุมชี้แจงทิศทางการดำเนินงานจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 26 มีนาคม 2561 ณ ห้องประชุมแก้วมุกดา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด โดยในช่วงเช้า เวลา 08.30 -12.00 น. เป็นการนำเสนอสถานการณ์การดำเนินงานของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การบริหารจัดการข้อมูล ของแต่ละหน่วยงาน เวลา 13.30 -15.30 น. เป็นการนำเสนอปัญหาและวิธีการในการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด และสรุปทิศทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 โดยประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขึ้น ความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรมจังหวัดร้อยเอ็ด ให้ถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

ขั้นประเมินผล ภายหลังการประกาศนโยบายจากประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขึ้นความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรมแก่ผู้เข้าร่วมประชุมทราบแล้ว พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความเข้าใจในทิศทางการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น และประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขึ้นความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรมมีความเห็นว่า ข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติด

เชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เป็นปัญหาที่สำคัญที่ต้องได้รับการแก้ไข จึงจะนำเสนอผลการดำเนินงานด้านอายุรกรรมจังหวัดร้อยเอ็ด ต่อที่ประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 29 มีนาคม 2561 เพื่อนำเรียนแก่ทีมผู้บริหารให้ได้ทราบสถานการณ์ ทิศทาง และขอให้ประกาศเป็นนโยบายระดับจังหวัดในการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อรองรับการจัดบริการทางการแพทย์ ให้บรรลุเป้าหมายประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข โดยสรุปนโยบายการดำเนินด้านอายุรกรรม จังหวัดร้อยเอ็ด ปี 2561 ได้ดังนี้

- 1) ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการที่มีมาตรฐาน โดยเครือข่ายบริการที่ร้อยเอ็ด สามารถจัดบริการแบบเบ็ดเสร็จภายในเครือข่ายบริการ เพื่อลดแออัด ลดอัตราป่วย ลดอัตราตาย
  - สภาพปัญหา : ข้อมูลอัตราการเสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อสูง
  - มาตรการ : ลดความแออัด ลดการส่งต่อ เพิ่มศักยภาพการบริการ
  - เป้าหมาย : ทุกหน่วยบริการสามารถคัดกรอง วินิจฉัยภาวะพิษเหตุติดเชื้อได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และปฏิบัติตามมาตรฐานการดูแลผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ และลดอัตราเสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อ
- 2) พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
  - สภาพปัญหา : ข้อมูลตัวชี้วัดที่จากรายงานจากพื้นที่และข้อมูลที่ปรากฏในระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) ไม่ตรงกัน
  - มาตรการ : จัดอบรมพัฒนาศักยภาพผู้เกี่ยวข้อง
  - เป้าหมาย : ข้อมูลตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 2 ฐาน มีความถูกต้อง
- 3) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 10 เมษายน 2561 เวลา 08.30 -16.30 น. ณ ห้องประชุมลีลาวดี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความรู้และความตระหนักรับภัยในการบันทึกข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อของผู้เข้าร่วมประชุม
  - กลุ่มเป้าหมาย
    - 1) ผู้รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จากทุกโรงพยาบาล รวม 3 คน
    - 2) เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งออกข้อมูลตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม จากทุกโรงพยาบาล จำนวน 3 คน
    - 3) เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัย ดูแลรักษา และลงข้อมูลรหัสโรค ตาม ICD 10 TM จากทุกโรงพยาบาล ๆ ละ 10 คน รวม 30 คน

ระยะเตรียมการ ได้มีการประสานงานกับวิทยากรที่ร่วมบรรยาย ได้แก่ นายแพทย์ วันชัย อัตถกรนัยแพทย์ชำนาญพิเศษ เป็นวิทยากรเรื่องเกณฑ์การวินิจฉัย และการให้รหัสโรคตาม ICD 10 TM นายสุวิทย์ กิริยะ ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ นายสมภพ สิงห์วิสุทธิ์ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานเวชสถิติปฏิบัติงาน เป็นวิทยากรเรื่องการบันทึกข้อมูล กับระบบคลังข้อมูล สุขภาพ (Health Data center : HDC) นายไพร斯顿 จิตตนิยมบุญ ตำแหน่งเจ้าพนักงานเวชสถิติ ชำนาญงาน เป็นวิทยากรเรื่องการให้รหัสโรคและการบันทึกข้อมูลในโปรแกรม HOSXP จากนั้น จึงจัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ในการจัดการประชุม และเชิญกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อ พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องในเรื่องความรู้ ความตระหนัก และเพิ่มเติมเต็มในส่วนที่ขาดใน เรื่องพยาธิสภาพของโรค การดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ การให้รหัสโรคตาม ICD 10 TM การบันทึกเวชระเบียนในโปรแกรม HOSXP และการตรวจสอบข้อมูลในโปรแกรม Health Data Center : HDC

ขั้นดำเนินการ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการจัดการ คุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 10 เมษายน 2561 เวลา 08.30 -16.30 น. ณ ห้องประชุมลีลาวดี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด โดยมีการเชิญวิทยากรให้ความรู้ในเรื่อง การให้รหัสโรคและการบันทึกข้อมูลในโปรแกรม HOSXP เรื่องการบันทึกข้อมูลกับระบบ Health Data center และเรื่องเกณฑ์การวินิจฉัย และการให้รหัสโรคตาม ICD 10 TM แก่กลุ่มเป้าหมาย ภายหลังการบรรยายได้มีการเปิดโอกาสให้ซักถาม และเปลี่ยนประสบการณ์ในการบันทึก และจัดเก็บ ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ระหว่างผู้รับผิดชอบงาน และสร้างความตระหนักในการบันทึกและจัดเก็บข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ

ขั้นประเมินผล ภายหลังการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมประชุมมีความรู้เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งภายหลังบรรยายในหัวข้อการบันทึกข้อมูลกับระบบ Health Data center นักเวชสถิติที่ร่วมทีมวิจัยได้ค้นพบสาเหตุสำคัญ ของข้อมูล 2 ฐาน ไม่เท่ากัน ดังนี้ 1) ระยะเวลาและจำนวนแฟ้มที่ถูกส่งออกสู่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) ในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน ส่งผลให้ปริมาณข้อมูลในคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) มีความแตกต่างกัน 2) ชุดคำสั่งในการกรองข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากหน่วยบริการสู่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) มีเพียงผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยจากแฟ้มบริการผู้ป่วยใน ส่วนผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยว่ามีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากแฟ้มบริการผู้ป่วยนอกจะไม่ถูกส่งมา ที่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) ซึ่งแตกต่างจากชุดข้อมูลของหน่วยบริการที่จัดเก็บรายงาน ที่นับรวมผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากแฟ้มบริการผู้ป่วยในและแฟ้มบริการผู้ป่วยนอก 3) จำนวนผู้เสียชีวิตจากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ที่ปรากฏในคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) จะปรากฏในข้อมูลหน่วยบริการที่ผู้ป่วย

ขั้นทะเบียนการ รับบริการ เช่น ผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโรงพยาบาลอาจสามารถ ถูกส่งไปรับการรักษาต่อที่โรงพยาบาลร้อยเอ็ดและผู้ป่วยเสียชีวิต ข้อมูลการเสียชีวิตจะปรากฏที่โรงพยาบาล อาจสามารถ ซึ่งเป็นสถานที่ผู้เสียชีวิตขั้นทะเบียน จากปัญหาดังกล่าวผู้รับผิดชอบงานข้อมูลเทคโนโลยี และสารสนเทศ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ดได้รับทราบข้อมูลและแจ้งว่าจะดำเนินการตรวจสอบกับผู้รับผิดชอบระดับกระทรวงต่อไป

3) ดำเนินการเพิ่มช่องทางการสื่อสารโดยจัดตั้งกลุ่มไลน์ (Line) โดยใช้ชื่อว่า “ข้อมูล Sepsis 101” สมาชิกในกลุ่มจะประกอบด้วยผู้ที่รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ แพทย์ (ประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขีดความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรม) ผู้รับชอบงานระดับจังหวัด และเวชสถิติที่ดูแลเรื่องการให้รหัสโรคระดับจังหวัด เพื่อให้คำปรึกษา และสอบถามปัญหาในการดำเนินงาน ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อร้อยเอ็ด

#### 4) นิเทศติดตามโดยการออกเยี่ยมหน่วยบริการ

ขั้นเตรียมการ ผู้วิจัยได้ประสานให้หน่วยบริการที่ได้รับการตรวจเยี่ยม ประสานทีมงานผู้ตรวจสอบได้แก่ ประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขีดความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรมจังหวัดร้อยเอ็ด Project Manager ระดับจังหวัด ผู้รับผิดชอบงานข้อมูลตัวชี้วัดจังหวัดร้อยเอ็ดทราบกำหนดการ โดยแจ้งวัตถุประสงค์ของการลงเยี่ยมพื้นที่ เพื่อให้การช่วยเหลือ เสริมพลังคนทำงาน

ขั้นดำเนินการ ผู้วิจัยและคณะได้ลงตรวจเยี่ยมพื้นที่รูปแบบเครื่อข่าย ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลเกษตรวิสัย ซึ่งมีโรงพยาบาลจตุรพักตรพิมานเป็นลูกข่าย วันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม 2561 ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลสे�ลภูมิ ซึ่งมีโรงพยาบาลอาจสามารถเป็นลูกข่าย และ ในวันพุธที่ 9 พฤษภาคม 2561 ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลโนนหอง ซึ่งมีโรงพยาบาลหนองพอกเป็นลูกข่าย โดยให้ผู้รับผิดชอบงานนำเสนอผลการดำเนินงานด้านอายุรกรรม ตามตัวชี้วัดอัตราตายผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ภายหลังการนำเสนอจากพื้นที่จึงเป็นการให้เสนอแนะจากประธานคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาขีดความสามารถระบบบริการสาขาอายุรกรรมจังหวัดร้อยเอ็ดและทีมนิเทศ

ขั้นประเมินผล ภายหลังการตรวจเยี่ยม มีข้อสรุปจากผู้บริหาร ในการจัดการให้ข้อมูลจาก 2 ฐาน มีความใกล้เคียงกันมากขึ้น โดยให้เน้นนโยบายว่าให้ทุกหน่วยบริการใช้ข้อมูลในระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data center : HDC) ในการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านอายุรกรรม Sepsis

#### 4.3.2.3 ขั้นการสังเกต (Observation)

ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมีนาคม-พฤษภาคม 2561 การสังเกตการปฏิบัติในกิจกรรมต่างๆ ของการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ผู้บริหารให้การสนับสนุนประกาศเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยบริการดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

การอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 10 เมษายน 2561 ณ ห้องประชุมลีลาวดี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ได้รับความสนใจจากผู้เกี่ยวข้องเป็นอย่างมาก มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนวิธีการบันทึกและเก็บข้อมูลรายงาน มีการซักถามประเด็นปัญหาในการดำเนินงาน ทำให้ผู้ร่วมประชุมมีความรู้ ความเข้าใจมากขึ้น ดังจะเห็นจากการถาม-ตอบในกลุ่มไลน์ “ข้อมูล Sepsis 101” ในการการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

จากการนิเทศตรวจเยี่ยมพื้นที่เพื่อสังเกตกระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อของแต่ละหน่วยบริการ พบว่า เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการปรับปรุง ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาของข้อมูลแล้ว แต่ยังพบว่าข้อมูลทั้ง 2 ฐานยังมีความแตกต่างกันเนื่องจากผลรวมของจำนวนผู้ป่วยจากทั้ง 2 ฐานมาจากแฟ้มบริการที่แตกต่างกัน

จากการสังเกตโดยการประเมินด้านความรู้ ด้านเจตคติ และด้านการปฏิบัติโดยรวม ต่อการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด หลังดำเนินการพัฒนาตามกิจกรรมต่างๆ เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานพบว่า ส่วนใหญ่มีระดับความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติโดยรวมเพิ่มขึ้น โดยมีความรู้สูง (ร้อยละ 87.2) เจตคติระดับดี ( $Mean = 3.78 SD = 0.50$ ) และการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ( $Mean = 2.60 SD = 0.68$ ) รายละเอียดตามตาราง

พหุน ปน กีโตร ชีเว

ตาราง 22 ระดับคะแนนความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ  
จังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังการพัฒนา

ด้านการจัดการข้อมูล (n = 39)	ก่อนดำเนินการพัฒนา		หลังการพัฒนา	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>ระดับคะแนนความรู้</b>				
ระดับความรู้ต่ำ (<ร้อยละ 60 )	33	84.6	2	5.1
ระดับความรู้ปานกลาง (ร้อยละ 61-79)	6	15.4	3	7.7
ระดับความรู้สูง ( $\geq$ ร้อยละ 80 )	0	0	34	87.2
ก่อนดำเนินการ Mean = 4.97 (SD = 1.51)				
หลังดำเนินการ Mean = 9.12 (SD = 1.47)				
<b>ระดับคะแนนเจตคติ</b>				
ระดับเจตคติไม่ดี (1.00 - 2.33)	0	0	0	0
ระดับเจตคติปานกลาง (2.34 - 3.66)	18	46.2	17	43.6
ระดับเจตคติดี (3.67 - 5.00)	21	53.8	22	56.4
ก่อนดำเนินการ Mean = 3.69 (SD = 0.44)				
หลังดำเนินการ Mean = 3.78 (SD = 0.50)				
<b>ระดับคะแนนการปฏิบัติ</b>				
ระดับการปฏิบัติต่ำ (1.00 - 2.00)	13	33.3	9	23.1
ระดับการปฏิบัติปานกลาง (2.01 - 3.00)	18	46.2	21	53.8
ระดับการปฏิบัติดี (3.01 - 4.00)	8	20.5	9	23.1
ก่อนดำเนินการ Mean = 2.60 (SD= 0.68)				
หลังดำเนินการ Mean = 3.69 (SD = 0.44)				

ผลจากการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากระบบ HDC (Health Data Center) ในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน ระหว่างเดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2561 พบร่วมคุณภาพข้อมูลเพิ่มขึ้น ดังรายละเอียดตามตาราง 23

ตาราง 23 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านความถูกต้อง ครบถ้วนจาก  
โปรแกรมHDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน - มิถุนายน 2561

หน่วยบริการ	ความถูกต้อง (Validity)			ความครบถ้วน (Completeness)		
	จำนวน record			จำนวน record		
	ทั้งหมด	ผ่าน	ร้อยละ	ทั้งหมด	ผ่าน	ร้อยละ
อาสาสมารถ	13,231	13,231	100	13,231	13,231	100
จตุรพักรพมาน	95,061	37	99.96	95,061	37	99.96
หนองพอก	7,146	7,146	100	7,146	7,146	100
รวม	115,438	20,414	99.98	115,438	20,414	99.98

ตาราง 24 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านทันเวลาหลังดำเนินการพัฒนา  
ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561

หน่วยบริการ	ความทันเวลา (Timeliness)					
	เดือนเมษายน		เดือนพฤษภาคม		เดือนมิถุนายน	
	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา
อาสาสมารถ	/		/		/	
จตุรพักรพมาน	/	/	/		/	
หนองพอก	/		/		/	

ที่มา : Health Data Center ข้อมูล ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2561

ตาราง 25 ผลการเปรียบเทียบจำนวนผู้ป่วย Sepsis จากระบบ HIS ของโรงพยาบาลและโปรแกรม  
HDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561

	HIS	HDC
อาสาสมารถ	6	29
จตุรพักรพมาน	26	18
หนองพอก	10	22
รวม	24	69

จากตาราง 25 พบว่าจำนวนผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จากระบบ HIS (Health Information System) ของโรงพยาบาลและโปรแกรม HDC (Health Data Center) จำนวนยังไม่เท่ากัน ซึ่งพบว่าข้อมูลผู้ป่วยมีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม HDC (Health Data Center) มีจำนวนมากกว่า

ตาราง 26 ผลการเปรียบเทียบจำนวนผู้เสียชีวิต Sepsis จากระบบ HIS ของโรงพยาบาลและโปรแกรม HDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561

โรงพยาบาล	HIS	HDC
อาจสามารถ	1	1
จตุรพักตรพิมาน	0	0
หนองพอก	1	2
รวม	2	3

ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด

จากตาราง 26 พบว่าจำนวนผู้ป่วยที่เสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อในระบบ HIS (Health Information System) ของโรงพยาบาลและโปรแกรม HDC (Health Data Center) มีจำนวนที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งข้อมูลในระบบ HIS (Health Information System) คือผลรวมของแฟ้ม diagnosis\_opd และแฟ้ม diagnosis\_ipd แต่จำนวนผู้ป่วยในระบบ HDC (Health Data Center) คือจำนวนผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยจากแฟ้ม diagnosis\_ipd เท่านั้น

#### 4.3.2.4 ขั้นการสะท้อนผล (Reflection)

ผู้วิจัยได้จัดเวทีประชุมเพื่อคืนข้อมูล แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทบทวนปัญหาและอุปสรรค และถอดบทเรียนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ณ ห้องประชุมลีลาวดี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด สรุปประเด็นที่ใช้ประกอบในการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ดังนี้

1. ด้านนโยบายการจัดการคุณภาพข้อมูลควรถูกบูรณาภูมิในยุทธศาสตร์สาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด
2. ด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และโปรแกรม ในส่วนของอุปกรณ์ การได้รับการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ พร้อมใช้งานจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของงานได้ และในส่วนของโปรแกรมผู้รับผิดชอบระดับจังหวัด ควร Feedback ข้อมูลแก่ส่วนกลางในเรื่องความไม่สมบูรณ์ของโปรแกรม เช่นข้อมูลผู้ป่วยที่ได้รับการวินิจฉัยว่ามีภาวะพิษเหตุติดเชื้อของโรงพยาบาล ในโปรแกรม HDC

จะปรากฏแค่ส่วนผู้ป่วยใน ไม่มีผู้ป่วยที่ได้รับการวินิจฉัยว่ามีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากการผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยที่ถูกส่งต่อจากโรงพยาบาลชุมชน หากผู้ป่วยเสียชีวิตภายในหลัง Refer ยอดผู้เสียชีวิตจะเป็นของพื้นที่ต้นทาง เป็นต้น ซึ่งหากโปรแกรมได้รับการพัฒนาให้ตอบสนองความต้องการผู้ใช้งาน ข้อมูลที่ได้จะมีความครบถ้วน สมบูรณ์มากขึ้น 3. ด้านบุคลากรควรดำเนินการเพิ่มในส่วนของการสร้าง ความรู้ สร้างเจตคติที่ดีในการบันทึกข้อมูล เนื่องจากมีผลต่อความตระหนักในการให้ความสำคัญของการบันทึกข้อมูลให้เกิดความสมบูรณ์ ครบถ้วน 4. การจัดการ การจัดเวลาที่เพื่อ สะท้อนข้อมูลแก่พื้นที่ ให้เกิดการจัดเวลาที่แตกเปลี่ยนเรียนรู้ ให้สาขาวิชาชีพได้แยกเปลี่ยนห้องศูนย์ ได้ รับรู้ปัญหา และกำหนดแนวทางร่วมในการแก้ไขปัญหา และมีการนิเทศ กำกับ ติดตามอย่างต่อเนื่อง จะ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งสอดคล้องกับผลการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) หลังการแยกเปลี่ยนเรียนรู้ดังข้อมูลที่ได้จากการสะท้อน 4 ประเด็น คือ

#### 1) ประเด็นด้านนโยบายการจัดการคุณภาพข้อมูล

“ในเมื่อกระทรวงเราใช้ข้อมูลจาก HDC ในการบริหารจัดการอยู่แล้ว 抿ว่าเราจะพัฒนาการ บันทึกข้อมูลใน HDC นั่นแหละ ให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง สะท้อนบริบทของเราให้ผู้บริหารระดับ กระทรวงได้รู้ แจ้งลงไปว่าต่อไปจะ Monitor ข้อมูลจาก HDC” (ผู้บริหาร ก., 2561: สัมภาษณ์)

“พี่ว่านโยบายชัดเจนแบบนี้ แพทย์ น้องเวชสถิติต้องมาช่วยพี่ดู การมีทิศทางและมีทีมงาน จากหลายวิชาชีพช่วยตรวจสอบ พี่ว่าข้อมูลยัง จะไม่เป็นขยะอีกต่อไป” (พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ข., 2561: สัมภาษณ์)

#### 2) ประเด็นด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ และโปรแกรม

“อุปกรณ์ที่พอเพียง โปรแกรมที่ไม่ซับซ้อนจนเกินไป และสัญญาณการเชื่อมต่อเครือข่าย อินเตอร์เน็ตที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยลดปัญหาความเบื่องหน่ายในการบันทึกข้อมูลของคนทำงานได้ ลสจ. ควรกันงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์ซ่อมบำรุง ศูนย์ให้คำปรึกษาในทุกโปรแกรม พี่ว่า ข้อมูลภาพรวมน่าจะดีขึ้น” (พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ค., 2561: สัมภาษณ์)

“ในเรื่องของโปรแกรม ถ้าเป็นนโยบายเราก็ต้องทำ แต่ทำอย่างไรส่วนกลาง จึงจะรับทราบ ว่าสิริป HDC ยัง ไม่ครอบคลุม เราต้องมานั่งดูข้อมูลด้วยกัน หลายวิชาชีพแบบนี้แหละ มันจึงจะเกิด การขับเคลื่อน เสียงจึงจะดัง หากมีประเด็นแก้ไข เช่นที่เราเจอ จังหวัดก็จะท่อนให้ผู้รับผิดชอบที่ ส่วนกลางทราบ ถ้าเป็นแบบนี้ ได้รับความร่วมมือแน่นอน ครก็อยากสบาย ขอข้อมูลเมื่อไหร่ก็หยิบ ใช้ได้เลย” (นักเวชสถิติ จ., 2561: สัมภาษณ์)

“ตั้งกลุ่ม Line นี้ก็ดีนะ ติดขัดอะไร ถามอะไรมีคำตอบ ง่ายและสะดวกดี ไม่ต้องจำ user Password หลายโปรแกรมจนจำไม่ได้แล้ว ทำอะไรให้มันง่าย ทำน้อยให้ได้มาก ให้หมายเหตุกับบุค” (พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ จ., 2561: สัมภาษณ์)

### 3) ประเด็นด้านบุคลากร

“การจัดการกำลังคนที่เหมาะสมอย่างพอเพียง กับภาระงาน จะทำให้เกิดระบบข้อมูลที่มีคุณภาพ” (พยาบาลชำนาญการ ฉ., 2561: สัมภาษณ์)

“เมื่อคนมีความรู้ที่เพิ่มขึ้น ความตระหนักรู้ย่อมเพิ่มขึ้น ส่งผลให้การทำงานไม่เกิดความผิดพลาด รวดเร็ว คล่องตัว ส่งผลต่อการทำงานในภาพรวม ” (พยาบาลชำนาญการ ช., 2561: สัมภาษณ์)

“การจัดคนให้เหมาะสมกับงาน ก็จะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้งาน ได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็วขึ้น” (พยาบาลชำนาญการ ช., 2561: สัมภาษณ์)

“จะพัฒนาเชิงระบบ เราก็ต้องเริ่มจากการพัฒนา คน ที่เป็นตัวเชื่อม ตัวขับเคลื่อนให้เกิดผล สำเร็จของระบบงาน ขาดอะไรมีเติมลงไป ขาดความรู้ก็เติมความรู้ เพราะถ้าเค้ารู้ เค้าก็ทำ องค์ความรู้นี้แหลกที่ขับเคลื่อนให้เกิดงาน” (พยาบาลชำนาญการ ณ., 2561: สัมภาษณ์)

### 4) ประเด็นการจัดการ

“ปีหน้า เล่นเรื่องข้อมูลนี้แหละ เล่น Audit ด้วย เสนอบรรจุเข้าในแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ให้ได้ ทำให้จริงจัง ทำให้ต่อเนื่อง ให้เห็น impact” (ผู้บริหาร ณ., 2561: สัมภาษณ์)

“ถึงจะมีแหล่งข้อมูลให้ลึกคันมากมาย แต่พีวีเวทีของการซื้อขายแบบนี้ก็ยังมีความสำคัญอยู่ทำให้เราได้พบปะพูดคุย อกบัญหา ทำให้เราได้รู้ และปรับจูนความเข้าใจให้ตรงกัน จะได้ไม่หลงทาง ถือว่าเป็นสิ่งที่ดีค่ะ” (พยาบาลชำนาญการ ด., 2561: สัมภาษณ์)

“ข้อดีของการการนิเทศติดตามในพื้นที่ แบบนี้ทำให้ผมได้ทราบปัญหาของระดับผู้ปฏิบัติ รวมทั้งสามารถสร้างความเชื่อมโยงถ่ายทอดประเดิ่นเชิงนโยบายไปยังพื้นที่ได้ ได้รูปแบบ 4 ลงมาดูอีก รอบนนจะ จะได้มีการพัฒนาและวางระบบอย่างครอบคลุม” (พยาบาลชำนาญการ ต., 2561: สัมภาษณ์)

“ถึงจะมีแหล่งข้อมูลให้ลึกคันมากมาย แต่พีวีเวทีของการซื้อขายแบบนี้ก็ยังมีความสำคัญอยู่ทำให้เราได้พบปะพูดคุย อกบัญหา ทำให้เราได้รู้ และปรับจูนความเข้าใจให้ตรงกัน จะได้ไม่หลงทาง ถือว่าเป็นสิ่งที่ดีค่ะ” (พยาบาลชำนาญการ ต., 2561: สัมภาษณ์)

“การสร้างเวทีเผยแพร่ความรู้และประสบการณ์ ให้ผู้ปฏิบัติได้พูดคุย และเปลี่ยนเรียนรู้ นอกจากเป็นการพัฒนาคนแล้ว ยังถือเป็นการพัฒนางานด้วยค่ะ” (พยาบาลชำนาญการ ท., 2561: สัมภาษณ์)

#### 4.3.3 ระยะที่ 3 ขั้นประเมินผล เพื่อประเมินกระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบด้วย

- 1) เปรียบเทียบความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา
- 2) เปรียบเทียบคุณภาพข้อมูลจากระบบ HIS ของโรงพยาบาล ตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม กับข้อมูลในระบบ HDC (Health Data Center)
- 3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย
- 4) สรุปขั้นตอนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด
- 5) ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

ตาราง 27 เปรียบเทียบระดับคะแนนความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังการพัฒนา

ด้านการจัดการข้อมูล (n = 39)	ก่อนดำเนินการพัฒนา		หลังการพัฒนา	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>ระดับคะแนนความรู้</b>				
ระดับความรู้ต่ำ (ต่ำกว่าร้อยละ 60)	33	84.6	2	5.1
ระดับความรู้ปานกลาง (ระหว่างร้อยละ 61-79)	6	15.4	3	7.7
ระดับความรู้สูง (มากกว่าร้อยละ 80)	0	0	34	87.2
ก่อนดำเนินการ Mean = 4.97 (S.D.=1.51)				
หลังดำเนินการ Mean = 9.12 (S.D.=1.47)				
<b>ระดับเจตคติ</b>				
ระดับเจตคติไม่มี (1.00-2.33)	0	0	0	0
ระดับเจตคติปานกลาง (2.34-3.66)	18	46.2	17	43.6

ตาราง 27 (ต่อ)

ด้านการจัดการข้อมูล (n = 39)	ก่อนดำเนินการพัฒนา		หลังการพัฒนา	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ระดับเจตคติ (3.67-5.00)	21	53.8	22	56.4
ก่อนดำเนินการ Mean = 3.69 (S.D.= 0.44)				
หลังดำเนินการ Mean = 3.78 (S.D.= 0.50)				
<b>ระดับคะแนนการปฏิบัติ</b>				
ระดับการปฏิบัติต่ำ (1.00-2.00)	13	33.3	9	23.1
ระดับการปฏิบัติปานกลาง (2.01-3.00)	18	46.2	21	53.8
ระดับการปฏิบัติดี (3.01-4.00)	8	20.5	9	23.1
ก่อนดำเนินการ Mean = 2.60 (S.D.= 0.68)				
หลังดำเนินการ Mean = 3.69 (S.D.= 0.44)				

จากตาราง 27 หลังดำเนินการ พบร่วมส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีความรู้เพิ่มขึ้นจากระดับต่ำ (ร้อยละ 84.6) เป็นระดับสูง (ร้อยละ 87.2) มีเจตคติระดับดีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.8 เป็น ร้อยละ 56.4 และการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลระดับดีเพิ่มขึ้น เดิมร้อยละ 20.5 เป็นร้อยละ 23.1 ตามลำดับ

ตาราง 28 เปรียบเทียบข้อมูลรายงานจำนวนผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา จำแนกรายหน่วยบริการ

หน่วยบริการ	HIS (จำนวน)		HDC (จำนวน)	
	ก่อนพัฒนา	หลังพัฒนา	ก่อนพัฒนา	หลังพัฒนา
1. รพ.อาชสารรถ	5	6	35	29
2. รพ.จตุรพัตกตรพิมาน	15	26	23	18
3. รพ.หนองพอก	13	10	14	22
รวม	33	24	72	69

HIS : Hospital Information System : ฐานข้อมูลรายงานจากหน่วยบริการในโปรแกรม HosXP

HDC: Health Data Center : ฐานข้อมูลจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพระดับกระทรวงสาธารณสุข

ตาราง 29 เปรียบเทียบข้อมูลรายงานจำนวนผู้ป่วยที่เสียชีวิตจากการพิษเหตุติดเชื้อ ก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา จำแนกรายหน่วยบริการ

หน่วยบริการ	HIS (จำนวน)		HDC (จำนวน)	
	ก่อนพัฒนา	หลังพัฒนา	ก่อนพัฒนา	หลังพัฒนา
1.รพ.อาชสารภารต	0	1	1	1
2.รพ.จตุรพัตกตรพิมาน	0	0	1	0
3. รพ.หนองพอก	0	2	1	2
รวม		3	3	3

ที่มา : สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด 2561

จากตาราง 29 พบร้าข้อมูลจำนวนผู้ป่วยที่เสียชีวิตจากการพิษเหตุติดเชื้อภายหลังการพัฒนาของโรงพยาบาลทั้ง 3 เป็นข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน

ตาราง 30 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อด้านความถูกต้อง ครบถ้วนจากโปรแกรมHDC หลังดำเนินการพัฒนา ระหว่างเดือนเมษายน - มิถุนายน 2561

หน่วยบริการ	ความถูกต้อง			ความครบถ้วน		
	Validity			Completeness		
	จำนวน record	ทั้งหมด	ผ่าน	ร้อยละ	ทั้งหมด	ผ่าน
อาชสารภารต	13,231	13,231	100	13,231	13,231	100
จตุรพัตกตรพิมาน	95,061	37	99.96	95,061	37	99.96
หนองพอก	7,146	7,146	100	7,146	7,146	100
รวม	115,438	20,414	99.98	115,438	20,414	99.98

ตาราง 31 ผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ด้านทันเวลาหลังดำเนินการพัฒนา  
ระหว่างเดือนเมษายน-มิถุนายน 2561

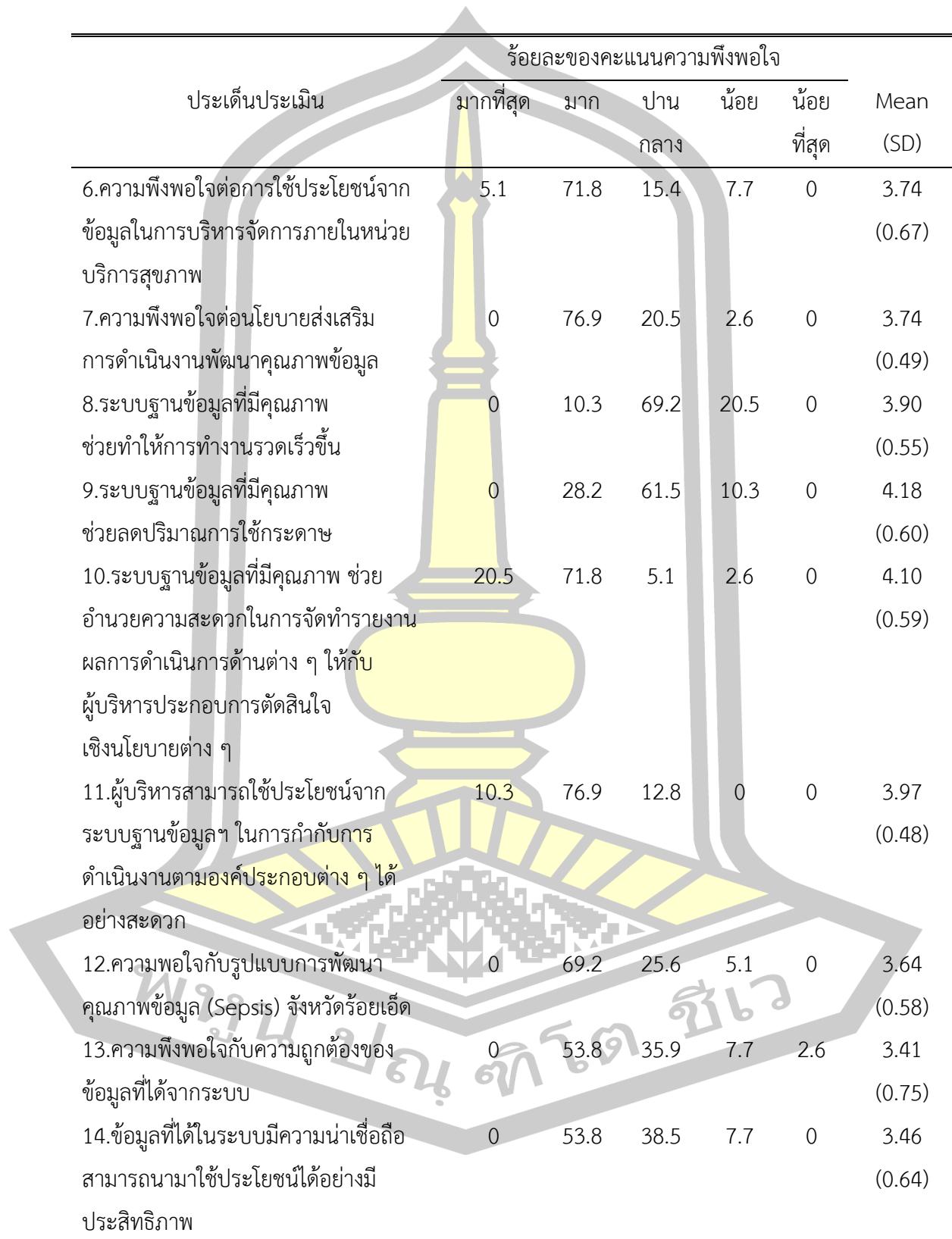
หน่วยบริการ	ความทันเวลา (Timeliness)					
	เดือนเมษายน		เดือนพฤษภาคม		เดือนมิถุนายน	
	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา	ทันเวลา	ไม่ทันเวลา
อาจสามารถ	/		/		/	
จตุรพักรพมาน	/		/		/	
หนองพอก	/		/		/	

ที่มา : Health Data Center ข้อมูล ณ วันที่ 29 กรกฎาคม 2561

ตาราง 32 ระดับคะแนนความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย จำแนกรายข้อต่อกระบวนการดำเนินงานจัดการ  
คุณภาพข้อมูลจำนวนผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ประเด็นประเมิน	ร้อยละของคะแนนความพึงพอใจ						Mean (SD)
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
1. ความพึงพอใจต่ออัตรากำลังและการ งาน	0	30.8	61.5	7.7	0	3.23 (0.58)	
2. ความพึงพอใจที่มีต่อการสนับสนุน งบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำหรับ การปฏิบัติงานของหน่วยบริการ	0	17.9	71.8	10.3	0	3.08 (0.53)	
3. ความพึงพอใจต่อการบันทึกและ จัดการกับคุณภาพข้อมูล	0	20.5	69.2	10.3	0	3.10 (0.55)	
4. ความพึงพอใจในการร่วมแสดงความ คิดเห็น ในการแก้ปัญหา และพัฒนา ปรับปรุงระบบคุณภาพข้อมูล	0	71.8	25.6	2.6	0	3.69 (0.52)	
5. ความรู้ เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพข้อมูล	10.3	51.3	33.3	5.1	0	3.67 (0.73)	

ตาราง 32 (ต่อ)



ตาราง 32 (ต่อ)

ประเด็นประเมิน	ร้อยละของคะแนนความพึงพอใจ					Mean (SD)
	มากที่สุด กลาง	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
15.ข้อมูลที่ได้ในระบบความสะดวกในการใช้งานโปรแกรม	5.1	64.1	30.8	0	0	3.74 (0.54)
16.ข้อมูลที่ได้ในระบบรูปแบบการใช้งานระบบ มีความง่ายในการเข้าถึงข้อมูล	0	61.5	38.5	0	0	3.62 (0.49)
17.ข้อมูลฐานข้อมูลมีความทันสมัยเป็นปัจจุบันด้านประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน	5.1	69.2	25.6	0	0	3.79 (0.52)
18.ข้อมูลที่ได้ในระบบเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยในการเก็บรวบรวมข้อมูลและการประมวลผลข้อมูลในการจัดทำรายงานปฏิบัติงานรวดเร็วขึ้น	5.1	74.4	20.5	0	0	3.85 (0.48)
19.ข้อมูลในระบบมีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา	0	38.5	56.4	5.1	0	3.33 (0.57)
20.ความพึงพอใจในการพรวมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลในระดับเดียว	5.1	71.8	23.1	0	0	3.82 (0.50)

จากตาราง 32 พบร่วมกับผู้สำรวจหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด มีความความความพึงพอใจมากที่สุดในเรื่องระบบฐานข้อมูลที่มีคุณภาพ จะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดทำรายงาน และให้กับผู้บริหารประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายต่างๆ ได้ ( $Mean = 4.10$   $SD = 0.59$ ) รองลงมาคือ ความพึงพอใจในการได้รับการอบรมความรู้ เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพข้อมูล ( $Mean = 3.67$   $SD = 0.73$ ) และด้านที่มีความความพึงพอใจต่ำสุดคือ ด้านการสนับสนุนงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติงานของหน่วยบริการ ( $Mean = 3.08$   $SD = 0.53$ ) ตามลำดับ

ตาราง 33 ระดับคะแนนความพึงพอใจโดยรวมของผู้ร่วมวิจัย ต่อกระบวนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

ระดับคะแนนความพึงพอใจ	จำนวน (n=39)	ร้อยละ
ระดับน้อย (1-2.33)	0	0
ระดับปานกลาง (2.34-3.66)	17	43.6
ระดับมาก (3.67-5.00)	22	56.4
Mean = 2.56 SD = 0.50 Max = 3 Min = 2		

จากตาราง 33 พบว่า ผู้ร่วมวิจัยหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีความพึงพอใจต่อกระบวนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับมาก ร้อยละ 54.6 (Mean = 2.56, SD = 0.50)

เดิมจังหวัดร้อยเอ็ด ไม่มีระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อที่ชัดเจน มีผู้รับผิดชอบข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 2 ส่วน คือโรงพยาบาลร้อยเอ็ด ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแม่ข่าย ที่ให้การสนับสนุนด้านการดูแลรักษา สนับสนุนด้านวิชาการแก่โรงพยาบาลลูกข่าย และผู้รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ดที่ทำหน้าที่กำกับ ดูแลประเมินผล และสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานสาธารณสุขในเขตพื้นที่จังหวัด ซึ่งมีการทำงานแบบแยกส่วน ต่างคนต่างทำ ไม่เคยได้ร่วมกันวางแผนแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น แต่เดิมระบบการจัดเก็บข้อมูลไม่มีโปรแกรมเทียบเคียง ไม่มีการตรวจสอบความถูกต้อง ครอบคลุมของข้อมูล ภายหลังมีระบบโปรแกรมสนับสนุน เพื่อให้ผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการ จึงเกิดการเปรียบเทียบ พบว่า ข้อมูลรายงานที่จัดเก็บในพื้นที่ และข้อมูลที่ปรากฏในโปรแกรม HDC เป็นข้อมูลที่มีความแตกต่างกัน ผู้วิจัยจึงได้ทำการศึกษาในระยะที่ 1 ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น และระยะที่ 2 ขั้นดำเนินการแก้ไขปัญหาตามกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ และระยะที่ 3 ขั้นประเมินผล ทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ดังแสดงตามตารางที่ 4.29

ตาราง 34 เปรียบเทียบระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด

แบบเดิม	แบบใหม่
<b>การวางแผน (Planning)</b> 1. ไม่มีการประชุมจัดทำแผนร่วมกัน	<b>การวางแผน (Planning)</b> 1. มีการประชุมของทีมสาขาวิชาซีพีที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมกัน วิเคราะห์สถานการณ์และหาแนวทางการแก้ปัญหาร่วมกัน 2. มีแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน
<b>การปฏิบัติ (Action)</b> 1. เน้นการจัดเก็บรายงาน และส่งจังหวัดเท่านั้น	<b>การปฏิบัติ (Action)</b> 1. มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ 2. มีการกำหนดผู้รับผิดชอบหลัก และผู้รับผิดชอบร่วมใน การดูแลคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ 3. มีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรผู้รับผิดชอบงาน 4. มีการอุกรณิเทศเครือข่ายเพื่อเสริมพลัง เพื่อให้สาขาวิชาซีพีได้แลกเปลี่ยน互通ะร่วมรับรู้ปัญหาและกำหนดแนวทางร่วมในการแก้ปัญหา 5. มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่าน Line Application : ข้อมูล Sepsis 101
<b>การสังเกตการณ์ (Observation)</b> 1. มีพยาบาลวิชาชีพที่รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เท่านั้น	<b>การสังเกตการณ์ (Observation)</b> 1. มีสาขาวิชาซีพาร์วมทีมในการตรวจสอบข้อมูล 2. มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่าน Line Application : ข้อมูล Sepsis 101 3. มีการเข้าถึงโปรแกรม เพื่อเปรียบเทียบ และตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลก่อนส่งออกรายงาน

ตาราง 34 (ต่อ)

แบบเดิม	แบบใหม่
<p>การสะท้อนกลับผลปฏิบัติงาน (Reflection)</p> <p>1. ไม่มีการสะท้อนผลการ ปฏิบัติงานแก่พื้นที่</p>	<p>การสะท้อนกลับผลปฏิบัติงาน (Reflection)</p> <p>1. คืนข้อมูลผลการดำเนินงานตัวชี้วัดอัตราเสียชีวิตจากการพิษเหตุติดเชื้อแก่น่วยบริการทุกแห่ง ทาง Line Application และในเวทีการประชุม</p> <p>2. จัดประชุมเพื่อชี้แจงนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน ข้อมูล เพื่อให้มีส่วนข้องได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข</p>

การดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ใน 1 วงรอบ พบร่วมกัน 2 ฐาน ยังมีความแตกต่างกัน ต้องมีการพัฒนาในวงรอบต่อไป และต้องมีการจัดเวทีให้ผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับกระทรวง ระดับจังหวัด และระดับพื้นที่ในการแก้ปัญหาดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามจากการศึกษาใน 1 วงรอบพบว่า ในการแก้ปัญหาควรแก้ไขในเชิงระบบ หากกว่าการมุ่งแก้ปัญหารายจุด ปัญหาจึงจะได้รับการแก้ไข และเกิดพลังในการขับเคลื่อนและพัฒนา นอกจากการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนความรู้/ข้อมูลในการปฏิบัติงาน จะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติเกิดความตระหนักและเห็นความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพแล้ว การจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการสะท้อนข้อมูลกลับสู่หน่วยบริการจะทำให้หน่วยบริการทราบสถานการณ์ของตนเอง ศักยภาพการให้บริการ เกิดการเปรียบเทียบสู่การพัฒนา และปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ดในการศึกษาครั้งนี้คือ ความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกวิชาชีพ ในการร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาและออกแบบการแก้ไขปัญหา

#### สรุปปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. การมีส่วนร่วมของสหวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง จะช่วยให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ
2. นโยบายผู้บริหาร การกำกับดูแลตามอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง จะส่งผลให้เกิดความตระหนัก และเห็นความสำคัญของการใช้ประโยชน์จากข้อมูล

3. การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการสนับสนุนความรู้/ข้อมูลในการปฏิบัติงาน จะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติเกิดความตระหนักรและเห็นความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ

4. การเพิ่มช่องทางในการติดต่อสอบถามที่สะดวกสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานข้อมูลได้โดยง่าย

5. การจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการสะท้อนข้อมูลกลับสู่หน่วยบริการ ให้เกิดการเปรียบเทียบ เพื่อทราบสถานการณ์ของตนเอง ศักยภาพการให้บริการ สู่การพัฒนาต่อไป



## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด คุณภาพข้อมูลในด้านความถูกต้อง ด้านความครบถ้วน และด้านความทันเวลา ซึ่งได้นำเอาแนวคิดการวิจัยปฏิบัติการมาใช้ในการดำเนินการตามกระบวนการวางแผน (Plan) การลงมือปฏิบัติ (Action) การสังเกตการณ์และประเมินกิจกรรม (Observation) และการนำข้อมูลสะท้อนกลับ (Reflection) ดำเนินงานการพัฒนาใน 1 วงรอบ ซึ่งมีการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งเชิงปริมาณ (Quantitative Data) และเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลก่อนพัฒนาและหลังพัฒนา โดยใช้แบบสอบถาม แบบบันทึกผลการตรวจสอบคุณภาพข้อมูล แบบสังเกตและแบบสัมภาษณ์ กลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการคัดเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เป็นบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและส่งออกข้อมูลจากโรงพยาบาลจ้าสามารถ โรงพยาบาลจตุรพักตรพิมาน และโรงพยาบาลหนองพอก ประกอบด้วย ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ ซึ่งกลุ่มผู้ปฏิบัติ ได้แก่ พยาบาลผู้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ตรวจสอบและส่งข้อมูลตามมาตรฐานโคงรังสร้าง 43 แฟ้ม เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการวินิจฉัยดูแลรักษาและลงข้อมูลตามรหัสโรค ICD 10 TM (International Classification of Diseases and Related Health Problem 10<sup>th</sup> Revision) รวมทั้งสิ้น 39 คน ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

#### 5.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

#### 5.2 สรุปผลการวิจัย

#### 5.3 อภิปรายผล

#### 5.4 ข้อเสนอแนะ

#### 5.1.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 5.1.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ

5.1.2.1 เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและบริบทพื้นที่ในการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

**5.1.2.2 เพื่อศึกษาระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด**

**5.1.2.3 เพื่อประเมินผลการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด**

**5.2 สรุปผลการวิจัย**

จากผลการวิจัยในครั้งนี้ สรุปผลได้ดังนี้

5.2.1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบร้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ 84.6) อายุตั้งแต่ 23-31 ปี และ 41-49 ปี (ร้อยละ 30.8) สถานภาพสมรส (ร้อยละ 64.1) จบการศึกษาระดับปริญญาตรี (ร้อยละ 76.9) เป็นผู้ปฏิบัติงานเป็นตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ (ร้อยละ 87.2) มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเป็นระยะเวลา 0-8 ปี (ร้อยละ 76.9) โดยระยะเวลาเฉลี่ย 5.7 ปี ( $S.D.=4.3$ ) ต่ำสุด 2 ปี สูงสุด 20 ปี ไม่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (ร้อยละ 76.9) ทราบและตระหนักดีต่อของการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา (ร้อยละ 92.3) ไม่เคยได้รับการนิเทศหรือติดตามเกี่ยวกับข้อมูล (ร้อยละ 59) และไม่เคยผ่านการอบรมหรือได้รับฟังการชี้แจง (ร้อยละ 53.8)

5.2.2 ข้อมูลด้านความรู้ ด้านเจตคติ และด้านการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ พบร้า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีความรู้อยู่ในระดับต่ำ (ร้อยละ 84.6) รองลงมาคือ มีความรู้ระดับปานกลาง (ร้อยละ 15.4) และไม่มีความรู้ระดับสูง เมื่อพิจารณารายข้อด้านความรู้ต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่า ส่วนใหญ่มีความรู้เรื่องความหมาย คำจำกัดความเรื่องโรค โปรแกรมหลักในการรับส่งข้อมูล และทราบว่าหากบันทึกครบตามเงื่อนไขในโปรแกรม HOSXP จะทำให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ (ร้อยละ 92.3) และมีความรู้ต่ำสุดในด้านการตรวจสอบผลการดำเนินงานจากโปรแกรม HDC และ โปรแกรม Cockpit (ร้อยละ 38.5)

ระดับเจตคติโดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ผลการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่มีเจตคติอยู่ในระดับดี (ร้อยละ 53.8) รองลงมาคือ ระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) และไม่มีระดับไม่ดี พิจารณารายข้อด้านเจตคติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ พบร้าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีเจตคติสูงสุดในเรื่องอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและพร้อมใช้งานจะส่งผลต่อการบันทึกข้อมูลที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น ( $Mean = 4.0$ ,  $S.D. = 0.77$ ) รองลงมาคือ นโยบายที่ชัดเจนของผู้บริหารจะสนับสนุนให้เกิดคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น ( $Mean = 4.0$ ,  $S.D. = 0.91$ ) และมีเจตคติต่ำสุดในเรื่องการใช้ข้อมูลจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) ในการประเมินผลงานตามตัวชี้วัด ( $Mean=4.0$ ,  $S.D.=0.60$ )

ระดับการปฏิบัติโดยรวมต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ผลการศึกษาพบว่าส่วนใหญ่ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) รองลงมาคือระดับต่ำ (ร้อยละ 33.3) และระดับดี (ร้อยละ 20.5) ตามลำดับ เมื่อพิจารณารายข้อด้านการปฏิบัติต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลส่วนใหญ่ มีการปฏิบัติสูงสุด ในเรื่องการตรวจสอบคุณภาพการบันทึกเวชระเบียนในการรักษา (Mean = 3.10 S.D. = 0.96) รองลงมาคือหัวหน้าหน่วยงานมีการควบคุม กำกับ และติดตามข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้ออย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (Mean = 3.00 S.D. = 0.85) หน่วยงานให้การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน (Mean = 2.82, S.D. = 1.04) ตามลำดับ และมีการปฏิบัติต่ำสุดในเรื่องการตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม cockpit (Mean = 1.69, S.D. = 1.05)

5.2.3 ข้อมูลจากการศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จากแบบสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการข้อมูลพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เห็นว่าการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นปัญหาในระดับปานกลาง (ร้อยละ 59) รองลงมาคือเป็นปัญหานอกระดับมาก (ร้อยละ 28.2) และเป็นปัญหาระดับน้อย (ร้อยละ 7.7) ตามลำดับ เมื่อพิจารณารายข้อของปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อพบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูลส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการที่บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูลเป็นปัญหาสูงสุด (Mean = 3.41 S.D. = 0.84) รองลงมาคือบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน (Mean = 3.35, S.D. = 0.98) และเป็นปัญหาต่ำสุดในเรื่องนโยบายในการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลไม่ชัดเจน (Mean = 2.79, S.D. = 1.19)

5.2.4 การศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านความถูกต้อง ด้านความครอบคลุม และด้านความทันเวลา ได้นำเอาแนวคิดการวิจัยปฏิบัติการในการดำเนินการตามกระบวนการวางแผน (Planning) การลงมือปฏิบัติการ (Action) การสังเกตการณ์และประเมินกิจกรรม (Observation) และการสะท้อนข้อมูล (Reflection) ดำเนินงานการพัฒนาใน 1 วงรอบ ประกอบด้วย

5.2.4.1 ขั้นการวางแผน (Planning) ผู้วิจัยได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการโดยเชิญทีมวิทยากร และบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบันทึกและเก็บรวบรวมข้อมูล รวมทั้งสิ้น 39 คน มีเป้าหมายคือ นำเสนอข้อมูลในขั้นเตรียมการแก่กลุ่มผู้เข้ามา มีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัย เพื่อเป็นข้อมูลประกอบ ในการพิจารณาและร่วมกำหนดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาการดำเนินงาน โดยการประชุมแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การค้นหาและการวิเคราะห์ปัญหา ขั้นตอนที่ 2 การหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา และขั้นตอนที่ 3 การวางแผนในการแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด โดยผู้ร่วมวิจัยทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและวิเคราะห์ หาสาเหตุ คัดเลือกสาเหตุของปัญหาโดยใช้ผังก้างปลา (Fish Bone Diagram)

5.2.4.2 ขั้นดำเนินการลงมือปฏิบัติการ (Action) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการและ การร่วมคิดของผู้ร่วมวิจัย ได้ข้อสรุปในการจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการและแนวทางดำเนินงาน การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ดังนี้

- 
- 1) แผนพัฒนาบุคลากร
- (1) จัดประชุมเพื่อชี้แจงทิศทางการดำเนินงานโดยประธานคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพระบบบริการ สาขาอายุรกรรม Sepsis
  - (2) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการจัดการคุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด
- 2) แผนนิเทศติดตาม
- (1) จัดตั้งกลุ่มไลน์ (Line) โดยใช้ชื่อว่า “ข้อมูล Sepsis 101” โดยสมาชิกในกลุ่มจะประกอบด้วยผู้ที่รับผิดชอบงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ แพทย์ประธานสาขาอายุรกรรม Sepsis ผู้รับผิดชอบงานระดับจังหวัดและเวชสหกิจที่ดูแลเรื่องการให้รหัสโครร์ดับจังหวัด เพื่อให้คำปรึกษาและสอบถามปัญหาในการดำเนินงาน
  - (2) นิเทศติดตามโดยการออกเยี่ยมหน่วยบริการ เน้นการเสริมพลัง โดยทีมเยี่ยมประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล ผู้รับผิดชอบงานข้อมูลระดับจังหวัดอุบัติเหตุเพื่อสะท้อนข้อมูลให้หน่วยบริการได้รับทราบข้อมูล และประเมินศักยภาพของตนเองในการบริหารจัดการต่อไป
  - (3) ตรวจสอบคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อผ่านโปรแกรม (Health Data Center : HDC)
- 3) แผนประเมินผล
- (1) เปรียบเทียบความรู้ เจตคติ และการปฏิบัติต่อการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ จังหวัดร้อยเอ็ด ก่อนและหลังดำเนินการพัฒนา
  - (2) เปรียบเทียบคุณภาพข้อมูลจากระบบ HIS ของโรงพยาบาล ตามมาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม กับข้อมูลในระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC)
  - (3) ประเมินความพึงพอใจของผู้ร่วมวิจัย
- 5.2.4.3 ขั้นการสังเกต (Observation) โดยสังเกตการปฏิบัติในกิจกรรมต่างๆ ของ การพัฒนาคุณภาพการระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมกับผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้ความสนใจ ตระหนัก และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี อีกทั้งผู้บริหารให้การสนับสนุนโดยประกาศเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยบริการดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อให้มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

5.2.4.4 ขั้นการสะท้อนผล (Reflection) ผู้วิจัยได้จัดเวลาที่การประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถอดบทเรียนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ดใช้ระยะเวลาดำเนินการ 1 วัน คือ วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ณ ห้องประชุมลีลาวดี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมกันทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหาอุปสรรค และสรุปประเด็นที่จะใช้ประกอบการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 5.2.5. สรุปผลการศึกษาเปรียบเทียบก่อนและหลังดำเนินการ พบร่วม

5.2.5.1 ประชากรกลุ่มเป้าหมายมีความรู้มีความรู้เพิ่มขึ้นจากระดับต่ำ (ร้อยละ 84.6) เป็นระดับสูง (ร้อยละ 87.2) โดยมีความรู้ด้านโปรแกรม (HOSXP) ที่ใช้ในการบันทึก จัดเก็บ และส่งออกข้อมูลสุขภาพของหน่วยบริการ (ร้อยละ 100)

5.2.5.2 ประชากรกลุ่มเป้าหมายมีเจตคติระดับดีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 53.8 เป็นร้อยละ 56.4 โดยก่อนดำเนินการมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69 ( $S.D. = 0.44$ ) และหลังดำเนินการมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 ( $S.D. = 0.50$ )

5.2.5.3 ประชากรกลุ่มเป้าหมายมีการปฏิบัติในระดับดีเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 20.5 เป็น ร้อยละ 23.1

5.2.5.4 คุณภาพข้อมูล ด้านความถูกต้อง ครบถ้วนภายหลังการพัฒนาพบว่า มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.98 ด้านความทันเวลา คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อพิจารณารายโรงพยาบาล พบว่าจำนวนผู้เสียชีวิตจากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อของโรงพยาบาลทั้ง 3 เป็นข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน แต่จำนวนผู้ป่วยจากการภาวะพิษเหตุติดเชื้อของทั้ง 2 ฐาน ยังมีจำนวนที่แตกต่างกัน

5.2.5.5 ผู้ร่วมวิจัยหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการคุณภาพข้อมูล มีความความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $Mean = 2.56 S.D. = 0.50$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมมีความความพึงพอใจมากที่สุดในเรื่องข้อมูลที่มีคุณภาพจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดทำรายงานและให้กับผู้บริหารประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายต่างๆ ได้ ( $Mean = 4.10, S.D. = 0.59$ ) รองลงมาคือ ความพึงพอใจ ในการได้รับการอบรมความรู้ เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพข้อมูล ( $Mean = 3.67, S.D. = 0.73$ )

### 5.3 อภิปรายผล

ผลการศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด สามารถนำมาเป็นข้ออภิปรายดังนี้

5.3.1 บริบทพื้นที่และสภาพปัจุหในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ส่วนใหญ่มีความรู้อยู่ในระดับต่ำ (ร้อยละ 84.6) โดยมีความรู้ต่ำสุดคือ ด้านการตรวจสอบผลการดำเนินงานจากโปรแกรม HDC และ โปรแกรม Cockpit (ร้อยละ 38.5) แสดงว่าเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่ทราบวิธีการเปรียบเทียบ ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาของชุดข้อมูล เมื่อวิเคราะห์ความสัมพันธ์พบว่าความตระหนักรู้ในผลกระทบของการบันทึกข้อมูล มีความสัมพันธ์กับระดับความรู้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ( $p\text{-value} = 0.001$ ) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สุจารยา ทั้งทอง (2556) ที่ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาคุณภาพข้อมูลด้านสุขภาพ (21 แฟ้ม) ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จังหวัดขอนแก่น พบว่าปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาคุณภาพข้อมูล ได้แก่ การได้รับการฝึกอบรมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงาน ( $p\text{-value} = 0.002$ ) ซึ่งการจัดฝึกอบรมพัฒนาคุณภาพให้ตระหนักรู้และคุณภาพของข้อมูล จะส่งผลต่อคุณภาพของข้อมูล

ระดับเจตคติส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี (ร้อยละ 53.8) รองลงมาคือ ระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) และไม่มีระดับไม่ดี (ร้อยละ 0) อาจเนื่องมาจากปัจจัยบันเป็นโลกแห่งเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นยุคแห่งข้อมูล หรือ Data is Power ที่เชื่อว่าข้อมูลที่มีคุณภาพ จะช่วยอำนวยความสะดวก สะดวก และก่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการในทุกระดับ อีกทั้งกระทรวงสาธารณสุขมีนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านสุขภาพ จึงเป็นเหตุผลให้เกิดการยอมรับของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ดังนั้นในการแสดงความคิดเห็นด้านเจตคติจึงอยู่ในระดับดี

ระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 46.2) รองลงมาคือระดับต่ำ (ร้อยละ 33.3) และระดับดี (ร้อยละ 20.5) ตามลำดับ โดยมีการปฏิบัติต้านการตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม Cockpit น้อยที่สุด ( $\text{Mean} = 1.69 \text{ SD} = 1.05$ ) ซึ่งพบว่าสาเหตุของการไม่ตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม Cockpit เนื่องจากไม่ทราบว่า มีโปรแกรม Cockpit ใน การบันทึกข้อมูลตัวชี้วัด ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ รติยา วิภักดี (2559) ที่ศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติการจัดการคุณภาพข้อมูลตามมาตรฐาน โครงสร้าง 43 แฟ้ม ในเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิ อำเภอจตุรพัฒน์ จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า การได้รับการอบรมซึ่งเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติการจัดการคุณภาพข้อมูลตาม มาตรฐานโครงสร้าง 43 แฟ้ม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ 0.05 และอาจรวมถึงปัจจัยอีกหลายอย่างที่ส่งผลต่อการปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นความตระหนักรู้ ความรู้ในการบันทึกและส่องออกข้อมูล อัตรากำลังกับภาระงาน นโยบายที่เปลี่ยนแปลงบ่อย เครื่องมืออุปกรณ์ที่ไม่พร้อมใช้งาน ไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ รวมถึงขาดระบบในการกับกับต่อเนื่องอย่างจริงจัง ในการศึกษาครั้งนี้สาเหตุของระดับคุณภาพการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง อาจมาเนื่องจาก ระดับการปฏิบัติ

ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง ที่สำคัญคือ ภาระงานและอัตรากำลังที่ไม่มีความสมดุล รวมทั้งระบบ Software ชุดคำสั่ง หรือโปรแกรมที่นำมาใช้ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานได้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลโดยตรงต่อระดับคุณภาพการปฏิบัติ

สภาพปัจจุบันและอุปสรรคก่อนดำเนินการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด พบร้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเห็นว่าการที่บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูลเป็นปัญหาสูงสุด (Mean = 3.41 SD = 0.84) รองลงมาคือบุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน (Mean = 3.35, SD = 0.98) และเป็นปัญหาต่อสุดในเรื่องนโยบายในการดำเนินงาน คุณภาพข้อมูล ไม่ชัดเจน (Mean = 2.79, SD = 1.19) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สูงทิวา พันิชสุโข (2557) ที่ศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพข้อมูลการให้บริการผู้ป่วยนอกและการให้บริการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค (21 แฟ้มมาตรฐาน) ของบุคลากรโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในจังหวัดชลบุรี ผลการศึกษาพบว่า ความรู้ ทักษะความเชี่ยวชาญ ภาระงานที่เหมาะสม และการติดตามกำกับสนับสนุนให้มีการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง มีความสัมพันธ์กับคุณภาพข้อมูล การที่ผลการวิจัยปรากฏ เช่นนี้ อาจเนื่องมาจากผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับปฏิบัติไม่ได้รับการถ่ายทอดในเรื่องนโยบาย ขาดคุณมีการใช้งานบันทึกและส่งออกข้อมูล รวมถึงขาดการได้รับข้อมูลลงทะเบียนกลับ และการนิเทศกำกับจากหัวหน้างาน

จากการศึกษา กระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ โดยประยุกต์รูปแบบการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ตามแนวคิดของ (Kemmis, and McTaggart (1988) พบร้าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความรู้ เจตคติ การปฏิบัติเพิ่มขึ้นกว่า ก่อนการพัฒนา ผู้ร่วมวิจัยมีความพึงพอใจในการรวมของ การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อในระดับมาก (ร้อยละ 56.4) แต่ยังพบว่าข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก 2 ฐาน ยังมีความแตกต่างกัน

ซึ่งทีมร่วมวิจัยได้ค้นพบสาเหตุสำคัญของการที่ข้อมูล 2 ฐาน ไม่เท่ากัน คือ 1) ระยะเวลาและจำนวนแฟ้มที่ถูกส่งออกสู่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) ในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน ส่งผลให้ปริมาณข้อมูลในคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) มีความแตกต่างกัน 2) ชุดคำสั่งในการรองข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากหน่วยบริการสู่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) มีเพียงผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยจากแฟ้มบริการผู้ป่วยใน ส่วนผู้ที่ได้รับการวินิจฉัยว่ามีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากแฟ้มบริการผู้ป่วยนักจะไม่ถูกส่งมาที่คลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) ซึ่งแตกต่างจากชุดข้อมูลของหน่วยบริการที่จัดเก็บรายงาน ที่นับรวมผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากแฟ้มบริการผู้ป่วยในและแฟ้มบริการผู้ป่วยนอก 3) จำนวนผู้เสียชีวิตจากภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ที่ปรากฏในคลังข้อมูลสุขภาพ (Health Data Center : HDC) จะปรากฏในข้อมูลหน่วยบริการที่ผู้ป่วยเข้าพยาบาลเบียนการรับบริการ เช่น ผู้ป่วยที่มีภาวะพิษเหตุติดเชื้อจาก

โรงพยาบาลสามารถ ถูกส่งไปรับการรักษาต่อที่โรงพยาบาลร้อยเอ็ดและผู้ป่วยเสียชีวิต ข้อมูลการเสียชีวิตจะปรากฏที่โรงพยาบาลสามารถ ซึ่งเป็นสถานที่ผู้เสียชีวิตขึ้นทะเบียน จากความผิดพลาดของ CODE SQL ดังกล่าวและปัญหาการนำเข้าไม่ได้เนื่องจากข้อมูลไม่ตรงโครงสร้าง รวมทั้งในส่วนที่ เป็นปัญหาในหน่วยบริการ คือ 1) บุคลากรที่เกี่ยวข้องขาดความเข้าใจเรื่องโปรแกรม HIS 2) บุคลากร ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้เรื่อง 43 แฟ้ม 3) ไม่มีเวลาบันทึกข้อมูลในโปรแกรม HosXP และไม่มีเวลาใน การคีย์ข้อมูลให้สมบูรณ์ 4) บุคลากรไม่เพียงพอ เป็นสาเหตุที่ทำให้ข้อมูลรายงาน HDC กับ HIS ใน หน่วยงานไม่เท่ากัน

### 5.3.2 ข้อเสนอในการพัฒนา HDC ของกระทรวงสาธารณสุข

1) ควรมีคณะกรรมการและผู้รับผิดชอบของโรงพยาบาลและสำนักงานสาธารณสุข อำเภอที่ชัดเจน ในการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลในคลังข้อมูลสุขภาพอำเภอ หากพบว่ามีข้อมูลที่ ผิดพลาดต้องแจ้งให้หน่วยบริการทราบเพื่อทำการแก้ไขให้ถูกต้องก่อนส่งเข้าคลังข้อมูลสุขภาพอำเภอ ใหม่ก่อนรวมสังกัดลังข้อมูลสุขภาพจังหวัด

2) จังหวัดควรมีกลไกในการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลของหน่วยบริการโดยเฉพาะ อย่างยิ่งการบันทึกข้อมูลการวินิจฉัยโรคตามรหัส ICD และมีการติดตามในที่ประชุมผู้บริหารอย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง

จากสถานการณ์ดังกล่าว ในส่วนโปรแกรม หรือ Software ของ HDC ถือเป็นปัจจัย ที่อยู่เหนือการควบคุม ผู้วิจัยจึงแจ้งให้ผู้รับผิดชอบงานข้อมูลเทคโนโลยีและสารสนเทศ สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ดได้รับทราบข้อมูลและดำเนินการตรวจสอบกับผู้รับผิดชอบระดับกระทรวง ต่อไป และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยบริการ ควรมีการศึกษาในวงรอบที่ 2 เพื่อให้เกิดรูปแบบในการ จัดการข้อมูลและเพื่อให้เกิดความแตกต่างของชุดข้อมูลทั้ง 2 ฐาน ในระดับน้อยที่สุด

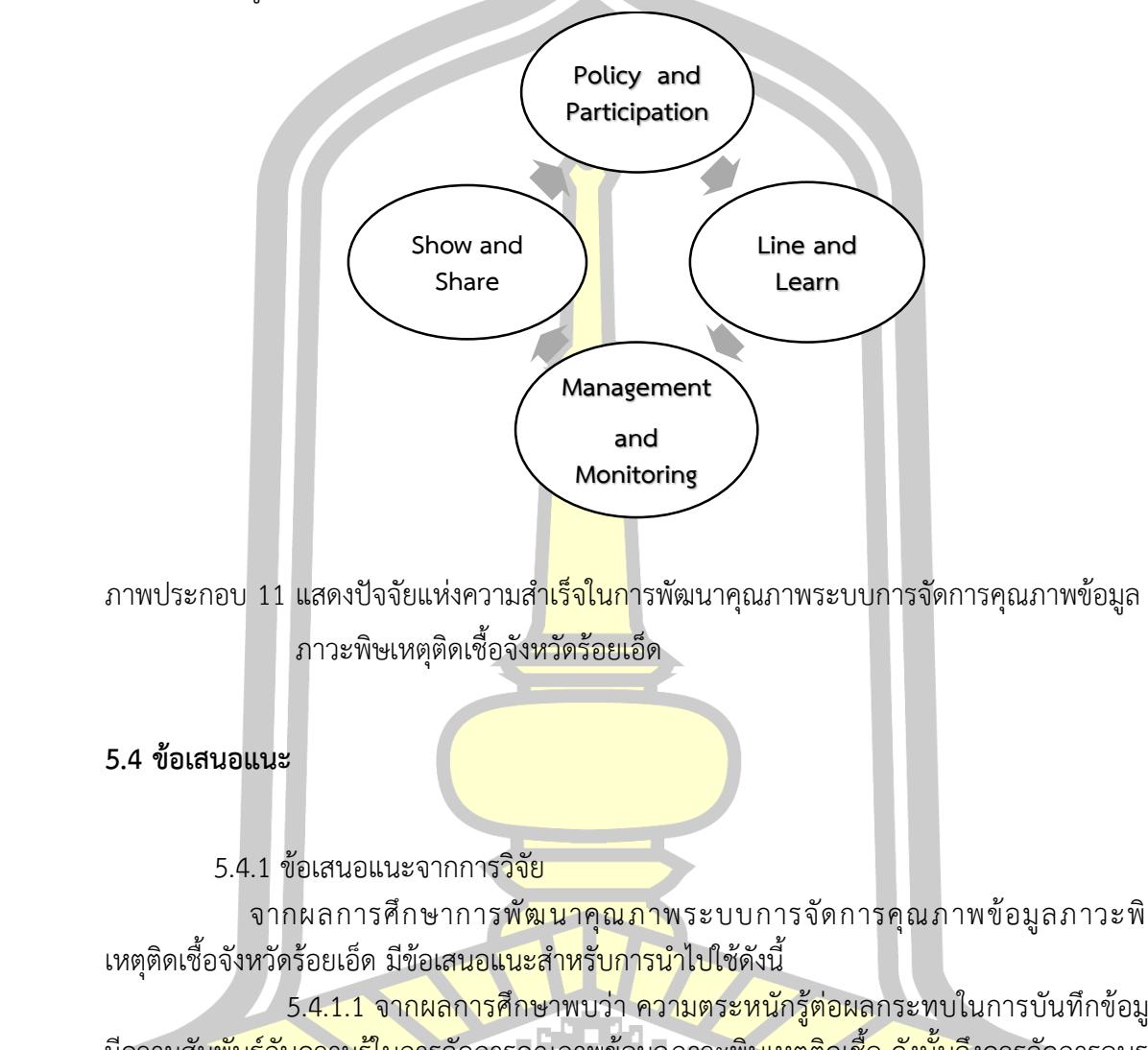
ในด้านของความสำเร็จพบว่า การดำเนินงานในวงรอบที่ 1 แบ่งการศึกษาเป็น 3 ระยะ คือ ขั้นศึกษาสภาพปัจจุบันในการดำเนินงาน ขั้นปฏิบัติตามแผน และขั้นประเมินผล พับปัจจัย แห่งความสำเร็จเกิดจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องของกลุ่ม P, L, M, S, ซึ่งประกอบด้วย

1) Policy and Participation หมายถึง การมobilนโยบายที่ชัดเจนจากผู้บริหาร ถ่ายทอดสู่ผู้ปฏิบัติทุกระดับ และการมีส่วนร่วมของสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง จะช่วยให้เกิดข้อมูลที่มี คุณภาพ

2) Line and Learn หมายถึง การเพิ่มช่องทางในการติดต่อสอบถามที่สะดวก สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานข้อมูลได้โดยง่าย และการสนับสนุนความรู้ ข้อมูลใน การปฏิบัติงาน จะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติเกิดความตระหนักรและเห็นความสำคัญของข้อมูลที่มีคุณภาพ

3) Management and Monitoring หมายถึง การบริหารจัดการและการกำกับ ติดตามอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง จะส่งผลให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ

4) Show and Share หมายถึง การจัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการสะท้อนข้อมูลกลับสู่หน่วยบริการ ทำให้ทราบสถานการณ์ของตนเอง เกิดการเปรียบเทียบศักยภาพ การให้บริการสู่การพัฒนาต่อไป



#### 5.4 ข้อเสนอแนะ

##### 5.4.1 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

จากการศึกษาการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด มีข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้ดังนี้

5.4.1.1 จากผลการศึกษาพบว่า ความตระหนักรู้ต่อผลกระทบในการบันทึกข้อมูล มีความสัมพันธ์กับความรู้ในการจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ดังนั้นจึงควรจัดการอบรม ชี้แจง ให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และสร้างความตระหนักรู้ในการบันทึกและส่งออกข้อมูล ให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ

5.4.1.2 จากข้อค้นพบของการวิจัยนี้โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ร่วมกับการประชุมของสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง พบว่าอัตราがらงที่เพียงพอเหมาะสม การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การสร้างช่องทางในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การนิเทศกำกับติดตาม และการเลือกใช้ Software ที่เหมาะสมส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถนำกระบวนการพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลไปประยุกต์ใช้กับงานอื่นได้ โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1) ควรมีช่องทางการสื่อสารที่สะดวก เข้าถึงง่าย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการคุณภาพข้อมูล

2) ควรมีการจัดอัตรากำลังให้เพียงพอเหมาะสมกับภาระงานและให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีมสาขาวิชาชีพที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำความเชี่ยวชาญ ของแต่ละสาขาวิชาชีพในการพัฒนาระบบ

3) การสะท้อนกลับ การเปรียบเทียบ และการวิเคราะห์ข้อมูลที่นำมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนแก้ไขปัญหา จะทำให้คุณภาพข้อมูลดีขึ้นในทุกด้าน

4) การเลือกใช้ Software หรือโปรแกรมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน จะส่งผลโดยตรงต่อระดับการปฏิบัติของผู้มีส่วนข้อง

#### 5.4.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

5.4.2.1 การวิจัยในวงรอบต่อไป ควรเชิญ Programmers ร่วมทีมในการวิเคราะห์โครงสร้าง ลดรหัส CODE SQL เพื่อดูโครงสร้างในการส่งออกข้อมูลในโปรแกรม HDC และนำผลการวิเคราะห์มากำหนดเป็นวิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งจังหวัด เพื่อให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ

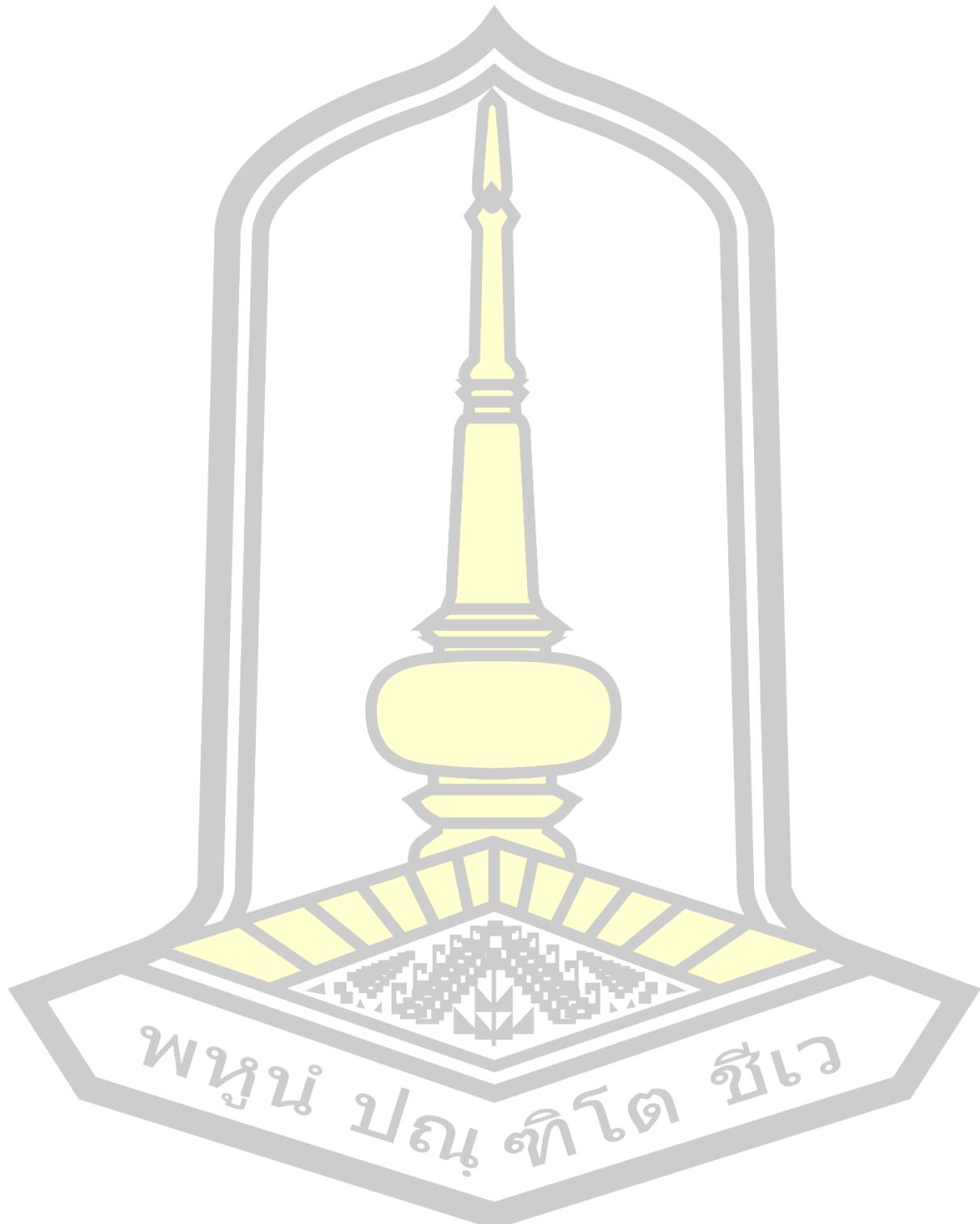
5.4.2.2 การวิจัยในวงรอบต่อไป ควรมีการติดตามผลในระยะยาว เพื่อดูสถานการณ์ปัญหาคุณภาพข้อมูลในหน่วยบริการ วิเคราะห์ปัญหาเชิงระบบ และนำผลการวิเคราะห์มากำหนดเป็นมาตรฐาน

5.4.2.3 การตรวจสอบคุณภาพข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเป็นเรื่องที่ควรดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อวัดคุณภาพข้อมูลให้รู้สถานการณ์ที่เป็นปัญหาที่ทำให้เกิดข้อมูลคุณภาพต่ำเพื่อหาทางแก้ไขให้ได้ข้อมูลมีคุณภาพ นำไปกำกับดูแลพัฒนาหน่วยบริการให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

5.4.2.4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่นับวันจะเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ทันยุคทันเทคโนโลยี ผู้บริหารควรมีทักษะการพัฒนาที่ชัดเจนครอบคลุม ทั้งด้านการนำองค์กร ด้านการบริหารจัดการ ด้านบุคลากร ด้านโปรแกรม และด้านอุปกรณ์ ที่นำไปสู่ความครอบคลุมของข้อมูลที่มีคุณภาพในการให้บริการ

พหุน ปน กิโตร ชีวะ

บรรณานุกรม



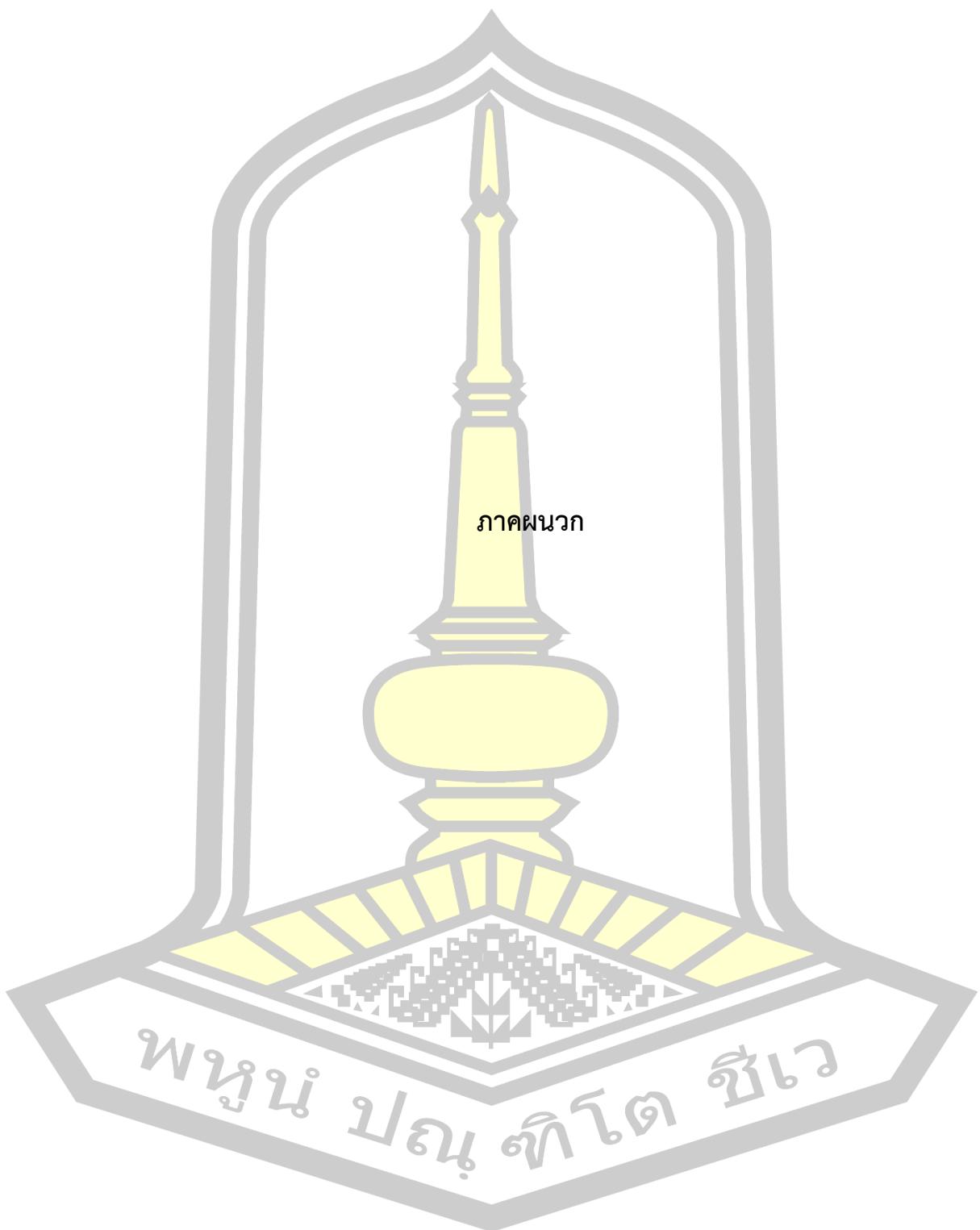
## บรรณานุกรม

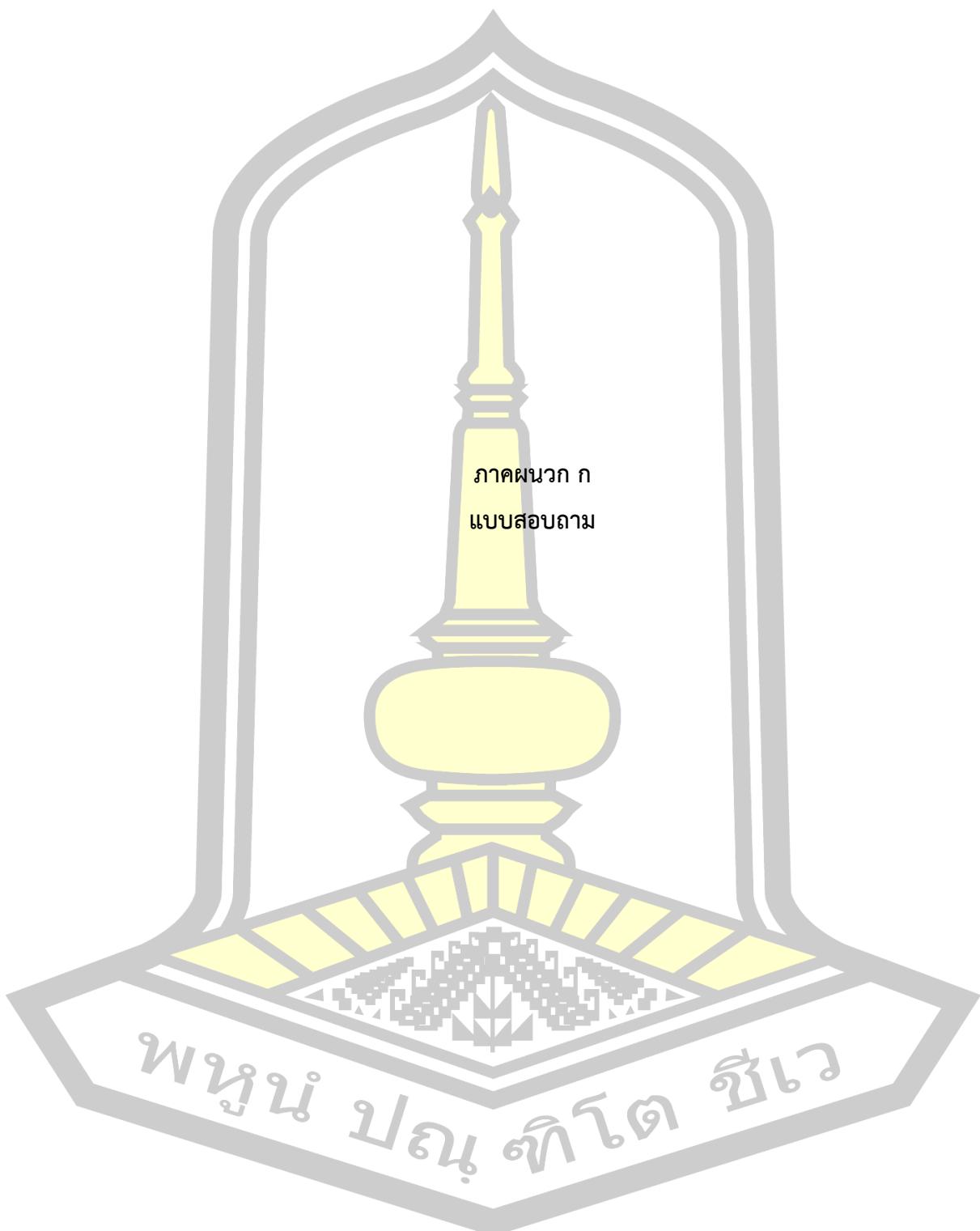
- กระทรวงสาธารณสุข. (2560). กลุ่มรายงานมาตรฐานเพื่อตอบสนอง Service Plan สาขาอายุกรรม คลังข้อมูลด้านการแพทย์และสุขภาพ HDC. Retrieved October 3, 2017, from [https://ret.hdc.moph.go.th/hdc/reports/report.php?source=pformated/form1.php&cat\\_id=144fdf97a756b3f82dce197287e06316&id=c335e748195ac0f508168cde7ae50edd](https://ret.hdc.moph.go.th/hdc/reports/report.php?source=pformated/form1.php&cat_id=144fdf97a756b3f82dce197287e06316&id=c335e748195ac0f508168cde7ae50edd)
- กฤษฎาชร์ ประโยชน์พิบูลผล. (2554). การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศฯ มหาวิทยาลัยศรีครินทร์. วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์.
- กลุ่มงานพัฒนาภูทธศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด. (2559). รายงานการประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลจังหวัดร้อยเอ็ด. ร้อยเอ็ด: สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด.
- กิตติศักดิ์ คงชาวงศ์. (2550). ศึกษาผลของการบริหารจัดการเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้สูงอายุในการควบคุมระดับความดันโลหิต ศูนย์สุขภาพชุมชนเขตเมือง จังหวัดนครพนม. วิทยานิพนธ์ปริญญาสารสนเทศศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการระบบสุขภาพ บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เกียรติพงษ์ อุดมธนาธีระ. (2560). เอกสารบรรยาย. Retrieved October 10, 2018, from <http://www.logistics.go.th/en/burean-of-logistics/2014-11-17-03-38-43/b1-erp-erp-2/1457-rain-present255901>
- คณะกรรมการพิจารณาศึกษาระบบสารสนเทศด้านการสาธารณสุขไทย. (2557). รายงานการพิจารณาศึกษา เรื่องระบบสารสนเทศด้านการสาธารณสุขไทย. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ สำนักงานเลขานุการรัฐวิถีสภा.
- เจริญ มั่นคง. (2550). การปรับปรุงกระบวนการจัดการข้อมูลงานอำนวยการ และประสานงาน สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดระนอง. Retrieved October 10, 2018, from <http://dric.nrct.go.th/Search/SearchDetail/199862>.
- ชัยรัตน์ พัฒnejeru. (2534). ข้อมูลข่าวสาร : บนเส้นทางการพัฒนาสาธารณสุข. ขอนแก่น: ศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาการสาธารณสุขมูลฐานภาคตะวันออกเฉียง.
- นางพรพรรณ พิริyanuพงศ์. (2546). คู่มือวิจัยพัฒนา. นนทบุรี: บริษัทมายด์พับลิชซิ่งจำกัด.

- นิพัฒน์ ชัยวรรณกุล (2556). การพัฒนาคืออะไร. Retrieved October 10, 2018, from <https://www.gotoknow.org/posts/485293>.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ: สุวิรยาสารสน.
- บุบพา อนันต์สุชาติกุล. (2551). สถิติเบื้องต้นทางการศึกษา. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พยอม วงศ์สารศรี. (2538). องค์การและการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ: คณะวิทยาการจัดการสถาบันราชภัฏสวนดุสิต.
- พรรณิ สวนเพลง. (2552). เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมการสำหรับการจัดการความรู้. กรุงเทพฯ: ชีเอ็ดยูเคชั่น.
- ไฟโรเจน์ คชา. (2542). ความรู้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร. กรุงเทพฯ: เอ็นเตอร์ดิสคัฟเวอรี่.
- มนตรี ดวงจิโน. (2546). เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการศึกษา. ปัตตานี: เพื่อนคุณ.
- มารดี วิทยาดำรงชัย. (2549). กระบวนการพัฒนาเครือข่ายสุขภาพโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนบ้านหลักศิลาเหนือ จังหวัดนราธิวาส. วิทยานิพนธ์ปริญญาสารานุสัขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เมธี จันทร์จารุภรณ์ และคณะ. (2554). การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาระบบสุขภาพ. นนทบุรี: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- รติยา วิภักษ์. (2559). ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติการจัดการคุณภาพข้อมูลตามมาตรฐาน ISO 9001 43 แฟ้มในเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิ อำเภอจตุรพักรพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด. วารสารเครือข่ายวิทยาลัยพยาบาลและการสาธารณสุขภาคใต้, 4(ฉบับพิเศษ), 162–179.
- ราชบัณฑิตยสถาน. (2556). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2554. กรุงเทพฯ: นานมีบุ๊คส์ พับลิเคชั่น.
- รุ่งทิวา พานิชสุข. (2557). ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพข้อมูลการให้บริการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค. Retrieved October 3, 2018, from <http://kb.hsri.or.th/dspace/handle/11228/4296?locale-attributr=th>.
- วรภัทร์ ภู่เจริญ. (2541). แนวทางการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา. กรุงเทพฯ: บริษัทพิมพ์ดีดจำกัด.
- วิทยา พลาอุด. (2552). ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพข้อมูลในแฟ้มสุขภาพครอบครัวของหน่วยบริการปฐมภูมิ จังหวัดสตูล. วิทยานิพนธ์ หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

- วีไลวรรณ เนื่อง ณ สุวรรณ, จิราภรณ์ น้อมกุศล และรัตนา ทองเจ้ม. (2557). การพัฒนาแนวปฏิบัติการพยาบาลผู้ป่วยที่มีภาวะติดเชื้อในกระแสเลือดอย่างรุนแรง. วารสารพยาบาลและการดูแลสุขภาพ, 32(2), 10–15.
- วีรพงศ์ วัฒนานนิช. (2556). การติดเชื้ออะซินโนเบคเตอร์ในผู้ป่วยที่รับไวรักราทีห้อภิบาล. สงขลา นครินทร์เรเชสาร, 31(2), 91–100.
- วีรสิทธิ์ ชินวัฒน์. (2555). ทฤษฎีการบริหารการศึกษา. Retrieved January 25, 2018, from <http://www.veerasit-dba04.blogspot.com/2012/10/6-henri-fayol.html>.
- ศิริพร จิรวัฒน์กุล. (2546). การวิจัยเชิงคุณภาพในวิชาชีพการพยาบาล. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ศิริภัณฑ์ ออฟเซ็ท.
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข. (2559). ยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข (2559-2563) (2nd ed.). กรุงเทพฯ: กระทรวงสาธารณสุข.
- สมชาย พลศรี. (2547). ทฤษฎีและหลักการพัฒนาชุมชน. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: โอดีียนสโตร์.
- สมพล สุขเจริญพงษ์ และกสมล ชนะสุข. (2558). การพัฒนาระบบฐานข้อมูลของจังหวัดนครปฐม. วารสารวิทยาการจัดการสมัยใหม่, 8(1), 85–100.
- สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข. (2559). มาตรฐานการเก็บรวบรวมและบันทึกข้อมูลใน สถานพยาบาล พ.ศ. 2559. กรุงเทพฯ: สำนักกิจการrongพิมพ์องค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์.
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด. (2559). สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด. ร้อยเอ็ด: สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด.
- สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข. (2557). การประชุมคณะกรรมการบริหารระบบ ข้อมูลสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 1/2558. กาฬสินธุ์: กระทรวงสาธารณสุข.
- อุรุณ จิรวัฒน์กุล และคณะ. (2542). ชีวสถิติ. ขอนแก่น: โรงพิมพ์คลังนานาวิทยา.
- อัจฉรัตน์ สงวนงาม. (2553). ปัญหาการจัดการระบบข้อมูลและสารสนเทศทางการศึกษา กรณีศึกษา: สถานศึกษาลังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระบุรี เขต 2. การศึกษาอิสระปริญญา วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต.

- โภกส เอี่ยมศิริวงศ์. (2547). การวิเคราะห์และออกแบบระบบ. กรุงเทพฯ: ชีเอ็ดยูเคชั่น.
- Best, J. (1977). *Research in Education*. New Jersey: Prentice Hall, Inc.
- Carr, W. and Kemmis, S. (1986). *Becoming Critical: Education, Knowledge, and Action Research*. London: Falmer press.
- Fayol, Henri. (1949). *General and Industrial Management*. London. Pitman and Sons, Ltd.
- Holloway, I. W. (2010). *Qualitative research in nursing and health care*. India: Laserwords Privates.
- Joseph, M. J. (1960). *The quality improvement process*. New York: McGraw Hill.
- Kemmis, S. and McTaggart, R. (1988). *The Action Research Planner* (3rd ed.). Geelong: Deakin University Press.
- Kulbir, S. (1984). *Methodology of Research in Education*. New Delhi: Sterling Publishers Private Limited.
- Kurt Lewin. (1964). *The Action Research Planner*. New York: :Harper and Row.
- Parkin DM, et al. (2009). Data quality at the Cancer Registry of Norway: An overview of comparability, completeness, validity and timeliness. *European Journal of Cancer*, 45(7), 1218–1231.
- Rovinelli, R. J., & Hambleton, R. K. (1977). On the use of content specialists in the assessment of criterion-referenced test item validity. *Dutch Journal of Educational Research*, 4, 49–60.
- Schewhart, W. A. (1925). Walter A Shewhart, 1924, and the Hawthorne factory. *Qual Saf Health Care*, 15(2), 142–142. Retrieved from <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC2464836/>
- Streubert, H. J., & Carpenter, D. R. (1999). *Qualitative research in nursing: Advancing the Humanistic imperative*. Philadelphia: J. B. Lippincott.
- Wiersma, W. (1998). *Reasearch Methods in Education* (6th ed.). Massachusetts: Allyn and Bacon A Simon and Schuster Company.
- Zuber-Skerritt, O. (1992). *Action Research in Higher Education*. New York: Kogan Page Limtited.





รหัส□□

### แบบสอบถาม

#### เรื่อง การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) จังหวัดร้อยเอ็ด

##### คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษา ข้อมูลทั่วไป ความรู้ เจตคติ การปฏิบัติ ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาวิจัยเรื่อง “การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด”

แบบสอบถาม มีทั้งหมด 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 2 ข้อความรู้เกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 3 เจตคติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 4 การปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 10 ข้อ
ส่วนที่ 5 แบบสอบถามปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานคุณภาพ ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	จำนวน 8 ข้อ

ในการสอบถามครั้งนี้ คำตอบของท่านจะถือเป็นความลับไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านแต่ อย่างใด จึงขอให้ท่านตอบคำถามทุกข้อตามความเป็นจริง เพื่อจะเป็นประโยชน์ในการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อจังหวัดร้อยเอ็ด ให้มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

**พหุน พน กํา ชี วะ**

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง : โปรดกาเครื่องหมาย / ลงในช่อง ( ) ที่ระบุไว้

ข้อความ	สำหรับผู้วิจัย
1.เพศ <input type="checkbox"/> 1.ชาย <input type="checkbox"/> 2.หญิง	1.SEX [ ]
2.อายุ.....ปี	2.AGE [ ]
3.สถานภาพสมรส <input type="checkbox"/> 1.โสด <input type="checkbox"/> 2.สมรส <input type="checkbox"/> 3.หม้าย/หย่า/แยกกันอยู่	3.STATUS [ ]
4.การศึกษา <input type="checkbox"/> 1.อนุปริญญาหรือเทียบเท่า    2.ปริญญาตรี <input type="checkbox"/> 3.ปริญญาโทหรือสูงกว่า	4.EDU [ ]
5.ตำแหน่ง <input type="checkbox"/> 1.แพทย์ <input type="checkbox"/> 2.พยาบาล <input type="checkbox"/> 3.นักวิชาการคอมพิวเตอร์ <input type="checkbox"/> 4. เวชสถิตि	5.OCC [ ]
6.ประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ .....ปี.....เดือน	6.TIME [ ] [ ]
7.ท่านได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ หรือไม่ <input type="checkbox"/> 1.ได้รับมอบหมาย <input type="checkbox"/> 2.ไม่ได้รับมอบหมาย	7. ASSIGN [ ]
8.ท่านทราบหรือไม่ว่า การบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา จะส่งผล ต่อการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ <input type="checkbox"/> 1.ทราบ และทราบดีต่อผลกระทบที่ได้รับ <input type="checkbox"/> 2.ทราบ แต่ไม่สนใจประโยชน์ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง <input type="checkbox"/> 3.ไม่ทราบ	8. KNOW [ ]
9.ในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา ท่านเคยได้รับการนิเทศ / ติดตามเกี่ยวกับข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ หรือไม่ <input type="checkbox"/> 1.ไม่เคย <input type="checkbox"/> 2.เคย ระบุ จำนวน.....ครั้ง	9. MONITOR [ ]
10.ในรอบ 1 ปีที่ผ่านมาท่านเคยผ่านการอบรมหรือได้รับฟังการซึ่งแจงหรือไม่ <input type="checkbox"/> 1.ไม่เคย <input type="checkbox"/> 2.เคย ระบุ จำนวน.....ครั้ง	10. TRAIN [ ]

พหุน พน กิจ ชีว

## ส่วนที่ 2 ความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

คำชี้แจง : โปรดกาเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

ความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	สำหรับ ผู้วิจัย
1.ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) คือ ภาวะที่ร่างกายมี การตอบสนองต่อ การติดเชื้อ				K1.....
2.รหัสโรคของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Septicemia) ตามบัญชี จำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส A 40 – A 41.9				K2.....
3.รหัสโรคของภาวะซึ่อกจากการติดเชื้อในกระแสเลือด (Septic shock) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส R 57.2				K3.....
4.การให้รหัสโรคของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ร่วมกับมือวิวยะต่างๆ ทำงานผิดปกติ (Severe sepsis) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ R 65.1				K4.....
5.ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูล 43 แฟ้ม				K5.....
6.โปรแกรม HOSXP เป็นโปรแกรมหลักที่ใช้ในการบันทึก จัดเก็บ และส่งออกข้อมูลสุขภาพของหน่วยบริการ				K6.....
7.ข้อมูลการวินิจฉัยโรค ที่บันทึกในโปรแกรม HOSXP จาก หน่วยบริการ จะถูกส่งไปที่คลังข้อมูลสุขภาพ (HDC)				K7.....
8.ท่านสามารถตรวจสอบผลการดำเนินภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) รายโรงพยายาบาลได้จากคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) และ โปรแกรม cockpit				K8.....
9.การบันทึกรหัสโรคที่ถูกต้อง และการลงข้อมูลที่ครบถ้วน ตาม เงื่อนไขในโปรแกรม HOSXP จะทำให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ				K9.....
10.ข้อมูลที่มีคุณภาพ จะถูกนำไปใช้ประโยชน์ ในการวางแผน กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของประเทศไทย				K10.....

### ส่วนที่ 3 เจตคติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

คำชี้แจง : โปรดกาเครื่องหมาย / ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด โดยพิจารณาตาม  
เกณฑ์ดังนี้

- |                      |                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------|
| เห็นด้วยอย่างยิ่ง    | หมายถึง ท่านเห็นด้วยกับข้อความนั้นทุกประการ                      |
| เห็นด้วย             | หมายถึง ท่านเห็นด้วยกับข้อความนั้น                               |
| ไม่แน่ใจ             | หมายถึง ท่านไม่แน่ใจว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับ<br>ข้อความนั้น |
| ไม่เห็นด้วย          | หมายถึง ท่านไม่เห็นด้วยกับข้อความนั้น                            |
| ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง | หมายถึง ท่านไม่เห็นด้วยกับข้อความนั้นทุกประการ                   |

ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น					สำหรับผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วยอย่างยิ่ง	
1. การบันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ในโปรแกรม HOSXP มีความ ยุ่งยากซับซ้อน						A1.....
2. การจัดทำรายงานข้อมูลภาวะพิษ เหตุติดเชื้อ ส่งจังหวัด เป็นการเพิ่ม ภาระแก่ผู้ปฏิบัติงาน						A2.....
3. ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ที่ได้ จากโปรแกรม HDC สามารถลด ภาระในการจัดทำรายงานของ หน่วยงานได้						A3.....
4. การประเมินผลงานตามตัวชี้วัด โดยใช้ข้อมูลจากระบบคลังข้อมูล สุขภาพ (HDC) เป็นข้อมูลที่ มีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้						A4.....
5. โปรแกรม cockpit เป็น โปรแกรมที่มีความทันสมัย สะดวก ใช้งานง่าย และสามารถติดตาม ตรวจสอบข้อมูลรายงานภาวะพิษ เหตุติดเชื้อได้						A5.....
6. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และพร้อมใช้งาน จะส่งผลต่อการ						A6.....

ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น					สำหรับผู้วิจัย
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	
บันทึกข้อมูลที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น						
7. ข้อมูลที่มีคุณภาพเมื่อตรวจสอบจากโปรแกรมได้ข้อมูลที่ได้ก็ย่อมไม่แตกต่างกัน						A7.....
8. ข้อมูลที่มีคุณภาพ ต้องเกิดจาก การบันทึกข้อมูลที่เป็นจริงตามการ ให้บริการ และตรงตามเงื่อนไขของ โปรแกรม						A8.....
9. ควรมีการควบคุม กำกับ และ ติดตามตรวจสอบข้อมูลรายงาน ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยหัวหน้าหน่วยงาน						A9.....
10. นโยบายที่ชัดเจน และการ สนับสนุนการดำเนินงานของ ผู้บริหารจะทำให้คุณภาพข้อมูล ภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น						A10.....



#### ส่วนที่ 4 การปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

คำชี้แจง : โปรดกาเครื่องหมาย / ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดโดยพิจารณาตาม  
เกณฑ์ ดังนี้      ปฏิบัติประจำ หมายถึง ท่านหรือหน่วยงานได้ปฏิบัติประจำตามข้อความนั้น  
(ปฏิบัติได้ 81-100 %)

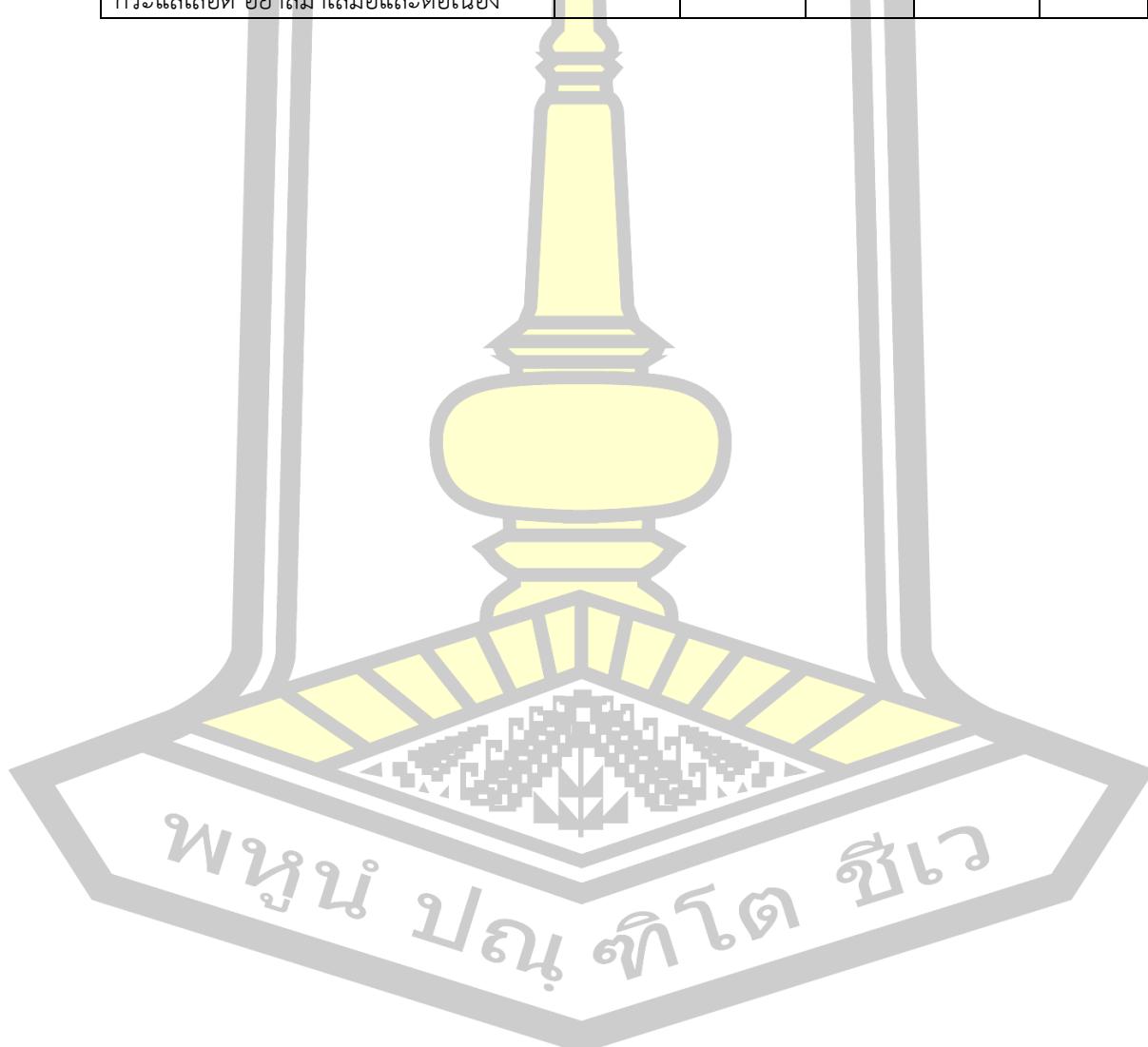
ปฏิบัติบ่อยครั้ง หมายถึง ท่านหรือหน่วยงานได้ปฏิบัติบ่อยครั้งตามข้อความนั้น  
(ปฏิบัติได้ 61- 80%)

ปฏิบัติบางครั้ง หมายถึง ท่านหรือหน่วยงานได้ปฏิบัติบางเป็นบางครั้งตามข้อความนั้น  
(ปฏิบัติได้ 1-60 %)

ไม่เคยปฏิบัติ หมายถึง ท่านหรือหน่วยงานไม่เคยปฏิบัติเลยตามข้อความนั้น

การจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)	การปฏิบัติ				สำหรับผู้วิจัย
	ปฏิบัติประจำ	ปฏิบัติบ่อยครั้ง	ปฏิบัติบางครั้ง	ไม่เคยปฏิบัติ	
1.ท่านได้บันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ในโปรแกรม HOSXP ตามรหัส เนื่องไข วิธีการและขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด					P1.....
2.หน่วยงานของท่านมีการตรวจสอบ คุณภาพการบันทึกเวชระเบียนในการรักษา					P2.....
3.ท่านตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะ พิษเหตุติดเชื้อ ในระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) อย่างสม่ำเสมอ					P3.....
4.ท่านตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะ พิษเหตุติดเชื้อ จากโปรแกรม cockpit					P4.....
5.ก่อนส่งข้อมูลรายงานการติดเชื้อใน กระasseเลือด ไปยังจังหวัด ท่านได้ตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลจาก 2 ฐาน เพื่อยืนยัน การใช้ข้อมูลจากฐานที่น่าเชื่อถือ					P5.....
6.หน่วยงานท่านให้การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวก ในการปฏิบัติงาน					P6.....
7.เมื่อพบปัญหาในการดำเนินงานเกี่ยวกับ คุณภาพข้อมูลท่านได้รายงานให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ และดำเนินการแก้ไข					P7.....
8.ท่านได้ร่วมประชุมในการวางแผน ดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลติดเชื้อ ในกระasseเลือด					P8.....

การจัดการคุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)	การปฏิบัติ				สำหรับผู้วิจัย
	ปฏิบัติประจำ	ปฏิบัติบ่อยครั้ง	ปฏิบัติบางครั้ง	ไม่เคยปฏิบัติ	
9.ท่านได้นำข้อมูลการติดเชื้อในกระแสเลือดไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และพัฒนางานให้ดีขึ้น					P9.....
10.ท้วหนานหน่วยงานมีการควบคุม กำกับและติดตามข้อมูลรายงานการติดเชื้อในกระแสเลือด อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง					P10.....



### ส่วนที่ 5 แบบสอบถามปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงานจัดการคุณภาพข้อมูล

คำชี้แจง : โปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ ตามระดับปัญหา โดยพิจารณาตามเกณฑ์ ดังนี้

5 หมายถึง เป็นปัญหามากที่สุด

4 หมายถึง เป็นปัญหามาก

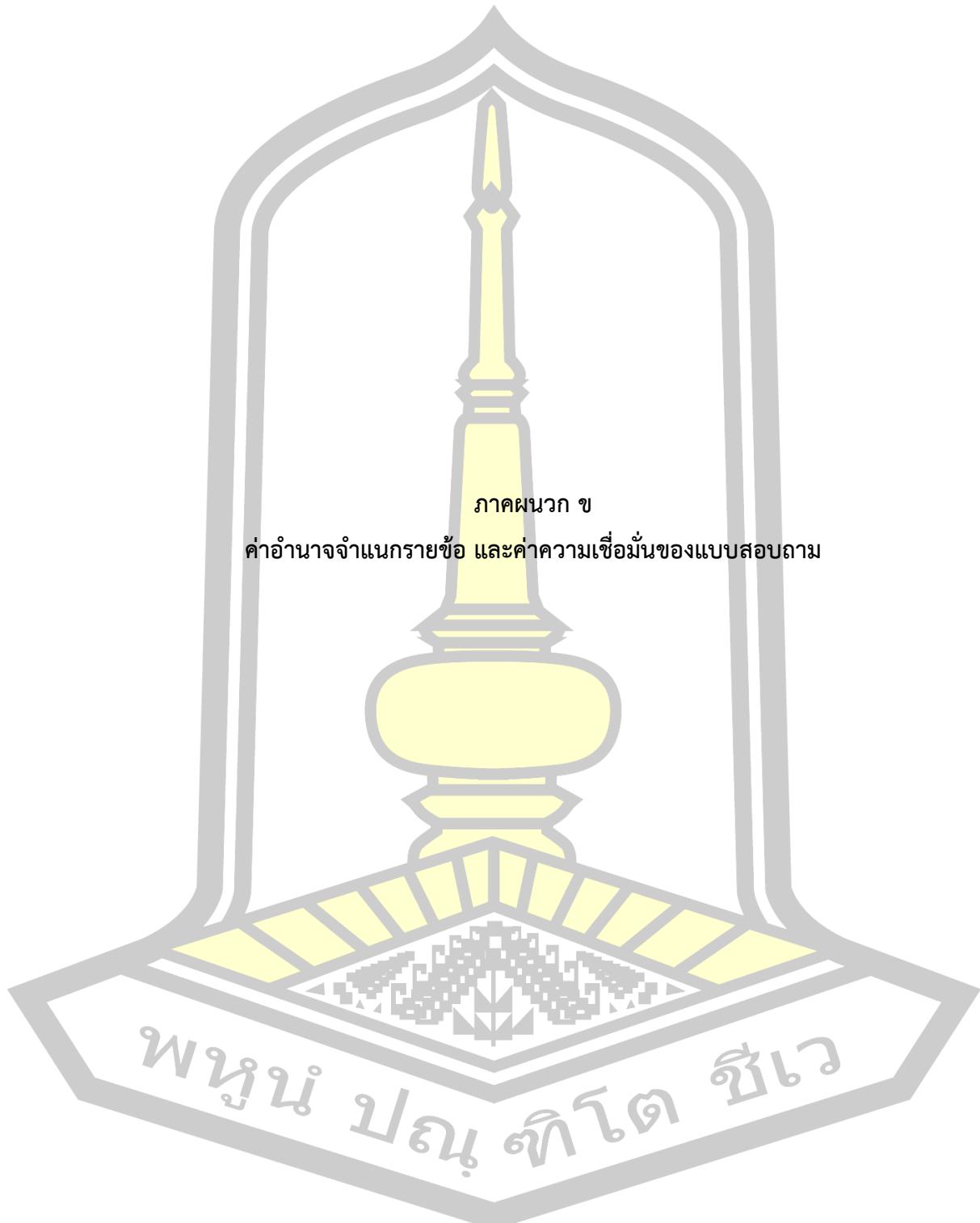
3 หมายถึง เป็นปัญหาปานกลาง

2 หมายถึง เป็นปัญหาน้อย

1 หมายถึง เป็นปัญหาน้อยที่สุด

รายการ	ระดับปัญหา					สำหรับผู้วิจัย
	5	4	3	2	1	
1.นโยบายในการดำเนินงานคุณภาพข้อมูลไม่ชัดเจน						W1.....
2.บุคลากรไม่เพียงพอต่อภาระงาน						W2.....
3.บุคลากรขาดความรู้ในการบันทึกข้อมูล						W3.....
4.บุคลากรไม่เห็นความสำคัญในการบันทึกข้อมูล						W4.....
5.โปรแกรมที่ใช้ในการบันทึกข้อมูล มีความยุ่งยาก ซับซ้อน						W5.....
6.ไม่มีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และใช้ประโยชน์จากข้อมูล						W6.....
7.ขาดการสนับสนุนด้านอุปกรณ์และงบประมาณ						W7.....
8.ระบบการควบคุม กำกับ ติดตาม การดำเนินงานพัฒนาคุณภาพข้อมูล ไม่มีความจริงจัง ต่อเนื่อง						W8.....

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม



ค่าอำนาจจำแนกรายข้อ และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

เรื่อง การพัฒนาคุณภาพระบบการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) จังหวัดร้อยเอ็ด

ตาราง 35 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อ และค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ (KR20) ของแบบทดสอบความรู้เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

ข้อคำถาม	ค่าอำนาจจำแนก
1.ภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) คือ ภาวะที่ร่างกายมีการตอบสนองต่อการติดเชื้อ	0.339
2.รหัสโรคของภาวะติดเชื้อในกระแสเลือด (Septicemia) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส A 40 – A 41.9	0.490
3.รหัสโรคของภาวะซึ่งจากการติดเชื้อในกระแสเลือด (Septic shock) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ รหัส R 57.2	0.496
4.การให้รหัสโรคของภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ร่วมกับมีอวัยวะต่างๆ ทำงานผิดปกติ (Severe sepsis) ตามบัญชีจำแนกโรคระหว่างประเทศ (ICD 10) คือ R 65.1	0.477
5.ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูล 43 แฟ้ม	0.487
6.โปรแกรม HOSXP เป็นโปรแกรมหลักที่ใช้ในการบันทึก จัดเก็บ และส่งออกข้อมูลสุขภาพของหน่วยบริการ	0.467
7.ข้อมูลการวินิจฉัยโรค ที่บันทึกในโปรแกรม HOSXP จากหน่วยบริการ จะถูกส่งไปที่คลังข้อมูลสุขภาพ (HDC)	0.274
8.ท่านสามารถตรวจสอบผลการดำเนินภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis) รายโรงพยายาบาลได้จากคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) และโปรแกรม cockpit	0.666
9.การบันทึกรหัสโรคที่ถูกต้อง และการลงข้อมูลที่ครบถ้วน ตามเงื่อนไข ในโปรแกรม HOSXP จะทำให้เกิดข้อมูลที่มีคุณภาพ	0.689
10.ข้อมูลที่มีคุณภาพ จะถูกนำไปใช้ประโยชน์ ในการวางแผนกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของประเทศไทย	0.285
เฉลี่ยรวม	.897

ตาราง 36 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อของเจตคดีเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

ข้อคำถาม	ค่าอำนาจจำแนก
1. การบันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อในโปรแกรม HOSXP มีความยุ่งยาก ซับซ้อน	0.562
2. การจัดทำรายงานข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อส่งจังหวัดเป็นการเพิ่มภาระแก่ผู้ปฏิบัติงาน	0.686
3. ข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อที่ได้จากโปรแกรม HDC สามารถลดภาระในการจัดทำรายงานของหน่วยงานได้	0.750
4. การประเมินผลงานตามตัวชี้วัด โดยใช้ข้อมูลจากระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) เป็นข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ	0.776
5. โปรแกรม cockpit เป็นโปรแกรมที่มีความทันสมัย สะดวก ใช้งานง่าย และสามารถติดตามตรวจสอบข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อได้	0.729
6. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและพร้อมใช้งานจะส่งผลต่อการบันทึกข้อมูลที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น	0.522
7. ข้อมูลที่มีคุณภาพเมื่อตรวจสอบจากโปรแกรมใดข้อมูลที่ได้เก็บย้อมไม่แตกต่างกัน	0.581
8. ข้อมูลที่มีคุณภาพ ต้องเกิดจากการบันทึกข้อมูลที่เป็นจริงตามการให้บริการ และตรงตามเงื่อนไขของโปรแกรม	0.569
9. ควรมีการควบคุม กำกับ และติดตามตรวจสอบข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยหัวหน้าหน่วยงาน	0.632
10.นโยบายที่ชัดเจน และการสนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหาร จะทำให้คุณภาพข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อเพิ่มขึ้น	0.521
เฉลี่ยรวม	0.890

ตาราง 37 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อของการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ (Sepsis)

ข้อคำถาม	ค่าอำนาจจำแนก
1. ท่านได้บันทึกข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อในโปรแกรม HOSXP ตามรหัส เงื่อนไข วิธีการและขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด	0.744
2. หน่วยงานของท่านมีการตรวจสอบคุณภาพการบันทึกเวชระเบียนในการรักษา	0.532
3. ท่านตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อ ในระบบคลังข้อมูลสุขภาพ (HDC) อย่างสม่ำเสมอ	0.632
4. ท่านตรวจสอบข้อมูลรายงานตัวชี้วัดภาวะพิษเหตุติดเชื้อจากโปรแกรม cockpit	0.672
5. ก่อนส่งข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อไปยังจังหวัดท่านได้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจาก 2 ฐาน เพื่อยืนยันใช้ข้อมูลจากฐานที่น่าเชื่อถือ	0.672
6. หน่วยงานท่านให้การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่ออำนวย ความสะดวกในการปฏิบัติงาน	0.492
7. เมื่อพบปัญหาในการดำเนินงานเกี่ยวกับคุณภาพข้อมูลท่านได้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และดำเนินการแก้ไข	0.674
8. ท่านได้ร่วมประชุมในการวางแผนดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลภาวะพิษเหตุติดเชื้อ	0.390
9. ท่านได้นำข้อมูลการติดเชื้อในกระแสเลือดไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และพัฒนางานให้ดีขึ้น	0.664
10. หัวหน้าหน่วยงานมีการควบคุม กำกับ และติดตามข้อมูลรายงานภาวะพิษเหตุติดเชื้อยاสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	0.409
ค่าเฉลี่ยรวม	0.862

